

## Strategi og organisering

### Kartlegging av «spillebrettet» i byggebransjen

Formålet vil være å kartlegge sentrale aktører i bransjen. Det vil deretter være relevant å identifisere typiske «strategiske trekk» som disse har foretatt de siste 5-6 årene (f. eks. oppkjøp, sammenslåinger, introduksjon av nye tjenester, ekspansjon inn i nye markeder, osv.). Videre kunne man vurdere hvilke «strategiske trekk» som typisk har ledet til konkurransefortrinn og hvilke som har medført (uventede) ulemper (eksempelvis på grunn av uheldige rollekombinasjoner eller målkonflikter)

*Denne oppgaven passer for studenter med innsikt i strategi, interesse for forskning, og gode analytiske ferdigheter. Nicolay Worren vil kunne veilede arbeidet.*

**Kontaktperson:** Nicolay Worren, Handelshøyskolen, NMBU: [nicolay.worren@nmbu.no](mailto:nicolay.worren@nmbu.no)

### Samhandling mellom enheter i et rådgivende entreprenørfirma

Et firma [navn anonymisert] i byggebransjen er villig til å la 1-2 studenter få tilgang til interne data og å intervjuere ledere på ulike nivåer i virksomheten.

Firmaet har etablert en strategi hvor målet er å kunne tilby «løsninger» (altså integrerte tjenester) og ta ansvar for større og mer komplekse prosjekter. Dette krever en mye større grad av samhandling mellom enhetene i organisasjonen.

De har startet denne endringsprosessen, men er interessert i å foreta en «underveisevaluering» - altså en kartlegging av hvor langt prosessen har kommet og hvilke organisatoriske muligheter og hindringer som lederne står ovenfor.

*Denne oppgaven passer for studenter med interesse for byggebransjen, innsikt i kvalitative metoder, og kunnskap om strategi, markedsføring, og endringsprosesser. Nicolay Worren vil kunne veilede arbeidet.*

**Kontaktperson:** Nicolay Worren, Handelshøyskolen, NMBU: [nicolay.worren@nmbu.no](mailto:nicolay.worren@nmbu.no)

### Disruptive endringer i byggebransjen

Byggebransjen er en relativt tradisjonell bransje, hvor endringene går langsomt. Men i det siste er det også tegn på at endringstakten kan kunne øke. Stikkord er ny teknologi, slik som robotisering, og utvikling av nye forretningsmodeller, og nye kontraktsformater mellom leverandør og byggherre (eller mellom leverandør og entreprenør/arkitekt).

Det kan derfor være aktuelt å foreta en analyse av bransjen, identifisere faktorer som allerede har ført til endring, og som vil kunne føre til endring, og vurdere sannsynligheten for disse endringene, og de mulige konsekvensene for de eksisterende aktørene av disse endringene.

## **Temaer er aktuelle kun for masterstudenter ved Handelshøyskolen, NMBU**

*Denne oppgaven passer for studenter med interesse for byggebransjen, kunnskap om strategi, og ferdigheter når det gjelder bransje-analyser. Det vil kunne være naturlig å foreta intervjuer med ledere i bransjen for å identifisere viktige trender, samtidig som offentlig tilgjengelig informasjon også vil kunne bli benyttet. Nicolay Worren eller Jens Bengtsson vil kunne veilede arbeidet.*

**Kontaktperson:** Nicolay Worren, Handelshøyskolen, NMBU: [nicolay.worren@nmbu.no](mailto:nicolay.worren@nmbu.no), Jens Bengtsson, Handelshøyskolen, NMBU: [jens.bengtsson@nmbu.no](mailto:jens.bengtsson@nmbu.no)

### **Organiseringen av banker/ engineering-firmaer/ sykehus/kommuner/...**

I artikler og lærebøker er ofte organiseringen av ulike virksomheter kun beskrevet på høyt nivå. Ofte blir det f. eks. hevdet at en virksomhet har en «matrise-organisasjon», mens det i virkeligheten er mange varianter av «matriser», med vidt forskjellige implikasjoner for arbeidsprosesser, styring, og ledelse.

Det er derfor behov for bedre beskrivelser og bedre analyser av hvordan virksomheter faktisk er organisert. Et forslag er derfor at man tar for seg en bransje, og kartlegger hvordan virksomhetene i denne bransjen er organisert. Alternativt at man foreta en mer grundig analyse av en spesifikk virksomhet. Man bør sannsynligvis benytte både kvantitative og kvalitative metoder.

*Denne oppgaven passer for studenter med interesse for organisasjonsdesign og strategi. Nicolay Worren vil kunne veilede arbeidet og også bistå i å kontakte mulige virksomheter (samt foreslå analysemetoder/verktøy).*

**Kontaktperson:** Nicolay Worren, Handelshøyskolen, NMBU: [nicolay.worren@nmbu.no](mailto:nicolay.worren@nmbu.no)

### **Bruk av databaserte /kvantitative analysemetoder i organisasjonsdesign**

Fagområdet organisasjonsdesign er inne i en spennende utvikling, hvor man er i ferd med å ta i bruk nye databaserte og analytiske metoder. Et eksempel er metoder for å kunne velge organisering av en virksomhet basert på data om arbeidsprosesser (og mer spesifikt om avhengigheter mellom ansatte som har ulike roller i arbeidsprosessene). Et mulig tema for en mastergradsoppgave kunne derfor være å drøfte denne trenden, og/eller å teste disse metodene på et spesifikt case (altså ved å samle inn og/eller analysere data fra en spesifikk virksomhet).

*Denne oppgaven passer for studenter med interesse for organisasjonsdesign og statistikk/kvantitative analysemetoder. Det vil også kunne være mulig å benytte et eksisterende datasett (f. eks. hvis man velger å fokusere på sosial nettverks-analyse). Nicolay Worren vil kunne veilede arbeidet.*

**Kontaktperson:** Nicolay Worren, Handelshøyskolen, NMBU: [nicolay.worren@nmbu.no](mailto:nicolay.worren@nmbu.no)

**Temaer er aktuelle kun for masterstudenter ved Handelshøyskolen, NMBU**

### **Vurdering av reformer i Skatteetaten**

Skatteetaten har de siste årene modernisert sin IT-arkitektur og sine IT-systemer. Dette har gjort at etaten er langt fremme når det gjelder digitalisering og automatisering av arbeidsprosesser.

Det har også blitt foretatt en rekke organisatoriske endringer. Disse kan det være behov for å evaluere nærmere for å forstå hva utfallet har vært og sikre at man lærer av erfaringer når nye endringer blir planlagt.

Vår kontaktperson i Skatteetaten har foreslått at det bl.a. kan være av interesse å vurdere nærmere:

- Etableringen av sentre for bekjempelse av arbeidslivskriminalitet
- Etableringen av nasjonalt etterretningssenter
- Etableringen av sentralisert klagenemd

Skatteetaten vil kunne være behjelpelige med å skaffe tilgang til informanter og relevante data for å gjennomføre en slik evaluering.

**Kontaktperson:** Nicolay Worren, Handelshøyskolen, NMBU: [nicolay.worren@nmbu.no](mailto:nicolay.worren@nmbu.no)