

## New Public Management i praksis

«New public management (forkortet NPM) brukes som betegnelse på en reformbølge som siden 1980-tallet har hatt som mål å effektivisere offentlig sektor ved hjelp av styringsprinsipper fra privat sektor. NPM regnes ofte som motsats til byråkratisk eller fagstyrt ledelse. Et grunnprinsipp i NPM er at mer markedsorientering innenfor offentlig sektor vil lede til et mer kostnadseffektivt tilbud av offentlige goder. Det har vært antatt at dette var mulig uten negative bieffekter. Blant virkemidlene som har blitt benyttet for å sikre større samsvar mellom behov og ressursbruk i offentlig sektor er konkurranseutsetting, privatisering, stykkprisfinansiering, internprising og bestiller-utfører-modeller.» [https://no.wikipedia.org/wiki/New\\_public\\_management](https://no.wikipedia.org/wiki/New_public_management)

Stykkprisfinansiering og målstyring er tatt i bruk i offentlig sektor også i Norge. Det er interessant å undersøke hvor godt disse styringsinstrumentene virker i offentlige organisasjoner med komplekse mål, slik som universiteter, skoler, helseforetak, politi, m.fl.

- Hvor godt samsvar er det mellom insentivene i stykkprisfinansieringen og myndighetenes mål for organisasjonene?
- Hvordan følger organisasjonene opp resultatmål og målindikatorer som ikke er knyttet til stykkprisfinansiering.

I Universitets- og høyskolesektoren har det vært foretatt endringer i indikatorer og mål, og det er aktuelt å innføre «utviklingsavtaler». En analyse og evaluering av myndighetenes styringssystem for sektoren kan gi grunnlag for en interessant masteroppgave.

Kontakt: Ragnar Øygaard [ragnar.oygard@nmbu.no](mailto:ragnar.oygard@nmbu.no)