



# ÅRSMELDING 2018



NORGES MILJØ- OG BIOVITENSKAPELIGE UNIVERSITET  
HANDELSHØYSKOLEN



## INNHOOLD

Handelshøyskolens visjon og virksomhetsidé.....	1
Styrets beretning.....	2
Undervisning.....	3
Internship.....	7
Forskning.....	8
Publisering.....	8
Forskerutdanning.....	10
Ekstern prosjektfinansiering.....	11
Opprykk til professor.....	11
Samarbeid med Eik Ideverksted.....	12
Satsing på bærekraft.....	13
Internasjonal akkreditering.....	13
Økonomi.....	13
Organisasjon.....	15
Studentrådet.....	16
Studentforeninger.....	17
Appendix A Oversikt over emner.....	18
Appendix B Oversikt over vitenskapelige publikasjone.....	22
Appendix C Oversikt over doktorgradsavhandlinger.....	28
Appendix D Oversikt over eksternt finansierte prosjekter.....	29
Appendix E Oversikt over ansatte.....	31
Appendix F Oversikt over masteroppgaver.....	37



## HANDELSHØYSKOLENS VISJON OG VIRKSOMHETSIDÉ

*«Alle kandidater som uteksamineres fra Handelshøyskolen NMBU skal ha kunnskap om FNs bærekraftsmål, hvilke globale utfordringer disse peker på, og hvordan økonomer kan bidra til å løse disse utfordringene.»*

### **Visjon**

Handelshøyskolen skal være en fremragende "School of Economics and Business" i samsvar med NMBUs visjon: Kunnskap for livet! - Knowledge for Life!

Vi skal være best i Norge på å knytte forskning og undervisning innenfor våre fag til et multi- disiplinært perspektiv på bærekraft. Det betyr at vi integrerer problemstillinger fra FNs bærekraftsmål i alle programmene våre. Våre kandidater skal være kjent for solid kvalitet på kunnskap kombinert med kritisk sans, analytiske evner og et breddesyn og engasjement for globale utfordringer i vår tid.

### **Økonomi, innovasjon, teknologi**

I den økende konkurransen mellom handelshøyskoler i Norge er vår styrke at vi har en sterk kobling mellom våre fagmiljøer på økonomi og innovasjon. I samarbeid med teknologimiljøet ved Realtek på NMBU utvikler vi også nye studietilbud innenfor fagtriangelet økonomi, innovasjon og teknologi. Vi har blant annet etablert et svært etterspurt mastertilbud i business analytics, vi utvikler nye tilbud innenfor industriell innovasjon, og vi gir kurs i bærekraftig entreprenørskap til studenter fra mange fagretninger ved NMBU.

Vår fremste prioritet i utviklingen av studieprogrammene er kvalitet, kvalitet og kvalitet. Vi bygger kvalitet nedenfra og opp: Alt tar utgangspunkt i undervisningen og samhandling med studentene, og skal manifesteres i solid kompetanse på våre kandidater når de kommer ut i jobb. Våre studenter skal skille seg ut. De er banebrytere.

Gro Ladegård  
Dekan ved Handelshøyskolen, NMBU



## STYRETS BERETNING

I mai vedtok fakultetsstyret Handelshøyskolens strategiske plan for 2018 – 2022. Årsmeldingen for 2018 rapporterer om ressursinnsats og resultater oppimot den strategiske planen.

Internasjonal akkreditering er en viktig strategisk satsing for Handelshøyskolen, og arbeidet med AACSB-akkreditering har fortsatt i 2018. Første steg i prosessen er å bli godkjent som en kvalifisert handelshøyskole. Kvalifikasjonskriteriene omfatter hele virksomheten, fra strategi og virksomhetsidé til ressurstilgang og drift. Handelshøyskolen fikk godkjent søknaden om kvalifisering i februar 2019. Arbeidet med å utvikle kvalitetsmål og prosesser for kvalitetsutvikling i undervisningen har kommet godt i gang i alle studieprogrammer i 2018. Dette har krevd mye ressurser og gir utslag i de økonomiske resultatene.

Bærekraftsmålene som ble vedtatt av FN i 2015, er sentrale i NMBUs og Handelshøyskolens strategi, og det er et mål å integrere kunnskap, kompetanse og ferdigheter for en bærekraftig framtid i alle studieprogrammer. Dette har resultert i nye emner med temaet globale utfordringer, og omarbeiding av eksisterende emner. Alle studieprogrammene har nå ett eller flere emner hvor bærekraft er et sentralt tema. I en overgangsperiode vil denne omstillingen også kreve ekstra ressurser, da nedlegging av emner og profiler tar lenger tid enn å opprette nye. Styret følger utviklingen nøye og ser gode muligheter for at Handelshøyskolen skal komme styrket ut av denne strategiperioden.

Handelshøyskolen har fått økt eksternt oppmerksomhet for sin satsning på bærekraft, og samarbeidet med næringslivet har økt i 2018.

Resultater, måloppnåelse og ressursinnsats omtales nærmere i det følgende.

Mette Helene Bjørndal  
Styreleder ved Handelshøyskolen, NMBU

## Undervisning

Våre kandidater skal være kjent for solid kvalitet på kunnskap kombinert med kritisk sans, analytiske evner og et bredesyn og engasjement for globale utfordringer i vår tid. Vi skal styrke samarbeidet med de andre fakultetene ved NMBU, og da spesielt fagmiljøet ved universitetets sivilingeniørutdanninger (Fakultet for realfag og teknologi). I 2018 startet vi opp arbeidet med å videreutvikle studietilbudet med sikte på å oppnå internasjonal akkreditering av våre program gjennom Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB).

### Året som gikk

Rammene for utdanningsområdet, dvs. hvilke studieprogram vi skal tilby og hvor mange studenter vi får lov til å ta opp, bestemmes av universitetsstyret. Vi har 3-årige bachelorprogram i samfunnsøkonomi (B-ECON) og økonomi og administrasjon (B-ØA), og 2-årige masterprogram i samfunnsøkonomi (M-ECON), entreprenørskap og innovasjon (M-EI) og økonomi- og administrasjon (M-ØA).

Vi tok opp i alt 261 nye studenter, utdannet 189 kandidater, og per 1.10.2018 hadde vi 620 registrerte, aktive studenter. Tabell 1 gir en oversikt over hvordan disse var fordelt på våre fem studieprogram.

**Tabell 1: Nye studenter, uteksaminerte kandidater og totalt antall registrerte studenter**

	Nye studenter	Uteksaminerte kandidater	Antall studenter på programmet (alle årstrinn)
B-ECON	28	12	80
B-ØA	93	55	273
M-ECON	24	16	38
M-EI	28	26	55
M-ØA	88	80	174
<b>Totalt</b>	<b>261</b>	<b>189</b>	<b>620</b>

Hovedtyngden av våre kandidater får relativt raskt relevante jobber. Ni av ti av våre masterkandidater er, ifølge Nordisk institutt for utdanningsforskning (Kandidatundersøkelsen), yrkesaktive eller i gang med nye studier etc. innen 6 måneder etter avlagt grad. Tilbakemeldinger fra arbeidsgivere indikerer også at vi utdanner kandidater som det er behov for i arbeidsmarkedet.

Alt i alt tilbyr vi om lag 100 emner. En detaljert oversikt over disse finnes i Appendix A. Mange av emnene tas også av studenter fra andre fakulteter, og samtidig tar våre studenter også en del emner som gis av de andre fakultetene. Alt i alt «produserer» Handelshøyskolen undervisning tilsvarende i underkant av 700 studentårsverk, kfr. tabell 2. I overkant av tredjeparten av emnene undervises på engelsk, og mange av disse tas av besøkende studenter fra NMBUs utenlandske samarbeidspartnere.

Vi hadde i 2018 i alt 22 innreisende utvekslingsstudenter, mens 19 av våre studenter dro på utvekslingsopphold ved et utenlandsk universitet. I tillegg tilbrakte 22 M-EI studenter et semester på Gründerskolen ved Rice University i Houston.

**Tabell 2: Emnetilbud<sup>1</sup>, studentårsverk<sup>2</sup> og internasjonalisering**

	2017	2018
Antall emner tilbudt	92	93
Antall emnestudiepoeng tilbudt	772,5	792,5
Antall emner tilbud på engelsk	35	33
Antall årsstudenter	649	667
Antall utreisende – utveksling	26	19
Antall innreisende - utveksling	13	22

## Økt konkurranse om studiesøkende ungdom

Det totale antall ungdommer som søker seg til økonomisk-administrative studier på norske universiteter og høyskoler har vært relativt stabilt de siste fem årene (ifølge Samordna opptak). Samtidig har tilbudet av slike utdanningsprogram økt betydelig, spesielt på masternivå<sup>3</sup>. Vi opplever dermed en stadig hardere konkurranse fra andre utdanningssteder, kanskje spesielt fordi det er etablert mange, nye konkurrerende tilbud i Oslo-området. Sett i betraktning av den økte konkurransen, er vi derfor tilfreds med søkningen til våre studieprogram.

Tallet på studenter som har våre studier som sitt førstevalg holder seg relativt stabilt, men vi er bekymret over at tallet på primærøkere til det viktige bachelor-studiet i økonomi og administrasjon har gått noe ned de siste årene. Dette programmet har imidlertid det sjette høyeste opptakskravet av norske bachelorprogram i økonomi og administrasjon.

**Tabell 3: Søkningen til studieprogram<sup>4</sup> ved Handelshøyskolen**

	2014	2015	2016	2017	2018
B-ECON	45	44	53	30	39
B-ØA	208	233	162	185	155
M-ECON	289	273	160	183	211
M-EI	50	80	91	87	105
M-ØA	424	460	421	374	409

## Bedre og mer relevante studieprogram

Andelen av studentkullene som gjennomfører studiet med avlagt grad varierer noe fra år til år, og mye på tvers av studieprogram. På den ene side fullfører 85-90 % av studentene på M-EI og 80-85 % på M-

<sup>1</sup> Ph.d.-emner og spesialpensum ikke inkludert.

<sup>2</sup> En «årsstudent» tilsvarer 60 studiepoeng bestått, dvs. ett studentårsverk.

<sup>3</sup> Antall bachelorprogram på det økonomisk-administrative området økte fra 106 i 2010 til 147 i 2014 og 161 i 2018. Det ble tilbudt 58 masterprogram i 2010, 87 i 2014 og 103 i 2018. (DBH-NSD)

<sup>4</sup> For bachelor-programmene refererer tallene til antall kvalifiserte primærøkere i Samordna opptak og for master-programmene antall kvalifiserte søkere til NMBU som hadde programmet som førstevalg (Kilde: Samordna opptak, Felles studentsystem). Tallene for det engelsk-språklige masterprogrammet i samfunnsøkonomi omfatter også internasjonale søkere, og er derfor ikke direkte sammenlignbare med de øvrige søkertall.

ØA, mens 2/3 av B-ØA-studentene, vel halvparten av M-ECON-studentene og ikke mer enn mellom ¼ og 1/3 av B-ECON-studentene fullfører sine studier hos oss. Det er en mager trøst at de fleste av våre konkurrenter har tilsvarende problemer. Hovedtyngden av frafallet skjer i løpet av første studieår, spesielt på bachelor-programmene. Tabell 4 gir en oversikt over andel av studenter som sluttet i løpet av eller etter første studieår (og dermed ikke registrerte seg som studenter i 2. studieår) på fem studieprogram som tilbys ved Handelshøyskolen.

**Tabell 4: Andel av studentene som slutter i løpet av første studieår (prosent)**

	2015-kullet	2016-kullet	2017-kullet
B-ØA	26	24	27
B-ECON	23	25	47
M-ØA	5	5	2
M-ECON	29	15	33
M-EI	0	4	13

Det viktigste tiltaket for å møte den økte konkurransen og samtidig redusere frafallet, er å tilby bedre og mer arbeidslivsrelevante studieprogram. Vi vedtok i 2018 nye læringsmål for programmene som tydelig speiler fakultetets nye virksomhetside og visjon. Vi etablerte også nye systemer og rutiner for evaluering og revisjon av Handelshøyskolens studieprogram og emner. Dette arbeidet ledes av dekan og studieleder, men mye av utviklingsarbeidet foregår i de nyetablerte programrådene som består av representanter fra fagstaben og studentene. Vi mottar også innspill fra representanter fra arbeidslivet gjennom de nyopprettede eksterne rådene/advisory boards<sup>5</sup>.

Vi får gjennom disse organene verdifulle tilbakemeldinger om hva vi bør prioritere og hvilke mål vi bør søke å nå. Hvert år evalueres alle våre fem studieprogram og våre om lag 100 emner. Tiltak iverksettes og mål justeres.

For å få et bedre samsvar mellom vår virksomhetsidé og vårt studietilbud etablerte vi i 2018 blant annet fire nye emner innenfor temaet bærekraft. Vi sørget dessuten for at oppstartsemnene i våre bachelorprogram benyttet en pedagogikk som sikret at studentene fikk god anledning til å bli kjent med hverandre gjennom systematisk bruk av gruppearbeid, og iverksatte tiltak for å øke innslaget av case-baserte undervisningsopplegg.

Noe av frafallet på bachelorprogrammene skyldes trolig at mange av våre studenter har for svak bakgrunn i matematikk, og vi har derfor iverksatt en rekke tiltak i første studieår for bachelorprogrammene for å styrke våre studenters matematikkferdigheter. Ved studiestart tilbys alle studenter som mener de har behov for å friske opp matematikken fra videregående skole, et eget forkurs (august-blokka). I første høst-semester får studentene et (nytt) innføringsemne i matematikk for økonomer, med obligatoriske innleveringsoppgaver.

<sup>5</sup> I 2018 etablerte vi eksterne råd både for entreprenørskap og innovasjon og økonomi- og administrasjon, og fikk gode innspill til studierevisjonsprosessene fra begge rådene.



Og i påfølgende vårsemester tilbyr vi et skreddersydd undervisningsopplegg for dem som ikke kom seg gjennom eksamen i dette kurset ved første forsøk.

Den landsomfattende undersøkelsen Studiebarometeret, som gjennomføres av Nasjonalt organ for kvalitet i utdanningen (NOKUT), viser at studenter ved norske universiteter og høyskoler stort sett opplever at de får alt for få konstruktive tilbakemeldinger i studiet. Undersøkelsen viser at denne kritikken også rammer våre økonomisk-administrative og samfunnsøkonomiske programmer. Mange av våre studenter har også inntrykk av at studieprogrammene de går på er (for) lite yrkesrelevante. Vi tar disse tilbakemeldingene alvorlig, og er i gang med flere tiltak både på studieprogram- og emnenivå.

I 2018 vedtok vi mellom annet en ny struktur for masterprogrammet i økonomi og administrasjon. Vi innførte ei felles blokk med grunnleggende emner som alle må ta, og reduserte antall spesialiseringer fra 6 til 4. M-ØA-studentene kan nå velge mellom følgende fire yrkesrelaterte spesialiseringer: Finans, Strategisk ledelse, Økonomisk styring og Business Analytics. Den sistnevnte spesialiseringen ble gitt første gang i 2018, og består også av emner gitt av sivilingeniørmiljøet ved NMBU (Fakultet for realfag og teknologi). Erfaringene så langt viser at denne satsingen har vært vellykket. Hele 40 prosent av studentkullet valgte denne spesialiseringen allerede i oppstartsåret, og mange av de øvrige M-ØA-studentene tok enkeltemner fra denne spesialiseringen, for å styrke sin digitale kompetanse.

Mange av våre mest produktive forskere underviser på vårt engelskspråklige masterprogram i samfunnsøkonomi (M-ECON), der vi blant annet har spesialiseringsretninger rettet mot miljø, klima og energi. Vårt mål er at vi skal øke rekrutteringen av utenlandske studenter som ønsker en slik profil på sitt masterstudium, og vi startet i 2018 opp et arbeid som forhåpentligvis vil bidra til å gjøre vårt tilbud bedre kjent i denne målgruppen.

Vårt masterprogram i entreprenørskap og innovasjon er særdeles vellykket. Gjennomførings-prosenten er meget høy, studentene er svært tilfredse, og de får gode og relevante jobber. Programmet har vært

### NMBUs UTDANNINGSPRIS

Faggruppen ved master i entreprenørskap og innovasjon ved Elin Kubberød, Siw Fosstenløy og Nils Sanne, fikk NMBUs utdanningspris for sitt prosjekt "Advancing learning through peer mentoring".

Tiltaket har en sterk forankring i NMBUs læringsfilosofi, særlig når det kommer til studentenes utvikling av egen og andre studenters læring. Komiteen vektla også at tiltaket har hatt en effekt på studieprogramnivå og at det har overføringsverdi både på program- og emnenivå.

Elin Kubberød, førsteamanuensis ved Handelshøyskolen, har vært primus motor for dette prosjektet.



### HANDELSHØYSKOLENS UTDANNINGSPRIS

Handelshøyskolens utdanningspris for 2018 ble tildelt førsteamanuensis Nicolay Andre Melsæter Worren for kreativ, variert og vellykket bruk av ulike typer studentaktiviserende undervisningsformer.

Undervisningen i Organisasjons- og ledelsespsykologi (AOS230) er forelesningsbasert, men studentene aktiviseres ved å gjennomføre en rekke små eksperimenter og studier med anvendelse av teori på praktiske problemstillinger. Undervisningen i Ledelse i kunnskapsorganisasjoner (AOS337) tar utgangspunkt i en rekke case som Nicolay selv har utarbeidet, og Organisering av virksomheter (AOS334) er seminarbasert med utstrakt bruk av eksempler, cases, øvelser, diskusjoner og simuleringer.



gjenstand for betydelig nasjonal oppmerksomhet. Blant annet har NOKUT trukket programmet frem som et av tre gode eksempler når det kommer til studentveiledning og tilbakemelding. I tillegg fikk fagmiljøet NMBUs utdanningspris for 2018 for arbeidet med å utvikle systemer for bruk av erfarne studenter som veiledere for nye studenter («peer mentoring»).

I 2018 utvidet vi det faglige tilbudet på dette programmet. Studentene kan nå velge mellom Forretningsutvikling og Digital forretningstransformasjon. En vesentlig del av emnene i dette programmet inngår også i Business Analytics-tilbudet på M-ØA.

Vi startet også opp planleggingen av et nytt 5-årig studieprogram i industriell innovasjon og digitale systemer, i samarbeid med sivilingeniørmiljøet ved NMBU.

2018 har altså vært et begivenhetsrikt år for utdanningsvirksomheten ved Handelshøyskolen, og vi er overbevist om at vårt systematiske, målrettede arbeid, steg for steg vil bidra til at vi styrker vår posisjon som den norske handelshøyskolen som gir det beste og mest relevante tilbud for ungdom som ønsker å bidra til en mer bærekraftig utvikling av samfunns- og næringsliv.

## Internship

Handelshøyskolen tilbyr et internship-emne hvor studenter får unik mulighet til å jobbe opp erfaring i en relevant virksomhet. Studenter får prøvd ut teorier og metoder i praksis, samtidig som de bidrar med arbeidskapasitet og forskningsbasert kunnskap direkte fra studiet. Slik er internskapet til gjensidig nytte og læring for både studenter og virksomheten de jobber for.

Tidligere var emnet åpent kun for masterstudenter i entreprenørskap og innovasjon, mens i 2018 fikk også masterstudenter i økonomi og administrasjon mulighet til å det.



### **Karina Fjærestrand, økonomi og administrasjon**

*Gjennom mitt internship hos Orkla ASA har jeg fått en unik innsikt og erfaring med hvordan et stort konsern jobber med sitt bærekraftarbeid og bærekraftrapportering gjennom mange virksomhetsledd. Min hovedoppgave var å støtte bærekraftdirektørens arbeid med overgangen fra GRI (Global Reporting Initiative) retningslinjer til GRI standard. Praktisk betyr det at jeg utarbeidet rapporteringspakker og tilpasset årsrapporten til den nye informasjonen. Internskapet har gitt meg en verdifull innsikt i arbeidslivet og gitt meg en mulighet til å bygge et profesjonelt nettverk. Internskapet førte også til at jeg fikk bruke virksomheten som case i min masteroppgave.*



### Barbro Sæten, entreprenørskap og innovasjon

*Mitt internship i Storebrand var veldig lærerikt, og har bidratt til å forberede meg på arbeidslivet etter endt studie. Mine arbeidsoppgaver var klassiske innsikt- og analyseoppgaver av typen som kan forventes i et Management Consulting oppdrag, eller som en del av forretningsutvikling i etablerte bedrifter. Mer spesifikt gikk det ut på å kartlegge behov hos kunder, analysere og oppsummere innsikten, iterere på tjenesteutvikling og prototyper som kan møte de avdekkede kundebehovene, og bekrefte interesse for bruk av tjeneste. Til slutt fikk jeg presentere prosjektet for ledergruppen i Storebrand Bank, noe som er en verdifull erfaring å ha med seg videre.*

## Forskning

Året har vært et godt år for forskningen ved Handelshøyskolen, med to professoropprykk, fire bøker, en økning i antall artikler og bokkapittel, 10 nye ph.d.-studenter, 5 fullførte doktorgrader, og flere nye prosjekter. De to største nye prosjektene er et bidragsprosjekt fra OBOS for å se på eiendomsmarkedet (2018-2022) og «Behavioral responses to taxes» (2018-2011), som er det tredje NFR-prosjektet til Senter for skatteforsk.



### HANDELSHØYSKOLENS FORSKNINGSPRIS

Forskningsprisen for 2018 gikk til Annette Alstadsæter for akseptert artikkel i *American Economic Review*. Artikkelen «Tax Evasion and Inequality», som er skrevet sammen med Niels Johannesen ved Universitetet i København og Gabriel Zucman ved UC Berkeley, undersøker hvorvidt skatteunndragelse funnet gjennom lekkasjer fra utenlandske banker, først og fremst er gjort av de rikeste i samfunnet. Artikkelen er Handelshøyskolens første i *American Economic Review*, som er en av de eldste og aller mest respekterte økonomitidsskriftene.

## Publisering

I 2018 publiserte Handelshøyskolens ansatte fire nye bøker, tre innen filosofi og en innen utvikling og klima. Rani Anjum og Stephen Mumford ga ut bøkene *What Tends to Be. The Philosophy of Dispositional Modality* og *Causation in Science and the Methods of Scientific Discovery*, mens Frode Kjosavik og Arild Angelsen var blant redaktørene på henholdsvis *Husserl's Phenomenology of Intersubjectivity: Historical Interpretations and Contemporary Applications* og *Transforming REDD+: Lessons and new directions*.



#### REDAKTØR AV NY BOK

Frode Kjosavik var gruppeleder for en forskningsgruppe i filosofi ved Centre for Advanced Study (CAS) ved Det Norske Videnskaps-Akademi, 2015/16. Denne boken om Edmund Husserls *fenomenologi* er basert på forskningsaktiviteter i CAS-gruppen. Målgruppen er alle som søker systematiske tilnærminger til fundamentale spørsmål om hvordan et subjekt kan relatere til andre subjekter og hvilken rolle intersubjektivitet spiller i etableringen av en objektiv virkelighet. Boken har et skarpt fokus på relevansen av Husserls ideer om intersubjektivitet for filosofi, psykologi og sosiologi. Boken viser potensialet til Husserls fenomenologi når det gjelder å løse filosofiske problemer som har å gjøre med empati, mening og kommunikasjon, gruppeidentitet, normalitet og avvik, forholdet til egen og andres kultur eller hvordan vitenskapen har sine røtter i en felles livsverden.

Antall artikler og bokkapitler registrert i Cristin har økt. Med 78 artikler og bokkapitler ligger 2018 høyere enn de forgående (Appendix B).

Full oversikt over publiseringspoeng for 2018 kommer først når Cristin er ferdig med å behandle årets registreringer. For de foregående årene har ca. to tredjedeler av publiseringspoengene kommet fra staben<sup>6</sup>, mens en tredjedel har kommet fra nåværende og fullførte ph.d.-studenter og postdoktorer. Hovedtyngden av publiseringene er som tidligere år på temaene klima-, ressurs-, energi- og utviklingsøkonomi, samt filosofi.

**Tabell 5: Vitenskapelige publiseringer registrert i Cristin, nivå 1 og 2<sup>7</sup>**

Antall	2015	2016	2017	2018 <sup>8</sup>
Publiseringer totalt	65	71	58	80
-Tidsskriftartikler	58	64	49	63
-Kapitler	7	7	8	15
-Bøker	0	0	1	2
Andel nivå 2	24,6%	14,1%	27,6%	21,3%
Publiseringspoeng	68,0	64,5	63,7	

Joachim Scholderer fikk i 2018 *Creativity and Innovation Management Best Paper Award 2017* for en artikkel med tittelen "In Search of New Product Ideas: Identifying Ideas in Online Communities by Machine Learning and Text Mining", skrevet sammen med Kasper Christensen, Sladjana Nørskov og Lars Frederiksen.

Science avslørte i 2018 at store samfunnsaktører bruker skatteparadis for å dekke over investeringer i miljøskadelige virksomheter. Handelshøyskolens professor i skatteøkonomi, Annette Alstadsæter var blant dem som ble intervjuet i saken.

<sup>6</sup> Kilde: NMBU Innsikt.

<sup>7</sup> Kilder: Cristin og NMBU Innsikt.

<sup>8</sup> 2018 tallene er foreløpige. Kapitler er i vitenskapelige antologier. Bøker er vitenskapelige monografer.

## Forskerutdanning

Ved utgangen av 2018 var det 49 studenter på ph.d.-programmet, 21 kvinner og 28 menn. Åtte studenter har vært i ph.d.-programmet i mer enn seks år, mens 13 av de nåværende studentene ble tatt opp i 2013-2015 og er nå i slutfasen. I løpet av de siste fire årene har vi fått 33 nye ph.d.-studenter, hvorav 10 startet i 2018. Vi annonserte i 2018 tre NMBU ph.d.-stillinger og fikk 58 søkere. Tre av de nye ph.d.-studentene i 2018-kullet er ansatt som NMBU-stipendiater, en har fått stipend fra OBOS, en er selvfinansiert, en er knyttet til et NFR-prosjekt som ligger hos konsultentselskapet Menon, to er ansatt av private bedrifter og mottar nærings-ph.d. støtte gjennom NFR, og de resterende to er knyttet til internasjonale samarbeidsprosjekter. En mottar stipend fra vårt NORHED-samarbeid med Makerere Business School (Uganda), og den andre har stipend gjennom NORHED-samarbeidet med Hawassa University (Etiopia).

### FIKK FULBRIGHT FLAGSHIP ÆRESSTIPEND

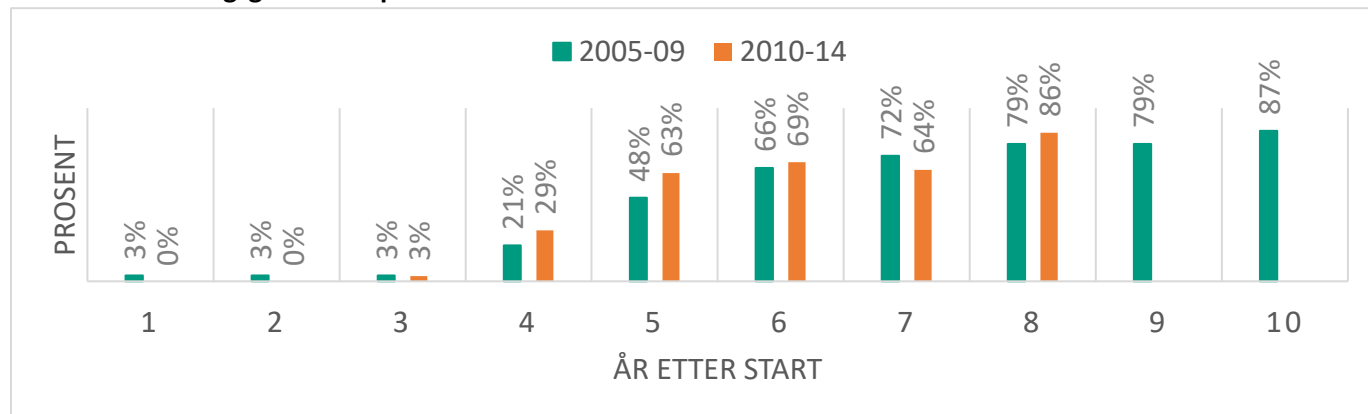
Kine Josefine Aurland-Bredesen, som er ph.d.-student ved Handelshøyskolen, fikk Fulbright Flagship æresstipend som deles ut til kandidater som har utmerket seg særskilt.

Flagship-stipendet er et æresstipend som er på et høyere beløp enn et vanlig Fulbright-stipend. Formålet med Fulbright-programmet er faglig og kulturell utveksling, og det forventes derfor at den som får stipend skal være en god representant for Norge.



I de siste fire årene har 20 studenter fullført sin ph.d. I løpet av 2018 hadde Handelshøyskolen fem disputaser (Appendix C). To for studenter som startet i 2013 og tre i 2014. Tabellen nedenfor gir en oversikt over fullføringsgraden for våre ph.d.-studenter. Det inkluderer alle doktorgradsstudenter fra 2005 til nå. Dataene er hentet fra NMBU Innsikt og er basert på året de startet og året de fullførte. Ingen av dem som startet i 2015 eller senere, har fullført innen utgangen av 2018. For dem som startet fra 2005 til 2009, kan vi se at 87% hadde fullført innen 10 år. For dem som startet fra 2010 til 2014, kan vi se at kun 29% ble ferdig innen de første fire årene, mens 63% var ferdig i løpet av de første fem årene. Vi ser en liten økning i antallet som blir ferdig i fjerde og femte året, men vi bør ha et mål om å øke denne andelen. Det er i disse dataene ikke korrigert for permisjoner, sykmeldinger, eller andre typer utvidelser av ph.d.-perioden.

Tabell 6: Fullføringsgrad blant ph.d.-studentene <sup>9</sup>



<sup>9</sup> Kilde: NMBU Innsikt.

## Ekstern prosjektf finansiering

I 2018 hadde vi oppstart av ett prosjekt direkte finansiert av NFR og vi deltar på tre nye NFR-prosjekter via andre institusjoner. I tillegg har vi tre nye bidragsprosjekter som finansierer ph.d.- eller postdoc-stillinger.

Vi hadde god aktivitet på søknadsfronten i 2018 (Appendix D). For første gang søker vi etter et NFR-finansiert senter, Forskningscenter for miljøvennlig energi (FME). Vi har også vært aktive med EU-søknader, og det er sendt tre søknader på EU-prosjekter hvor vi bidrar på arbeidspakker i prosjektene.

Søknaden i 2018 har så langt ført til ett innvilget NFR-prosjekt hvor vi er prosjekteier, tre NFR-prosjekter via andre, hvorav to med finansiering av en ph.d. på hvert av prosjektene. For flere av søknadene, inklusive FMEen, venter vi fortsatt på avklaring.

## Opprykk til professor



### Professor i entreprenørskap og innovasjon: Siw Fosstenløyken

*En genuin interesse for å forstå hvordan læring foregår og kompetanse utvikles i verdiskapingsprosesser har drevet frem min forskerkarriere. Hvem innoverer i dagens samfunn og på hvilket kunnskapsgrunnlag skjer det? Hvordan bidrar læring til verdiskaping? Hva gjør kompetanse til en strategisk ressurs i forretningsutvikling? Disse spørsmålene er sentrale for å forstå de underliggende kunnskapsprosessene som påvirker bedrifters forretningsmuligheter og konkurranseevne. Fra et brukerinnovasjonsperspektiv belyser jeg hvordan brukere innoverer ved at behovsbaserte løsninger utvikles fra personlig erfaring og dyp forståelse for selve anvendelsen. Et entreprenørielt læringsperspektiv kobles mot ferdigheter som viser at læring gjennom prøving, feiling og validering er helt essensielt i verdiskapende aktiviteter. Gjennom ressursbasert forskning understreker jeg betydningen av kompetanse som strategisk ressurs i forretningsutvikling. Disse resultatene bidrar til å forklare forholdet mellom læring og forretningsutvikling, med kompetanse som viktig driver for robusthet i kontekster med høy endringstakt og skarp konkurranse.*



### Professor i organisasjon og ledelse: Bernt Aarset

*Laksenæringen og torskesektoren reiser problemstillinger som er både teoretisk og praktisk interessante – klassisk sosiologiske spørsmål om hvem som vinner og hvem som taper – altså rettigheter og ansvar, hvem skal rydde opp, hvem skal betale for utviklingen, og hvem skal sitte igjen med profitten. Den senere tiden har jeg vært spesielt opptatt av to delvis overlappende tema med utgangspunkt i bioteknologi og marine næringer. Det ene er avlsarbeidet i oppdrettsnæringen. Innen norsk storfe- og svineproduksjon er dette arbeidet med stor suksess overtatt av næringsaktørene selv. Hvorfor skjedde ikke dette blant oppdretterne? Og hva betyr dette utsalget for den videre utviklingen av norsk oppdrettsnæring? Det andre er identifikasjonen av torskegenomet, som kan inneholde informasjon som kan være viktig for forvaltningsmodellene som kontinuerlig utvikles. Forskning er grunnlaget for norsk fiskeriforvaltning – så om torskegenomet kan levere ny og relevant informasjon, må den tas hensyn til i forvaltningen.*

## Samarbeid med Eik Ideverksted

Mange av masterstudentene i entreprenørskap og innovasjon er en del av miljøet rundt Eik Ideverksted. I flere år har vi hatt et samarbeid rundt prototyping, og mange av studentene våre tar faget TEL100 Elektronisk prototyping. I 2018 ble samarbeidet med Eik Ideverksted ytterligere styrket da bedriftene Avox AS (Automatisert verktøy for akselerert, presis og trygg genredigering innen planteforedling) og Gugnir Barbells AS (Forenklet trening gjennom produktinnovasjon), fikk nesten en million kroner hver igjennom ordningen STUD-ENT (Forskningsrådet). Samtidig fikk selskapet Disce AS (Kompetansesentrum innen teknisk utvikling, innovasjon og kommersialisering) mange nye oppdrag. Alle disse selskapene er startet av masterstudenter i entreprenørskap og innovasjon. Dette skapte masse aktivitet, som igjen har spunnet ut i nye ideer og nye prosjekter. Vi er i ferd med å skape vårt eget økosystem, der nye studenter jobber sammen med mer erfarne studenter på deres prosjekter, som igjen resulterer i nye prosjekter og forretningsmuligheter. Eik Ideverksted er en sentral møteplass i dette innovasjonssystemet.



**Gugnir Barbells**, skal tilby forenklet trening gjennom produktinnovasjon i form av en spesiell vektstang. Bak prosjektet står fra høyre Audun Filip Sand, Andreas Bossonney Gundersen, Markus L. Hansen og Øyvind Rein, alle fra masterprogrammet i entreprenørskap og innovasjon.

AVOX, automatisert verktøy for akselerert, presis og trygg genredigering innen planteforedling, et prosjekt i regi av Axel F. Zeiner (bildet), Christopher Bratsberg, Trygve Monclair Bøe, Anders Mathiesen, masterstudenter i entreprenørskap og innovasjon, Tiril Lintvedt og Kristian G. Kramås, masterstudenter fra Fakultet for realfag og teknologi ved NMBU og Anders Keim Wulff-Vester, avdelingsingeniør ved NMBU.



## Satsning på bærekraft

Som en oppfølging av vår nye virksomhetsidé og visjon, har vi satt i gang arbeidet med å integrere bærekraft som tema i våre studieprogram. Vi har i 2018 etablert fire nye emner som tar opp temaet: Bærekraftig entreprenørskap, Economics of Sustainability, samt to emner vi har kalt Globale utfordringer I og II. Disse to gis til alle bachelorstudenter i augustblokka i første og andre studieår, og tar utgangspunkt i FNs bærekraftsmål. En rekke utvalgte utfordringer og dilemma presenteres av noen av våre fremste forskere på området, og studentene inviteres deretter til å reflektere over blant annet hvordan økonomer kan bidra til å møte disse utfordringene.

Vi innarbeider dessuten bærekraft som tema i mange av våre viktige kjernefag i våre fem studieprogram. Handelshøyskolen leder også utviklingen av et forskningsprosjekt der vi søker finansiering fra NFR under utlysningen i programmet PROFESJON. Det handler om utvikling av kunnskap om bærekraftig finans.

## Internasjonal akkreditering

I 2018 har arbeidet med AACSB-akkreditering kommet i gang for fullt. 22. november sendte vi inn vår Eligibility-søknad, og mye av arbeidet i 2018 har vært knyttet til utforming av denne søknaden. Søknaden ble behandlet og godkjent av Initial Accreditation Committee (IAC) den 12. februar. Dermed har vi nådd den første store milepælen, og vi kan gå videre med den såkalte Initial Accreditation Process. Vi vil bli tildelt en mentor, som vanligvis er en dekan eller visedekan fra en lignende handelshøyskole.

Dette innebærer at vi i 2019 vil få besøk av vår mentor, og vil starte arbeidet med en selvevalueringsrapport. Målet er å sende inn denne innen utgangen av 2019.

For å oppnå akkreditering må Handelshøyskolen tilfredsstille AACSBs 15 standarder, og vi har allerede startet arbeidet på noen utvalgte områder, spesielt på utdanningsiden.

I løpet av 2018 har flere ansatte deltatt på konferanser i regi av AACSB. Dette har vært svært nyttig, da det gir en god innføring i standardene og bakgrunnen for disse.

## Økonomi

Handelshøyskolens samlede tildelinger i 2018 var på kr 65 millioner, hvorav kr 51,6 millioner kom fra bevilgninger over NMBUs budsjett fra Kunnskapsdepartementet. Resten er prosjektinntekter fra ulike finansieringskilder i Norge og utlandet, og fakturerbare inntekter intern og eksternt. Den nominelle økningen er på 6 %<sup>10</sup>. Samlede inntekter fra eksterne bidrags- og oppdragsprosjekter gikk ned 20 %, men med en del variasjon i de ulike finansieringskildene for prosjekter. Dette har redusert handelshøyskolens lønnsdekning fra prosjektene.

Omsetningen på fakultet økte med 16% fra 2017 til 2018. Omorganiseringen som trådte i kraft i 2017 har full kostnadseffekt i 2018. Aktiviteten øker på fakultetet grunnet akkrediteringsarbeidet og ønskede forbedringer i undervisningstilbudet. Handelshøyskolen har i flere år signalisert at vi har en krevende

---

<sup>10</sup> Ny modell for beregning av husleie ble innført i 2018. Dette bidro til en 4% økning i inntekter og kostnader for 2018.



økonomi med forventede fremtidige underskudd. Resultatet for 2018 kom derfor ikke uventet. Fakultetet har i sitt langtidsbudsjett for perioden 2019-2023 lagt opp til å gå i balanse fra 2021.

**Tabell 7 Handelshøyskolens bevilgninger og omsetning (1000 kroner)**

<b>Tildelinger:</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Endring 2017 - 2018</b>	<b>Andel i 2017</b>	<b>Andel i 2018</b>
Kunnskapsdepartementet	42095	44362	48194	48757	51660	6 %	76 %	79 %
Andre inntekter	2864	2543	4046	2153	3059	42 %	3 %	5 %
Samlede prosjektinntekter	11091	9207	10166	12928	10297	-20 %	20 %	16 %
- Inntekt fra øvrig bidragsaktivitet (BA)	4199	5304	3012	5308	3968	-25 %	8 %	6 %
- Inntekt fra NFR/RFF	6569	3323	6339	7215	6238	-14 %	11 %	10 %
- Inntekt fra EU	274	580	815	405	91	-78 %	1 %	0 %
- Privat	160	0	0	0	0	0 %	0 %	0 %
<b>SUM Tildelinger</b>	<b>56050</b>	<b>56112</b>	<b>62406</b>	<b>63838</b>	<b>65016</b>			
<b>Omsetning:</b>								
Handelshøyskolens omsetning:	44726	46764	52380	50593	58 538	16 %	80 %	85 %
Samlet prosjektomsetning	11202	9207	10166	12928	10297	-20 %	20 %	16 %
- Inntekt fra øvrig bidragsaktivitet (BA)	4199	5304	3012	5308	3968	-25 %	8 %	6 %
- Inntekt fra NFR/RFF	6569	3323	6339	7215	6238	-14 %	11 %	10 %
- Inntekt fra EU	274	580	815	405	91	-78 %	1 %	0 %
- Privat	160	0	0	0	0	0 %	0 %	0 %
<b>SUM Omsetning</b>	<b>55928</b>	<b>55 971</b>	<b>62 546</b>	<b>63 521</b>	<b>68 835</b>			
<b>Resultat</b>	<b>122</b>	<b>141</b>	<b>-140</b>	<b>317</b>	<b>-3819</b>			

# Organisasjon

Ledelsen ved Handelshøyskolen i 2018/2019 består av følgende personer:

Fakultetsstyreleder: Mette Bjørndal



Dekan: Gro Ladegård



Administrasjonssjef: Berit Pettersen



Studieleder: Sigurd Rysstad



Forskningsleder: Frode Alfnes



Fullstendig oversikt over ansatte ved Handelshøyskolen i 2018 foreligger i Appendix E.

## Studentrådet ved Handelshøyskolen

De største sakene som vi jobbet med i vårsemesteret var innspill til fakultetets strategiplan, den internasjonale akkrediteringen (AACSB) og åpning av kjøkkenhjørnet til studentenes bruk. På allmøtet våren 2018 ble Agnes Lusti valgt inn som leder.

I høstsemesteret ble Mathilde Wingeng valgt som midlertidig nestleder frem til allmøtet høsten 2018, der Victor Kløw ble valgt som nestleder for ett år. Videre har Studentrådet jobbet med oppdatering av skiltene på Tårnbygningen og en ny logo. Logoen ble tatt i bruk for å øke synliggjøringen av Studentrådet blant studentene. Målet er å øke studentdeltakelsen på fakultetet. Studentrådet har dessuten i samarbeid med ledelsen på Handelshøyskolen, søkt på midler fra Læringsmiljøutvalget, sett på mulighetene for oppgradering av fellesområder på bygget, og jobbet med Shot-undersøkelsen og campusplanen.



I tillegg har våre representanter deltatt på allmøter, programråds-, fakultetsstyre- og studenttingsmøter, samt studie-, forsknings-, innstillings- og tilsettingsutvalgsmøter på fakultetet. Lederen og nestlederen for Studentrådet har dessuten samarbeidet tett med ledelsen og de andre studentorganisasjonene på Handelshøyskolen.

Se for øvrig referatene fra studentrådsmøtene for mer utfyllende informasjon om disse og andre saker som vi jobber med.

Takk for et hendelsesfullt og flott år!

På vegne av Studentrådet på Handelshøyskolen, leder og nestleder  
Agnes Lusti og Victor Kløw

## PRIS FOR STERK STUDIEINNSATS

Bachelorstudenter ved Handelshøyskolen som har oppnådd den beste gjennomsnittskaracteren i det 3-årige studiet, har blitt tildelt prisen for beste bachelorkandidat.

I 2018 gikk prisen til bachelorstudent i samfunnsøkonomi, Glenn Kjærstad Gulsett og bachelorstudenter i økonomi og administrasjon, med lik gjennomsnittskaracter, Vilde Tokerud Jerve og Eirik Aronsveen.



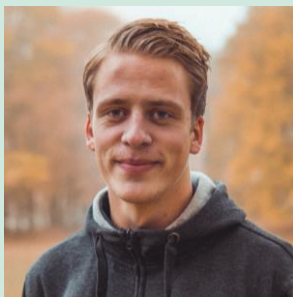
# Studentforeninger ved Handelshøyskolen

## SAMFUNNSØKONOMENE

Samfunnsøkonomene er en interesseorganisasjon for alle som studerer samfunnsøkonomi og som medlem kan vi kan bistå deg gjennom studietiden og hele din karriere!

Samfunnsøkonomene NMBU har det siste året holdt flere arrangementer, både faglige og sosiale. Vi har blant annet hatt bedriftsbesøk av Xynteo på våren og av ekspedisjonssjef Pål Longva i Finansdepartementet på høsten. Vi har i tillegg til dette arrangert et sosialt arrangement med foreningen der alle samfunnsøkonomi-studenter var velkomne til pizza og hygge, og holdt også en quiz under motivasjonskvelden for studentene i regi av fakultetet.

Det siste arrangementet vi gjennomførte i 2018 var et kræsjkurs i faget «Innføring i matematikk for økonomer». Dette med bakgrunn i at flere studenter syns dette emnet er krevende. Vi ser frem til 2019, og ønsker alle samfunnsøkonomer hjertelig velkommen!



Leder av Samfunnsøkonomene 2018  
Jan Henrik Skisland

## OPTIMUM

I løpet av 2018 har vi i Optimum gjennomført en rekke varierte aktiviteter, med et håp om å forbedre hverdagen til studentene ved Handelshøyskolen. Året ble startet med bedriftsbesøk hos BDO, og fulgt opp med vårt faste faglunskonsept Mat&Prat.

Vi inviterte så handelshøyskolestudentene til Bowling i Ski, før vår hovedsamarbeidspartner Deloitte holdt foredrag. Vårens studietur ble lagt til Alicante, før semesteret ble avsluttet med den tradisjonsrike sommergrillfesten utenfor ABC.

Høsten startet med det som nok for mange står igjen som høydepunkt – fadderuka. Etter å ha døpt de nye håpefulle studentene inn ved Handelshøyskolen, var vi så heldige å få Gjensidige på bedriftsbesøk. Senere på høsten fikk vi igjen besøk fra Deloitte, som holdt foredrag om Norge etter oljealderen, etterfulgt av en caseoppgve. Høstens studietur gikk til alltid like høstfagre Riga, hvor vi var så heldige å få besøke Deloitte's kontorer der. I løpet av høsten fikk vi også i stand en spillkveld, paneldebatt med Deloitte, grøttlunsj, samt julebord i samarbeid med Econa.

Alt i alt har 2018 vært begivenhetsrikt for Optimum, og jeg vil gjerne takke fordums ledere Melissa Bjerke og Marie Ertsaas Åsheim for å lede organisasjonen gjennom året.



Leder for Optimum 2018  
Erlend Svebestad

## RETHINKING ECONOMICS

Rethinking Economics er en studentorganisasjon som jobber for å skape en samfunnsøkonomiutdanning som virkelig tar fatt på problemene vi står ovenfor i det 21. århundre.

I året som gikk har vi holdt en mengde arrangementer. Vi arrangerte paneldebatt om økonomisk vekst i kafeklubben, hadde besøk av Torvald Grung Moe fra Norges Bank og arrangerte konferansen "Rethinking Finance" i samarbeid med Finansmarkedsfondet, Finance Watch og Young Scholars Initiative.

I tillegg arrangerte vi også hyttetur for lokallagets medlemmer og interesserte fra andre organisasjoner. Hytteturen gikk til Småbruget i Nordmarka.



## Appendix A

### Oversikt over emner ved Handelshøyskolen

Emnekode	Emnenavn	Studiepoeng	Antall studenter	Lærer (e)
AOS120	Markedsføring	5	171	Falck, E.
AOS230	Organisasjons- og ledelsespsykologi	5	196	Worren, N.
AOS234	Studenter i ledelse - Spesialkurs for tillitsvalgte studenter	10	21	Rysstad, S. & Røkholt, P.O.
AOS237	Foretaksstrategi	10	80	Korhonen-Sande, S.
AOS240	Samfunnsvitenskapelig metode	5	143	Alfnes, F.
AOS320	Institusjonelle perspektiver på organisasjoner	5	3	Wæraas, A.
AOS325	Moderne organisasjoner	10	16	Wæraas, A.
AOS333	Organisasjonsteori	5	10	Wæraas, A.
AOS334	Organisering av virksomheter (organisasjonsdesign)	5	12	Worren, N.
AOS335	Organisasjonsendringer	10	25	Aarset, B.
AOS336	Omdømmeledelse	5	19	Wæraas, A.
AOS337	Ledelse i kunnskapsorganisasjoner	10	21	Worren, N.
AOS338	Strategisk HRM	5	20	Meisner, U.
AOS340	Kvalitativ metode	5	108	Aarset, B.
BUS100	Grunnleggende bedriftsøkonomi	5	184	Alstadsæter, A.
BUS110	Eksternregnskap	10	106	Heimdal, A. K. & Roti, T. D.
BUS120	Personlig økonomi	5	80	Guttormsen, A.
BUS133	Excel for økonomer	5	155	Christoffersen, K.
BUS160	Skatterett for økonomer	5	99	Eilertsen, D.
BUS204	Introduksjon til atferdsøkonomi	5	31	Alfnes, F.
BUS210	Driftsregnskap og budsjettering	10	142	Fange, K. A.
BUS215	Årsregnskap	10	30	Eilertsen, J. & Wang, B. J.
BUS216	Årsregnskap- spesielle regnskapsemner	5	28	Schwencke, R.
BUS217	Regnskapsorganisering, regelverk og etikk	5	22	Enger, K. J.
BUS218	Offentlig regnskap og budsjettering	5	15	Pedersen, A.
BUS220	Finansiering og investering	10	124	Guttormsen, A.
BUS230	Operasjonsanalyse	10	58	Steen, M.
BUS240	Vareproduksjon og logistikk	10	43	Christoffersen, K.
BUS260	Skatte- og avgiftsrett	10	39	Eilertsen, D.
BUS271	Idé og forretningsutvikling	5	29	Kubberød, E. & Sanne, N.

Emnekode	Emnenavn	Studiepoeng	Antall studenter	Lærer (e)
BUS280	Privat- og næringsforsikringer	7,5	41	Loen, R.
BUS306	Vekst- og konkurransestrategier	10	86	Kristiansen, G.
BUS310	Strategiimplementering og prestasjonsmåling	5	34	Korhonen-Sande, S.
BUS311	Miljøregnskap og miljøledelse	5	30	Navrud, S. & Scholderer, J.
BUS313	Strategisk økonomistyring	10	10	Bakke, E.
BUS314	Virksomhetsstyring	5	46	Gaudernack, J.
BUS315	Foretaksfinans og verdivurdering	10	33	Kristiansen, G.
BUS320	Empiriske analyser av finans- og varemarkeder II	7,5	7	Westgaard, S.
BUS321	Empiriske analyser av finans- og varemarkeder- teoridel	5	29	Westgaard, S.
BUS322	Investeringsanalyse og finansiell risikostyring	10	49	Gjølborg, O.
BUS323	Analysen av råvaremarkeder	10	26	Gjølborg, O. & Steen, M.
BUS325	Obligasjoner, swapper og andre renteinstrumenter	10	35	Haug, E. & Westgaard, S.
BUS332	Beslutningsanalyse	10	30	Bengtsson, J.
BUS340	Integrert logistikk	10	45	Christoffersen, K. & Bengtsson, J.
ECN100	Innføring i samfunnsøkonomi	5	20	Rosendahl, K. E., Wik, M. & Vale, P. H.
ECN101	Samfunnsøkonomi for miljø og utvikling	10	56	Øygaard, R.
ECN102	Innføring i matematikk for økonomer	10	116	Sommervoll, D. E.
ECN110	Innføring i mikroøkonomi	5	162	Wik, M.
ECN120	Innføring i makroøkonomi, del I	5	205	Romstad, E.
ECN122	Innføring i makroøkonomi, del II	5	100	Romstad, E.
ECN140	Økonomisk historie	5	24	Ekberg, E.
ECN170	Miljø- og ressursøkonomi	5	77	Navrud, S.
ECN180	Globale utfordringer, økonomi og bærekraft	5	96	Rysstad, S. & Ladegård, G.
ECN201	Økonometri	10	80	Rickertsen, K.
ECN202	Innføring i økonometri	5	18	Sommervoll, D. E.
ECN210	Mikroøkonomi II - Konsument, produsent, marked og velferd	10	73	Wik, M.
ECN211	Mikroøkonomi II - Institusjoner, spill og markedssvikt	10	63	Rosendahl, K. E.
ECN222	Makroøkonomi II	10	23	Prestmo, J.
ECN230	Internasjonal økonomi	10	14	Garcia, R. J.

Emnekode	Emnenavn	Studiepoeng	Antall studenter	Lærer (e)
ECN260	Landbrukspolitikk	10	34	Rysstad, S.
ECN271	Samfunnsøkonomisk prosjektanalyse og verdsetting av miljøgoder	10	27	Navrud, S.
ECN275	Naturressurs- og miljøøkonomi - teori	10	10	Romstad, E.
ECN280	Energiøkonomi	10	27	Rosendahl, K. E.
ECN301	Økonometrisk metode	10	11	Bergland, O.
ECN302	Matematikk for økonomer	5	50	Rickertsen, K.
ECN303	Statistiske metoder for politikkvirkninger	5	6	Holden, S. T.
ECN304	Adferds- og eksperimentell økonomi	10	8	Holden, S. T.
ECN305	Forskningsmetode i samfunnsøkonomi	5	16	Angelsen, A.
ECN306	Økonomi og bærekraft	5	36	Angelsen, A.
ECN311	Mikroøkonomi III	10	38	Rickertsen, K.
ECN312	Industri- og markedsstruktur	5	15	Midttømme, K.
ECN320	Makroøkonomi III	10	23	Garcia, R. J.
ECN352	Fattigdom	10	44	Angelsen, A.
ECN372	Klimaøkonomi	10	19	Rosendahl, K. E., Angelsen, A. & Navrud, S.
ECN375	Naturressurs- og miljøøkonomi - teori og anvendelser	10	5	Romstad, E.
ECN376	Naturressurs- og miljøøkonomi - anvendelser	5	3	Romstad, E.
ECN380	Energimarkeder og regulering	10	6	Bergland, O.
INN200	Økonomistyring	10	47	Sanne, N.
INN210	Nyskaping	5	25	Scholderer, J. & Sanne, N.
INN330	Internship - Næringsliv og samfunn	20	2	Fosstenløyken, S.
INN331	Enternship	10	17	Fosstenløyken, S.
INN340	Entreprenørskap i praksis	15	23	Sanne, N.
INN350	Digitalisering og digitale forretningsmodeller	10	100	Scholderer, J. & Sanne, N.
INN372	Innovasjon og entreprenørskap i etablerte bedrifter	10	24	Fosstenløyken, S.
M30-ECON	Masteroppgave	30	18	Garcia, R. J.
M30-EI	Masteroppgave	30	25	Kubberød, E.
M30-ØA	Masteroppgave	30	77	Ladegård, G.
PHI100	Examen philosophicum	10	568	Kvilhaug, T. & Kjosavik, F.

Emnekode	Emnenavn	Studiepoeng	Antall studenter	Lærer (e)
PHI101	Examen philosophicum - seminarversjon	10	136	Kvilhaug, T. & Kjosavik, F.
PHI102	Examen philosophicum - Engelsk versjon	10	56	Anjum, R. L.
PHI201	Biovitenskap, etikk og miljøfilosofi	5	23	Kjosavik, F. & Kvilhaug, T.
PHI301	Bedriftens samfunnsansvar	5	31	Kvilhaug, T. & Andersen, F.
PHI302	Kausalitet og vitenskap	5	18	Anjum, R. L.
PHI401	Forskningsetikk og vitenskapsfilosofi I	5	84	Kvilhaug, T. & Kjosavik, F.
PHI402	Forskningsetikk og vitenskapsfilosofi II	10	2	Kvilhaug, T. & Kjosavik, F.
PHI403	Kausalitet og vitenskap	10	2	Anjum, R. L.
<b>Total antall studiepoeng/antall studenter</b>		<b>825</b>	<b>5314</b>	



## Appendix B

### Oversikt over vitenskapelige publikasjoner ved Handelshøyskolen

Aanesen, M., Falk-Andersson, J., Vondolia, G. K., Borch, T., **Navrud, S.**, Tinch, D. (2018). Valuing coastal recreation and the visual intrusion from commercial activities in Arctic Norway. *Ocean and Coastal Management*, 153 (March): 157-167.

**Alem, H.**, Lien, G., Hardaker, J. B., **Guttormsen, A.** (2018). Regional differences in technical efficiency and technological gap of the Norwegian dairy farms: a stochastic meta-frontier model. *Applied Economics*, 51 (4): 409-421.

**Alem, H.**, Lien, G., Kumbhakar, S. C., Hardaker, J. B. (2018). Are diversification and structural change good policy? An empirical analysis of Norwegian agriculture. *Journal of Agricultural and Applied Economics*, 51 (1): 1-26.

Almås, I., **Johnsen, Å. A.** (2018). The cost of a growth miracle – reassessing price and poverty trends in China. *Review of Economic Dynamics*, 30: 239-264.

**Alstadsæter, A.**, Barrios, S., Nicodeme, G., Skonieczna, A., Vezzani, A. (2018). Patent boxes design, patents location, and local R&D. *Economic Policy*, 33 (93): 131-177.

**Alstadsæter, A.**, Johannesen, N., Zucman, G. (2018). Who owns the wealth in tax havens? Macro evidence and implications for global inequality. *Journal of Public Economics*, 162: 89-100.

**Angelsen, A.**, Dokken, T. (2018). Climate exposure, vulnerability and environmental reliance: A cross-section analysis of structural and stochastic poverty. *Environment and Development Economics*, 23 (3): 257-278.

**Angelsen, A.**, Hermansen, E. A. T., Rajao, R., van der Hoff, R. (2018). Results-based payment: Who should be paid, and for what?. I: Transforming REDD+: Lessons and new directions. *Center for International Forestry Research (CIFOR)*: 41-53.

**Angelsen, A.**, Martius, C., de Sy, V., Duchelle, A. E., Larson, A. M., Thuy, P. T. (2018). Introduction: REDD+ enters its second decade. I: Transforming REDD+: Lessons and new directions. *Center for International Forestry Research (CIFOR)*: 1-13.

**Angelsen, A.**, Martius, C., Duchelle, A. E., Larson, A. M., Thuy, P. T., Wunder, S. (2018). Conclusion: Lessons for the path to a transformational REDD+. I: Transforming REDD+: Lessons and new directions. *Center for International Forestry Research (CIFOR)*: 203-214.

**Anjum, R. L.** (2018). What is the Guidelines Challenge? The CauseHealth Perspective. *Journal of Evaluation In Clinical Practice*, 24 (5): 1127-1131.

**Anjum, R. L., Copeland, S. M., Kerry, R., Rocca, E.** (2018). The guidelines challenge — Philosophy, practice, policy. *Journal of Evaluation In Clinical Practice*, 24 (5): 1120-1126.

**Anjum, R. L., Copeland, S. M., Rocca, E.** (2018). Medical scientists and philosophers worldwide appeal to EBM to expand the notion of 'evidence'. *Evidence-Based Medicine*. DOI: 10.1136/bmjebm-2018-111092.

**Anjum, R. L., Mumford, S. D.** (2018). Causation in Science and the Methods of Scientific Discovery. *Oxford University Press*.

- Anjum, R. L., Mumford, S. D.** (2018). Dispositionalism: A Dynamic Theory of Causation. I: Everything Flows. Towards a Processual Philosophy of Biology. *Oxford University Press*, 61-75.
- Anjum, R. L., Mumford, S. D.** (2018). What Tends to Be: The Philosophy of Dispositional Modality. *Routledge*.
- Anjum, R. L., Rocca, E.** (2018). From Ideal to Real Risk. Philosophy of Causation Meets Risk Analysis. *Risk Analysis*. DOI: 10.1111/risa.13187.
- Austgulen, M. H., Skuland, S. E., Schjøll, A., **Alfnes, F.** (2018). Consumer Readiness to Reduce Meat Consumption for the Purpose of Environmental Sustainability: Insights from Norway. *Sustainability*, 10 (9): 1-24.
- Bazzani, C., Gustavsen, G. W., Nayga, R. M. Jr., **Rickertsen, K.** (2018). A comparative study of food values between the United States and Norway. *European Review of Agricultural Economics*, 45 (2): 239-272.
- Bloznelis, D.** (2018). Hedging salmon price risk. *Aquaculture Economics & Management*, 22 (2): 168-191.
- Böhringer, C., **Rosendahl, K. E.**, Schneider, J. (2018). Unilateral emission pricing and OPEC's behavior. *Strategic Behavior and the Environment*, 7 (3-4): 225-280.
- Böhringer, C., **Rosendahl, K. E.**, Weiqi, T. (2018). ETS Design and Potential Effects in China: Comparison With the EU. I: The Evolution of Carbon Markets: Design and Diffusion. *Routledge*, 208-228.
- Brønn, C.**, Brønn, P. S. (2018). Sustainability: A Wicked Problem Needing New Perspectives. I: Business Strategies for Sustainability. *Routledge*.
- Casini, L., Boncinelli, F., Contini, C., Gerini, F., Scozzafava, G., **Alfnes, F.** (2018). Heterogeneous preferences with respect to food preparation time: Foodies and quickies. *Food Quality and Preference*, 71 (January): 233-241.
- Christensen, K. K., **Scholderer, J.**, Hersleth, S. A., Næs, T., Kvaal, K., Mollestad, T., Veflen, N., Risvik, E. (2018). How good are ideas identified by an automatic idea detection system?. *Creativity and Innovation Management*, 27 (1): 23-31.
- Copeland, S. M.** (2018). Fleming Leapt on the Unusual like a Weasel on a Vole: Challenging the Paradigms of Discovery in Science. *Perspectives on Science*, 26 (6): 694-721.
- Deininger, K., Xia, F., **Holden, S. T.** (2018). Gendered Incidence and Impacts of Tenure Insecurity on Agricultural Performance in Malawi's Customary Tenure System. *Journal of Development Studies*, 55 (4): 597-619.
- Fischer, C., Greker, M., **Rosendahl, K. E.** (2018). Strategic technology policy as a supplement to renewable energy standards. *Resource and Energy Economics*, 51 (February): 84-98.
- Fisher, M., **Holden, S. T.**, Thierfelder, C., **Katengeza, S. P.** (2018). Awareness and adoption of conservation agriculture in Malawi: what difference can farmer-to-farmer extension make?. *International Journal of Agricultural Sustainability*, 16 (3): 310-325.
- Flugel, S. M.**, Veisten, K., Rizzi, L. I., Ortuzar, J. D. D., Elvik, R. (2018). A comparison of bus passengers' and car drivers' valuation of casualty risk reductions in their routes. *Accident Analysis and Prevention*, 122 (January): 63-75.
- Fosstenlökken, S. M.** (2018). The role of plans in the formation of a new innovation practice: An innovation object perspective. *International Journal of Innovation Management*. DOI: 10.1142/S1363919619500312.

Fæhn, T., Asheim, G. B., Greaker, M., Hagem, C., Harstad, B. G., Hoel, M., Lund, D., Nyborg, K., **Rosendahl, K. E.**, Storrøsten, H. B. (2018). Parisavtalen og oljeeksporten. *Samfunnsøkonomen*, 3: 39-50.

**Gebremichael, M. H.** (2018). Economic Implication of Grazing and Water Resource Scarcity on Households' Welfare and Food Security in Tigray, Ethiopia. *Agricultural and Resource Economics Review*. DOI: 10.1017/age.2018.17.

**Gebremichael, M. H.** (2018). Welfare and food security response of animal feed and water resource scarcity in Northern Ethiopia. *Agricultural and Food Economics*. DOI: 10.1186/s40100-018-0116-2.

**Ghebru, H. H., Holden, S. H.** (2018). Land rental markets and rural poverty dynamics in Northern Ethiopia: Panel data evidence using survival models. *Review of Development Economics*. DOI: 10.1111/rode.12548.

Gjerde, S., **Ladegård, G.** (2018). Leader Role Crafting and the Functions of Leader Role Identities. *Journal of Leadership & Organizational Studies*, 26 (1): 44-59.

Golombek, R., Irarrazabal F. A., **Ma, L.** (2018). OPECs Market Power: An Empirical Dominant Firm Model for the Oil Market. *Energy Economics*, 70 (February): 98-115.

Grimsby, G., **Iversen, E. K.** (2018). Akademisk utdannings betydning for produktivitet i norsk markedsrettet næringsliv. *Søkelys på arbeidslivet*, 35 (4): 259-276.

**Grimsrud, K.**, Lindhjem, H., Barton, D. N., **Navrud, S.** (2018). Challenges to ecosystem service valuation for wealth accounting. I: Inclusive wealth report 2018. Measuring progress towards sustainability. *Routledge*, 136-161.

Gustavsen, G. W., **Rickertsen, K.** (2018). Consumer cohorts and the demand for meat and dairy products. *Proceedings in Food System Dynamics*. DOI: 10.18461/pfsd.2018.1812.

Gustavsen, G. W., **Rickertsen, K.** (2018). Wine Consumption in Norway: An Age-Period-Cohort Analysis. *Journal of Wine Economics*, 13 (1): 41-56.

**Handberg, Ø. N.** (2018). No sense of ownership in weak participation: a forest conservation experiment in Tanzania. *Environment and Development Economics*, 23 (4): 434-451.

**Henriksen, T. E. S.** (2018). Properties of Long/Short Commodity Indices in Stock and Bond Portfolios. *The Journal of Alternative Investments*, 20 (4): 51-68.

**Henriksen, T. E. S.**, Pichler, A., **Westgaard, S.**, Frydenberg, S. (2018). Can commodities dominate stock and bond portfolios?. *Annals of Operations Research*. DOI: 10.1007/s10479-018-2996-7.

**Holden, S. T.** (2018). Fertilizer and sustainable intensification in Sub-Saharan Africa. *Global Food Security*, 18 (September): 20-26.

**Holden, S. T.**, Fisher, M., **Katengeza, S. P.**, Thierfelder, C. (2018). Can lead farmers reveal the adoption potential of conservation agriculture? The case of Malawi. *Land Use Policy*, 76 (July): 113-123.

**Holden, S. T.**, Strand, G.-H., Berge, E., Sjaastad, E. O., Steinsholt, H. (2018). Regional variasjon i jordleie og bruksstruktur: En studie basert på tre utvalgte kommuner. *Kart og Plan*, 78 (3): 247-260.

**Katengeza, S. P., Holden, S. T.**, Fisher, M. (2018). Use of Integrated Soil Fertility Management Technologies in Malawi: Impact of Dry Spells Exposure. *Ecological Economics*, 156 (February): 134-152.

- Katengeza, S. P., Holden, S. T.,** Lunduka, R. W. (2018). Adoption of Drought Tolerant Maize Varieties under Rainfall Stress in Malawi. *Journal of Agricultural Economics*, 70 (1): 198-214.
- Kjosavik, F.,** Beyer, C., Fricke, C. (2018). Husserl's Phenomenology of Intersubjectivity: Historical Interpretations and Contemporary Applications. *Routledge*.
- Kjosavik, F.,** Beyer, C., Fricke, C. (2018). Introduction. I: Husserl's Phenomenology of Intersubjectivity: Historical Interpretations and Contemporary Applications. *Routledge*, 1-10.
- Kjosavik, F.** (2018). Husserl on Intersubjectivity and the Status of Scientific Objectivity. I: Husserl's Phenomenology of Intersubjectivity: Historical Interpretations and Contemporary Applications. *Routledge*, 322-338.
- Kubberød, E., Fosstenløyen, S. M.,** Erstad, P. O. (2018). Peer mentoring in entrepreneurship education: towards a role typology. *Education + Training*, 60 (9): 1026-1040.
- Kubberød, E.,** Norstrøm, M. M. (2018). Innvandrergjørere og mobilisering av ressurser under bedriftsetablering i Norge. *Søkelys på arbeidslivet*, 35 (3): 154-170.
- Kubberød, E.,** Pettersen, I. B. (2018). Exploring students' entrepreneurial identity matching through cross-cultural learning. *UNIPED*, 41 (1): 54-67.
- Larson, A. M., Solis, D., Duchelle, A. E., Atmadja, S. S., Resosudarmo, I. A. P., **Dokken, T.,** Komalasari, M. (2018). Gender lessons for climate initiatives: A comparative study of REDD+ impacts on subjective wellbeing. *World Development*, 108 (August): 86-102.
- Lien, G., Kumbhakar, S. C., **Alem, H.** (2018). Endogeneity, heterogeneity, and determinants of inefficiency in Norwegian crop-producing farms. *International Journal of Production Economics*, 201 (April): 53-61.
- Loughlin, M., Mercuri, M., Parvan, A., **Copeland, S. M.,** Tonelli, M., Buetow, S. (2018). Treating real people: Science and humanity. *Journal of Evaluation In Clinical Practice*, 24 (July): 919-929.
- Løvaas, I. D., **Madsen, D. Ø.,** Stenheim, T., **Korhonen-Sande, S.** (2018). Fra bokfører til rådgiver? En analyse av utviklingen i kravene til regnskapsføreres kunnskaper, ferdigheter og holdninger i perioden 2005-2015. *Beta*, 32 (2): 165-180.
- Martius, C., **Angelsen, A.,** Larson, A. M., Thuy, P. T., Sonwa, D. J., Belcher, B. (2018). Pathway to impact: Is REDD+ a viable theory of change?. I: Transforming REDD+: Lessons and new directions. *Center for International Forestry Research (CIFOR)*: 17-28.
- Mumford, S. D., Anjum, R. L.** (2018). Powers and Potentiality. I: Handbook of Potentiality. *Springer*, 261-278.
- Muratova, Y., Arnoldi, J., Chen, X., **Scholderer, J.** (2018). Political rotations and cross-province firm acquisitions in China. *Asian Business & Management*, 17 (1): 37-58.
- Ngoma, H.** (2018). Does minimum tillage improve the livelihood outcomes of smallholder farmers in Zambia?. *Food Security*, 10 (2): 381-396.
- Ngoma, H., Angelsen, A.** (2018). Can conservation agriculture save tropical forests? The case of minimum tillage in Zambia. *Forest Policy and Economics*, 97 (December): 153-162.

- Ngoma, H., Angelsen, A.,** Carter, S., Roman-Cuesta, R. M. (2018). Climate-smart agriculture: Will higher yields lead to lower deforestation?. I: Transforming REDD+: Lessons and new directions. *Center for International Forestry Research (CIFOR)*: 175-187.
- Pope, S. M.,** Bromley, P., Lim, A., Meyer, J. W. (2018). The Pyramid of Nonprofit Responsibility: The Institutionalization of Organizational Responsibility Across Sectors. *VOLUNTAS - International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations*, 29 (6): 1300-1314.
- Reyes-Garcia, V., **Angelsen, A.,** Shively, G. E., Minkin, D. (2018). Does Income Inequality Influence Subjective Wellbeing? Evidence from 21 Developing Countries. *Journal of Happiness Studies*. DOI: 10.1007/s10902-018-9992-0.
- Rocca, E.** (2018). The judgements that evidence-based medicine adopts. *Journal of Evaluation In Clinical Practice*, 24 (5): 1184-1190.
- Rocca, E., Anjum, R. L.** (2018). Why Causal Evidencing of Risk Fails. An Example from Oil Contamination. *Ethics, Policy & Environment*.
- Schjøll, A., **Alfnes, F.,** Lanseng, E. (2018). Reklame i blogger – forbrukeres holdninger og reaksjoner. I: Markedsføring og forbrukerne – samfunnsvitenskapelige blikk. *Universitetsforlaget*, 158-168.
- Scholderer, J.,** Veflen, N. (2018). Social norms and risk communication. *Trends in Food Science & Technology*. DOI: 10.1016/j.tifs.2018.08.002.
- Senyonga, L., Bergland, O.** (2018). Impact of High-Powered Incentive Regulations on Efficiency and Productivity Growth of Norwegian Electricity Utilities. *Energy Journal*, 39 (5): 231-255.
- Skjerpen, T., Storrøsten, H. B., **Rosendahl, K. E.,** Osmundsen, P. (2018). Modelling and forecasting rig rates on the Norwegian Continental Shelf. *Resource and Energy Economics*, 53 (August): 220-239.
- Thuy, P. T., Moeliono, M., **Angelsen, A.,** Brockhaus, M., Gallo, P., Long, H. T., Chi, D. T. L., Ochoa, C., Bocanegra, K. (2018). Strategic alignment: Integrating REDD+ in NDCs and national climate policies. I: Transforming REDD+: Lessons and new directions. *Center for International Forestry Research (CIFOR)*: 69-80.
- Torgersen, G., **Navrud, S.** (2018). Singing in the rain: Valuing the economic benefits of avoiding insecurity from urban flooding. *Journal of Flood Risk Management*. DOI: 10.1111/jfr3.12338.
- Vale, P. H.** (2018). Pengepolitikk etter finanskrisen. Pengepolitikk og finansiell ubalanse. *Samfunnsøkonomen*, 132 (4): 60-67.
- Vale, P. H.** (2018). What Decides the Exchange Rate? Theory - and Predictions of the Norwegian Krone against the Euro. *Archives of Business Research*, 6 (6): 353-365.
- Vondolia, G. K., **Navrud, S.** (2018). Are non-monetary payment modes more uncertain for stated preference elicitation in developing countries?. *Journal of Choice Modeling*. DOI: 10.1016/j.jocm.2018.01.003.
- Warren, N.** (2018). Operationalizing the Concept of Conflicting Functional Demands. *European Management Review*. DOI: 10.1111/emre.12173.
- Wunder, S., Noack, F., **Angelsen, A.** (2018). Climate, crops, and forests: a pan-tropical analysis of household income generation. *Environment and Development Economics*, 23 (3): 279-297.

**Wæraas, A.** (2018). On Weber: Legitimacy and Legitimation in Public Relations. I: Public Relations and Social Theory. Key Figures, Concepts and Developments. *Routledge*.

## Appendix C

### Oversikt over doktorgradsavhandlinger ved Handelshøyskolen

Navn	Tittel	Veileder (e)
Alam, Md Akhtarul	Aquaculture in Bangladesh: Essays on production variability, consumer preferences and market integration	Guttormsen, A.
Cammelli, Federico	Persistent miscoordination: an economics of Amazon fires	Angelsen, A. & Navrud, S.
Hailu Teklay, Amare	Incentivized Forest Conservation: Spatial Econometric An experimental evidence	Angelsen, A.
Samson Pisanazo, Katengenza	Climate-smart agriculture in Malawi: uptake and opportunities in the face of climate change	Holden, S.
Alem, Habtamu	The Economic performance of small-scale Agriculture: Measurement, Drivers, and Decomposition of productivity	Guttormsen, A.

## Appendix D

### Oversikt over eksternt finansierte prosjekter ved Handelshøyskolen

Prosjektnavn	Prosjektleder	Finansieringskilde	Omsetning 2018	Total ramme	Periode
ETH-13/0015 NORHED CLISNARP	Holden	NORAD	731 084	18 000 000	2013-2019
ETH-13/0015 NORHED MUBS	Øygard	NORAD	894 616	18 000 000	2016-2021
AUCA 2016	Garcia	SIU	1 054 264	6 000 000	2016-2019
Kost-Nytte Tiltak Hudkreft	Navrud	Statens strålevern	42 372	270 000	2016-2019
Storbyens Praksis	Sommervoll		140 000	140 000	2 018,00
OBOS PhD	Sommervoll	OBOS	669 503	4 000 000	2018-2021
221734/O30 Aqua Genome	Aarset	NFR via Statlige	35 433	600 000	2013-2018
CERAD	Navrud	NFR via MINA	53 208	1 000 000	2013-2022
		Egeninnsats	123 000	1 910 000	
235573/E10 Intergated Assessment of Climate Change	Jensen	NFR	81 814	4 480 000	2014-2018
Economic Efficiency and Distribution	Aarset	NFR via Statlige	27 178	633 000	2014-2018
240073 CauseHealth	Anjum	NFR	1 852 100	9 000 000	2015-2019
		Egeninnsats	378 000	2 062 000	
244618/E50 Grønn vekst i hvitt gull	Kubberød	NFR via Statlige	1 303 173	5 000 000	2015-2018
239225/H2O Firms	Alstadsæter	NFR	288 525	3 250 000	2016-2018
		Egeninnsats	111 000	334 000	
COAST BENEFITS	Navrud	NFR via Statlige	91 404	270 000	2016-2018
262522 How to tax capital in a globalized world?	Alstadsæter	NFR	1 588 493	5 616 396	2017-2021
			226 000	2 301 700	
ES580046 MarES	Navrud	NFR via Statlige	249 658	190 000	2017-2019
		Egeninnsats	33 000	67 740	
WINDLAND	Navrud	NFR via Statlige	106 780	323 636	2017-2019
		Egeninnsats	34 000	115 383	
Probiotics	Romstad	NFR via KBM	104 966	270 000	2017-2018
			58 000	96 260	
VALUECHANGE	Navrud	NFR via Statlige	157 227	420 000	2017-2020
		Egeninnsats	13 000	54 783	



Prosjektnavn	Prosjektleder	Finansieringskilde	Omsetning 2018	Total ramme	Periode
Behavioral responses to tax	Alstadsæter	NFR	207 740	3 000 000	2018-2021
		Egeninnsats	159 000	5 075 254	
NORENS	Rosendahl	NFR via MINA	90 321	1 000 000	2018-2021
		Egeninnsats	28 000	356 521	
BANGFISH	Guttormsen	Univ. i København	23 661	255 811	2015-2019
CGIAR Adoption Malawi	Holden		18 527	1 000 000	2016-2017
REDD V	Angelsen	CIFOR	84 071	153 000	2018-2020
Territories	Navrud	NFR via MINA	54 821	200 000	2018-2021
Polyfores	Navrud	EU via MINA	36 522	90 000	2017-2020
Hawassana PhD	Angelsen	Bidrag via LANDSAM	70 369	1 036 910	2018-2021
Pharmacovigilance	Rocca	Uppsala	246 987	2 618 518	2018-2020
<b>SUM uten egeninnsats:</b>			<b>10 304 817</b>	<b>95 151 172,00</b>	

## Appendix E

### Oversikt over ansatte ved Handelshøyskolen

Fast vitenskapelig personale:			
Etternavn	Fornavn	Stilling	Periode
Aarset	Bernt	professor	
Alfnes	Frode	professor	
Alstadsæter	Annette	professor	
Andersen	Fredrik	førsteamanuensis	Fra 01.03.
Angelsen	Arild	professor	
Anjum	Rani Lill	forsker	
Aune	Stig Aleksander	universitetslektor	Fra 15.11.
Bengtsson	Jens	førsteamanuensis	
Bergland	Olvar	førsteamanuensis	
Christoffersen	Kolbjørn	førsteamanuensis	
Eilertsen	David	universitetslektor	38%
Fostenløyen	Siw	professor	
Garcia	Roberto J.	førsteamanuensis	
Gjøølberg	Ole	professor	
Guttormsen	Atle	professor	
Haug	Espen G.	professor	Til 01.11.
Holden	Stein T.	professor	
Kjosavik	Frode	professor	
Korhonen-Sande	Silja	førsteamanuensis	
Kristiansen	Glenn	førsteamanuensis	
Kubberød	Elin	førsteamanuensis	
Kvilhaug	Terje	førsteamanuensis	
Navrud	Ståle	professor	

**Fast vitenskapelig personale:**

<b>Etternavn</b>	<b>Fornavn</b>	<b>Stilling</b>	<b>Periode</b>
Rickertsen	Kyrre	professor	
Rocca	Elena	forsker	Fra 01.10.
Romstad	Eirik	førsteamanuensis	
Rosendahl	Knut Einar	professor	
Rysstad	Sigurd	førsteamanuensis	
Sanne	Nils	universitetslektor	
Scholderer	Joachim	professor	
Sommervoll	Dag Einar	professor	
Steen	Marie	førsteamanuensis	
Westgaard	Sjur	professor	50%
Wik	Mette	førsteamanuensis	
Worren	Nicolay	førsteamanuensis	
Wæraas	Arild	førsteamanuensis	
Øygard	Ragnar A.	førsteamanuensis	

**Ansatte i bistillinger, emeritii og midlertidige:**

<b>Etternavn</b>	<b>Fornavn</b>	<b>Stilling</b>	<b>Periode</b>
Gaudernack	Jonas	førsteamanuensis II	
Gelaye	Mesfin Tilahun	førsteamanuensis	Fra 01.04. til 30.06.
Mumford	Stephen D.	professor II	
Røkholt	Per Ove	professor emeritus	Til 30.06.
Serck-Hanssen	Camilla	professor II	Til 31.07
Vale	Per Halvor	førsteamanuensis emeritus	

**Ph.d.-studenter og ph.d.-stipendiater:**

<b>Etternavn</b>	<b>Fornavn</b>	<b>Stilling</b>	<b>Periode</b>
Abigaba	Micah Lucy	ph.d.-student	
Alam	Md Akhtural	ph.d.-student	Til 21.02.
Alem	Habtamu	ph.d.-student	Til 19.10.
Alinaitwe	Grace	ph.d.-student	
Altasseb	Habtamu Getnet	ph.d.-student	Fra 01.08.
Andreassen	Gøril Louise	ph.d.-stipendiat	Fra 01.08.
Araya	Girma Berhe	ph.d.-student	
Ardebili	Aida Tabarroky	ph.d.-stipendiat	
Aurland-Bredesen	Kine Josefine	ph.d.-stipendiat	
Babigumira	Ronnie	ph.d.-student	
Bjørneby	Marie	ph.d.-student	
Camelli	Federico	ph.d.-stipendiat	Til 21.03.
Caspersen	Elise	ph.d.-student	
Dahle	Dag Yngve	ph.d.-stipendiat	Fra 01.08.
Dugstad	Anders	ph.d.-stipendiat	
Egenes	Alicia Maria	ph.d.-student	Fra 25.07.
Erdemir	Aytac	ph.d.-student	
Fange	Kari Anne	ph.d.-student	
Gebrehiwot	Desta Brhanu	ph.d.-student	
Gebremichael	Muuz Hadush	ph.d.-student	
Gebretsadik	Kidanemariam Abreha	ph.d.-student	
Gierløff	Caroline Wang	ph.d.-student	
Gorfu	Selam Afework	ph.d.-student	
Hailu	Amare Teklay	ph.d.-student	Til 25.04.
Henriksen	Tom Erik Sønsteng	ph.d.-student	

**Ph.d.-studenter og ph.d.-stipendiater:**

<b>Etternavn</b>	<b>Fornavn</b>	<b>Stilling</b>	<b>Periode</b>
Iversen	Endre Kildal	ph.d.-student	Fra 01.03.
Katengeza	Samson P.	ph.d.-student	Til 28.08.
Kaushal	Kevin Raj	ph.d.-stipendiat	
Kebede	Tewodros Aragie	ph.d.-student	
Kidane	Anbes Tenaye	ph.d.-student	
Killingberg	Nils Magne	ph.d.-stipendiat	
Larsson	Marius Runningen	ph.d.-student	
Ma	Lin	ph.d.-student	
Mamre	Mari Olsen	ph.d.-stipendiat	Fra 01.08.
Meisner	Flemming Ulrik	ph.d.-stipendiat	
Melbye	Martin	ph.d.-student	
Meressa	Abrha Megos	ph.d.-student	
Mjøhus	Jon Olav	ph.d.-student	
Muktarbek Kyzy	Akylai	ph.d.-student	
Naime Sanchez Henkel	Julia del Carmen	ph.d.-student	
Nakamya	Miria Kil Ji Jong	ph.d.-student	
Namugenyi	Irene	ph.d.-student	Fra 01.07.
Riess	Mike	ph.d.-stipendiat	Fra 01.08.
Roa Rubiano	Diana Marcela	ph.d.-stipendiat	
Sabyrbekov	Rahat	ph.d.-student	
Sand	Roald	ph.d.-student	
Senyonga	Livingstone	ph.d.-student	
Severinsen	Alexander	ph.d.-student	Fra 27.07.
Smith-Meyer	Erik	ph.d.-student	
Stensin	Andrej	ph.d.-student	

**Ph.d.-studenter og ph.d.-stipendiater:**

<b>Etternavn</b>	<b>Fornavn</b>	<b>Stilling</b>	<b>Periode</b>
Tesfay	Menasbo G.	ph.d.-student	
Tione	Sarah Ephrida	ph.d.-student	
Viciunaite	Viktorija	ph.d.-stipendiat	
Wangsness	Paal Brevik	ph.d.-student	
Wasenden	Ole Christian Berg	ph.d.-student	Fra 01.08.

**Postdoktor:**

<b>Etternavn</b>	<b>Fornavn</b>	<b>Stilling</b>	<b>Periode</b>
Copeland	Samantha	postdoktor	Til 30.10.
Jensen	Svenn	postdoktor	Til 31.01.
Johnsen	Åshild Auglænd	postdoktor	
Pope	Shawn	postdoktor	
Rocca	Elena	postdoktor	Til 30.09.

**Teknisk-administrativt personale:**

<b>Etternavn</b>	<b>Fornavn</b>	<b>Stilling</b>	<b>Periode</b>
Aasheim	Reidun	seniorkonsulent	
Fischer	Hanne Marie	seniorkonsulent	
Fongaard	Malene Svenke	lærling	Fra 13.08.
Holter	Judith Marie	rådgiver	
Krutskykh	Kateryna	rådgiver	
Ladegård	Gro	dekan	
Mørk	Lars	rådgiver	
Pettersen	Berit	øk.sjef /adm.sjef	
Rudjord	Gunnstein	førstekonsulent	Til 30.09.
Sandersen	Silje	lærling	Til 10.08.

**Teknisk-administrativt personale:**

<b>Etternavn</b>	<b>Fornavn</b>	<b>Stilling</b>	<b>Periode</b>
Sjøbrend	Madeleine	rådgiver	Fra 01.06.
Thoen	Lise	hovedvernombud/ seniorrådgiver	

**Timelærere:**

<b>Etternavn</b>	<b>Fornavn</b>	<b>Emne</b>
Bakke	Einar	BUS313
Ekberg	Espen	ECN 140
Enger	Karl Jakob	BUS217
Falck	Elisabeth	AOS120
Fange	Kari Anne	BUS210
Heimdal	Anne Kari Rambo	BUS110
Loen	Roger	BUS 280
Midttømme	Kristoffer	ECN 312
Merok	Eivind	ECN140
Pedersen	Asbjørn O.	BUS 218
Prestmo	Joakim Blix	ECN222
Roti	Torun Drage	BUS110
Schwencke	Hans Robert	BUS 216
Wang	Bent Joar	BUS215

## Appendix F

### Oversikt over masteroppgaver ved Handelshøyskolen

Navn	Studieprogram	Tittel	Veileder (e)
Aaland, Anne Mari	M-ØA	Mot et godt omdømme. Omdømmeledelse i bedrifter – en litteraturstudie	Wæraas, A.
Aanerød Lyby, Ann Helen & Hoff, Leif Arne	M-ØA	Livbøye for usikkert farvann: En undersøkelse av egenkapitalforsikring	Sommervoll, D. A.
Amin, Idris Moalim	M-ØA	Norway Post puts its signature on Lean solutions	Bengtsson, J.
Andriessen, Runar Christopher & Bø, Martin	M-ØA	Prognostisering av elektrisitetsprisen – Bedre resultater med nevrale nettverk?	Gjølberg, O. & Steen, M.
Anker-Olsen, Magnus	M-ØA	Psykologiske og markedsøkonomiske aspekter ved spillskapenes oddsbonuser	Bengtsson, J.
Anthony, Christopher	M-ØA	Hedged Dividend Capture: An Examination of the HDC Strategy on the Canadian Derivatives Market	Haug, E.
Asare, Gideon	M-ECON	Factors influencing the sustainability of microfinance institutions in Ghana: A case of microfinance institutions in Ashanti region	Wik, M.
Asif, Shanze & Kaur, Navdeep	M-ØA	En studie av organisasjonslogoer i Norge – En longitudinell studie	Rysstad, S.
Aslam, Amna & Fazal, Pakeeza	M-ØA	Konfidensiell oppgave	Worren, N. & Gaudernack, J.
Aweke, Abinet Tilahun	M-ECON	External Cost of Electricity in Northern Ethiopia: households' willingness to pay to avoid blackouts and environmental costs of	Navrud, S. & Rubiano, D.
Bhujel, Nawaraj	M-ECON	A Web-Based Survey Study of Possible Parking Allocations at the Ås Campus NMBU When Faulty and Students From Adamstuen Are Going to Move to Ås in 2019	Romstad, E.
Bjånesøy, Caroline Haugland	M-EI	Konfidensiell oppgave	Lunnan, A.
Bøhler, Kjersti Finnanger & Kalsheim, Martine Sophie Punte	M-ØA	Aktive eierfond – effektive verdiskapere ved og etter børsintroduksjon?	Kristiansen, G., Bredesen, K. A. & Mjøllhus, J.
Brøste, Magnus Nordrum & Karlsen, Joar	M-ØA	Creditworthiness and economic development in the Norwegian electric utility industry from 2007- 2016	Westgaard, S.
Dalseth, Eline Fjærestad	M-EI	Ergoterapeutens skjulte kompetanser: Innovasjon og produktutvikling som arbeidsområder for ergoterapeuter	Aarset, B. & Johnsen, S. G.
Davidsen, Johanna Blom & Sandbakken, Julie	M-ØA	Hvordan påvirker en implementert Fin Tech-løsning styringen av arbeidskapitalen i små og mellomstore bedrifter	Korhonen-Sande, S.



Navn	Studieprogram	Tittel	Veileder (e)
Dugstad, Anders	M-ECON	Norwegian Households' Willingness to Pay to Preserve a Global Public Good The Amazon Rainforest	Navrud, S., Rubiano, D. & Strand, J.
Endresen, Benjamin & Rønningen, Eirik Tjøstheim	M-ØA	Hvordan har nordisk-forvaltede grønne fond prestert mot alternative fondsinvesteringer?	Kristiansen, G. & Bredesen, K. A.
Fonnum, Eirik	M- EI	Development of Key Performance Indicators for measuring performance at Bispevika construction site	Aarset, A.
Foster, Agyemang Duah	M-ECON	The Response of the Ghana Stock Exchange Composite-Index to domestic and foreign monetary policy shocks	Garcia, R.
Gemheden, Jonas Malkin	M-ØA	Klarer aktive forvaltede aksjefond å skape signifikant meravkastning utover markedet?	Kristiansen, G.
Gjellestad, Bård Oliver	M-ECON	Implied moments from OBX options, and a detailed analysis of moment-adjusted option models	Romstad, E.
Goldschmidt Giuliani, David Fabrizio	M-ECON	The economics of childhood: Are childhood and upbringing conditions related to high school performance? Evidence from a Norwegian high school	Angelsen, A.
Grønneberg, Per Skage	M-ECON	Miljømerking og miljødifferensiert merverdiavgift; for et rettferdig, kostnadseffektivt og bærekraftig forbruk	Rosendahl, K. E.
Gunnestad, Andreas Reme	M-ØA	Konfidensiell oppgave	Bengtsson, J.
Hang, William Huy	M-ØA	An additional fee on plastic bag: Norwegian consumers' choice on Tax or Fund based on Willingness to Pay study	Alfnes, F. & Vicuinaite, V.
Hansen, Markus Leonhard & Salen, Fredrik	M-EI	I møte med en digital fremtid - En casestudie på NMBU om strategier for digitalisering av høyere utdanning	Scholderer, J.
Hartwig, Finja	M-ECON	Livelihood Choices of Youth Group Members in Ethiopia: The Role of Gender, Education and the Youth Group Membership	Holden, S. T.
Helmen, Eirik & Hagen, Eirik Ek	M-ØA	Oljefondet uten oljeaksjer?	Kristiansen, G.
Holmen Jarneid, Ruben & Nilsen, Jonatan Engeskaug	M-ØA	SRI og avkastning	Gjølberg, O. & Steen, M.
Johansen, Ole-Jacob Askheim	M-ØA	Jonsevaluering av aktive fond	Kristiansen, G.
Johnsrud, Helle	M-EI	Akseleratorprogram – en entreprenøriell læringsarena for oppstartgründere? En casestudie av Techmakers	Kubberød, E.

Navn	Studieprogram	Tittel	Veileder (e)
Jokimäki, Isabelle Diana Nathalie & Strøm, Ingvild Katrine Roald	M-ØA	Er boligeierskap et hinder for mobilitet i økonomiske nedgangstider?	Romstad, E.
Kathiresu, Shanthiny	M-ECON	Production Tax on Coal: Supply-side Climate Policy	Rosendahl, K. E.
Koslung, Kristine Løvflaten & Kristiansen, Kaja Bakken	M-EI	Innovasjon i norsk helsevesen	Kubberød, E. & Rai, R.
Kristiansen, Andreas Vandsemb	M-ØA	Empirisk analyse av bransjespesifikke risikofaktorerers påvirkningsgrad i meravkastning til norske oppdrettsselskap	Alfnes, F.
Kusi, Albert Mensah	M-ECON	Valuing intangible cultural heritage. A contingent valuation study of preserving kente weaving in Ghana	Navrud, S., Vondolia, G. K. & Rubiano, D.
Kvasheim, Ingrid & Rød, Maria Elise	M-ØA	How will Increased Demand for Electric Vehicles Influence the Price and Production of Cobalt and Lithium?	Gjølberg, O. & Steen, M.
Lebedev, Ilya	M-ØA	Does Norway have the best cost control in road and fixed links projects? Comparative research of cost performance in Northern and Western Europe	Worren, N.
Lenard Thasan, Janarthan	M-ØA	Finnes det det diversifiseringsmuligheter i kryptovaluta?: En tidsserieanalyse på syv store kryptovalutaer ved hjelp av kointegrasjonsmetoden	Alfnes, F.
Liepa, Liene	M-ECON	Applying Best-Worst Scaling Methodology to Elicit Food Values for Baby Food and Adult Food	Alfnes, F. & Vicuinaitte, V.
Lillebostad, Benedicte & Rosseland, Kaia Marie	M-EI	Norske kvinnelige høyteknologigründere: en kvalitativ studie om deres entreprenørielle reise i en mannsdominert bransje	Kubberød, E.
Lindman, Liv Anna	M-ECON	Is a lack of critical thinking limiting the box for economists to solve current environmental issues?	Angelsen, A.
Lindqvist, Mats	M-ØA	Hvordan kan markedssituasjonen påvirke meravkastningen for aktive aksjefond?	Gjølberg, O. & Steen, M.
Ling, Xuan	M-ECON	Influencing factors in Norway's fresh salmon export to China	Garcia, R.
Mår, Marius Sverdrup & Thollefsen, Simen	M-EI	Hva skaper gode brukeropplevelser i nettbutikker?	Scholderer, J.
Mjøs, Stian	M-ØA	Er aktiv forvaltning verdt pengene?	Westgaard, S.
Moe, Karoline Buer	M-ØA	Analyse av gevinster og utfordringer for organisasjonen ved implementering av aktivitetsbaserte arbeidsplasser	Aarset, A.
Moldestad, Håkon	M-ØA	Hvordan inngår etablerte og nyetablerte selskaper i strategiske allianser?	Korhonen-Sande, S.

Navn	Studieprogram	Tittel	Veileder (e)
Mouilleron, Marine	M-ECON	The impact of the Swedish and Finnish environmental policies on the national biogas development	Rosendahl, K. E.
Myrene, Benjamin & Nergård, Magnus Espås	M-ØA	Prestasjonsmålingssystemet i Eiendomsmegler 1 Midt-Norge	Christoffersen, K.
Nilsen, Desirée Molteberg & Kristoffersen, Sanne Eklund	M-ØA	Konfidensiell oppgave	Christoffersen, K.
Nordås, Beate	M-ØA	Mellomlederens rolle for intern omdømmebygging i helsesektoren: En casestudie av Helgelandssykehuset	Wæraas, A. & Dahl, D. Y.
Olsson, Nadja & Aarønes, Alexander Nordtvedt	M-IØ/M-ØA	Effektene av shortsalg-forbudet på det norske aksjemarkedet i 2008-09	Haug, E. & Fretheim, T.
Østensen, Erlend	M-ECON	Impact of oil price shocks on the Norwegian economy	Rosendahl, K. E. & Kaushal, K.
Østhus, Sina Østebø & Torstensen, Benedicte Lund	M-ØA	Firm, industry and country effects on firm profitability: A multilevel approach	Kristiansen, G.
Panina, Alexandra Alexandrovna & Gilinsky, Ida Sønnevik	M-ØA	Kontroll eller frie tøyler? Intern omdømmebygging i Quality Hotel	Wæraas, A. & Dahl, D. Y.
Paulsen, Lars Joachim	M-ØA	What Drives Risk in the Oil Market? An Empirical Study of Oil Price Risk in the Period 2008-2017	Gjølberg, O. & Steen, M.
Paz, Jonatan Nordang & Sprakehaug, Ole	M-EI	Datamaskinen svarer Nei. Hva nå? En kvalitativ studie av digitaliseringens effekt på ansatte i norske spare- og forretningsbanker	Scholderer, J.
Pudar, Nina & Nung, Loayar	M-ØA	Oljefondet uten olje- og gassaksjer: Petroleums-selskapers oljeprisfølsomhet	Gjølberg, O. & Steen, M.
Ragnoli, Alessandro	M-ØA	Boligmarkedet i Oslo: Er det pris-konvergens eller prisdivergens?	Sommervoll, D. E.
Rahimizadeh, Alireza	M-ØA	Black-Scholes vs. Hestons stokastiske volatilitetsmodell. Hvem gir lavest prisingsfeil for opsjoner med OBX-indeksen som underliggende?	Kristiansen, G. & Bredesen, K. A.
Reinertsen, Henrik Liadal	M-ECON	Food vs. non-food crops: changes in areas and yields 1992 to 2016	Angelsen, A.
Røsandnes, Karen Elise	M-ØA	Should the Government Pension Fund Global Invest More in Emerging Markets? An analysis of potential diversification effects and oil price sensitivity	Gjølberg, O. & Steen, M.
Sand, Audun Filip & Nilsen, Axel William	M-EI	Fremtidens oppdrettsteknologi - Hva og hvorfor?	Aarset, A.

Navn	Studieprogram	Tittel	Veileder (e)
Sandberg, Julie & Narmo, Emilie	M-ØA	Samfunnsansvar i eiendomsbransjen: En multipel casestudie av utviklingen i arbeidet med samfunnsansvar i perioden 2007-2017	Wæraas, A.
Sevland, Andreas Vrånes & Meinich, Cecilie	M-EI	En fordypning i det norske finansmarkedet sett i lys av "the revised Payment Services Directive"	Scholderer, J.
Simonnes, Alireza	M-ØA	Gir økt aktivitetsgrad meravkastning? En analyse av aktiv forvaltning i det norske aksjefondsmarkedet	Kristiansen, G. & Bredesen, K. A.
Sjøbrend, Madeleine Molstad	M-EI	Konfidensiell oppgave	Lunnan, A.
Skålnes, Eva Elverud	M-ØA	Offentlig anbudskonkurranse: Hva kan vi lære av Veireno-caset?	Alfnes, F.
Skandsen, Karin & Elvestad, Mathias Koefoed	M-EI	Bærekraftig verdiskapning i en voksende økonomi – Et casestudie om Penda Paper PLC og papirindustrien i Etiopia	Scholderer, J.
Skirbekk, Geir & Miljeteig, Veronica	M-ØA	Implied moments from OBX options, and a detailed analysis of moment-adjusted option models	Haug, E.
Sorgendal, Helene Skarbø	M-ØA	Motstand - en kime til samskapning: Endringsagenters erfaringer med å møte motstand i endringsprosesser	Aarset, A.
Starheim-Grøtter, Susanne	M-ØA	Aspiring a Greener and Safer Ship Demolition Industry – The Norwegian Shipowner	Bengtsson, J.
Steien, Ole Martin & Bragstad, Siri Margrete	M-EI	Et Entreprenørielt Universitet? En kvalitativ studie om strukturer og kultur for kunnskapsoverføring mellom samfunns- og næringsliv og for kommersialisering av forskning	Aarset, A.
Strømfjord, Thomas McIntosh & Ørbeck, Martin Ravndal	M-ØA	Strategisk planlegging i norske frivillige organisasjoner	Korhonen-Sande, S.
Svinø, Hans Kristian Skarbø	M-ØA	How can bunker oil price risk be reduced using fuel oil futures?	Gjølberg, O. & Steen, M.
Sydvoid Johannessen, Ole & Andersen, Bernt Ingolf Bråten	M-ØA	Konfidensiell oppgave	Bengtsson, J.
Thorsen, Hanna Elisabeth	M-ØA	Kan flyreisende dultes ut av køen? Telefon vs. selvbetjening: en eksperimentell studie av Norwegians telefonkunder	Angelsen, A.
Undhjem, Oscar Andre	M-ØA	Hvilke energiråvarer viser en klar sammenheng med aluminiumsprisen og finnes det tendenser til volatilitetsoverføringer?	Scholderer, J. & Stensin, A.
Vageesan, Nesanthy	M-ØA	Involvement of Employees in Change Processes: A case study of a change process in Statens Vegvesen	Aarset, A.
Vangsal, Fredrik & Zeiner, Axel Fidje	M-EI	Entreprenørielle praksisfellesskap ved universiteter: Eik Idéverksted, noe mer enn et makerspace?	Kubberød, E.
Vinje, Lena	M-ØA	Etableringen av Små Delingselskaper i Norge	Wæraas, A.

Navn	Studieprogram	Tittel	Veileder (e)
Walhovd, Mari Alfstad & Johannessen, Lisa Stick	M-ØA	Hvordan jobber treningscenterkjedene med omdømmearbeid opp mot å beholde eksisterende medlemmer?	Wæraas, A.
Wang, Markus Molin & Kotonski, Silje Stokke	M-ØA	Hvordan tar små bedrifter beslutningen om å etablere nettbutikk?	Korhonen-Sande, S.





ISBN: 978-82-575-1255-2

Foto omslag: Håkon Sparre



Norges miljø- og  
biovitenskapelige  
universitet

Postboks 5003  
NO-1432 Ås  
67 23 00 00  
[www.nmbu.no](http://www.nmbu.no)

Handelshøyskolen, NMBU  
Postboks 5003, 1432 Ås  
67 23 11 00  
[www.nmbu.no/hh](http://www.nmbu.no/hh)