

Noregs miljø- og  
biovitenskaplege  
universitet

# Årsrapport 2021-2022





## Noregs miljø- og biovitenskaplege universitet

### Innhald

Noregs miljø- og biovitenskaplege universitet.....	1
I. Melding frå styret .....	2
II. Introduksjon til verksemda og hovudtal .....	6
III. Aktivitetar og resultat .....	9
Sektormål 1: Høg kvalitet i utdanning og forskning.....	9
Sektormål 2: Forsking og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling .....	22
Sektormål 3: God tilgang til utdanning .....	26
Sektormål 4: Effektiv, mangfaldig og solid høgare utdanningssektor og forskingssystem .....	29
Anna rapportering: .....	32
IV. Styring og kontroll i verksemda.....	34
V. Vurdering av framtidssikter.....	38
Vedlegg: Utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet – oversikt over tiltak og kvar dei er omtala i årsrapporten.....	43
VI. Årsrekneskap .....	44
Riksrevisjonen sin rapport.....	80

## I. Melding frå styret

NMBU har eit fagleg mangfald som er skreddarsydd for å bidra til dei 17 berekraftsmåla for verda, slik dei er formulerte av FN. Løysingane på utfordringane desse måla omhandlar, vil vi i stor grad finne innanfor, og ikkje minst i skjeringsflatene mellom, fagområda våre. Veterinærhøgskolen og Veterinærinstituttet flytta i 2021 endeleg inn i dei nye bygningane på campus Ås. Denne flyttinga styrkjer NMBU sin unike syntese av miljø, biovitenskap, veterinærmedisin, teknologi, arealplanlegging og økonomi ytterlegare, noko som gjev NMBU spesielt gode føresetnader for å bidra med ny kunnskap og nye løysingar.



*Frå opninga av dei nye veterinærbygningane (Foto: Jens Emil Asp)*

### *Berekraft ved NMBU 2021*

I den overordna strategiske satsinga «Felles innsats for ei berekraftig framtid» er det tydeleggjort at alle ledd i universitetet si verksemd skal ha eit berekraftsfokus og jobbe saman og tverrfagleg for å oppnå dette. NMBU sitt største og viktigaste bidrag til ei berekraftig utvikling er det som skjer gjennom forskning, utdanning, innovasjon og formidling. I tråd med NMBU si vidare satsing på berekraft er det frå 1.1.2022 oppretta ein ny funksjon som viserektor berekraft.

Svært mykje av forskinga ved NMBU er godt forankra i den overordna satsinga, og mykje av denne forskinga blir formidla på NMBU sine nettsider, blant anna gjennom ein ny artikkelserie om berekraft <https://www.nmbu.no/historier>. I 2021 fornya vi også

det strategiske programmet FFUI (Framifrå Forsking, Utdanning og Innovasjon) til FFUI Berekraft. I dette programmet ble det lyst ut støtte til å opprette fem berekraftsarenaer; fireårige tverrfaglege satsingar med fokus på komplekse berekraftsutfordringar. Dei fem tildelte arenaene som starta opp hausten 2021, har tematikk innanfor grønne byar, berekraftige byar, løysing på plastutfordringane, naturen si tolegrense, smart landbruk og innovasjonar. (<https://www.nmbu.no/aktuelt/node/42686>). Berekraftsarenaene vil også vere med på å styrkje kompetanseutvikling og tverrfaglegheit i ei rekkje av fagmiljøa våre.

FFUI Berekraft si satsing på forskartalent vert også vidareført (<https://www.nmbu.no/aktuelt/node/42454>). «Forskartalent for berekraft» er eit toårig program for 21 vitenskapelig tilsette ved NMBU. Føremålet med programmet er å gi vitenskapelig tilsette større moglegheiter til å utvikle seg som forskarar, rettleiarar og innovatørar inn mot det grønne skiftet.

NMBU sin strategi er også implementert i kvalitetssystemet for studium, og det er sagt at når det blir oppretta nye studieprogram, må det tydeleggjerast korleis dei byggjer opp om dei strategiske satsingane. Dette har resultert i oppstart av to nye masterprogram i 2021, begge med tydeleg kopling til berekraft: Master i urbant landbruk og Master i bioøkonomi. Begge programma er dessutan sterkt tverrfaglege ved at dei rekrutterer studentar frå ei rekkje bachelorprogram ved NMBU, i tillegg til å ta inn studentar på høgare årstrinn med variert, men relevant bakgrunn.

Som universitet arbeider NMBU for å ha ei berekraftig drift, og klima og miljø er viktige element i campusutviklinga. I 2021 ble NMBU sin miljøhandlingsplan for 2021-2026 vedteken. Planen inneheld tydelege mål og tiltak innanfor fem område: 1) sirkulær økonomi, 2) bygg, klima og energi, 3) miljøvennleg transport, 4) uteareal og 5) involvering, kommunikasjon og dokumentasjon (<https://www.nmbu.no/om/miljoarbeidet/milj-handlingsplan>). Ein kan lese meir om arbeidet til miljørådet og NMBU sine miljøtiltak her: <https://www.nmbu.no/om/miljoarbeidet>



### *Samla resultat, måloppnåing og ressursbruk ved NMBU*

Resultata for 2021 viser at NMBU har konsolidert stillinga si på dei fleste områda. NMBU har gode resultat på fleire indikatorar som bl.a. annet studiekvalitet, omsetning i andre bidrags- og oppdragsprosjekt og publiseringar. Det er svært gledeleg at gjennomføringa både på bachelor og master har auka frå 2020 til 2021. NMBU tok i bruk dei nye lokala i Veterinærbygningen frå april, då eit geografisk samla universitetet var eit faktum. Veterinærutdanninga blei gjennomført i moderne lokale frå mai og ut året, med dei restriksjonane som til ei kvar tid gjaldt. Sjølv med ein ganske lukka campus har studentar frå ulike fagmiljø samla seg for læring i den nye Bikuben (kantinebygget, med grupperom og auditorium), i Biblioteket og læringscenteret i hovudbygningen.

### *Tilhøve som har verka inn på oppnådde resultat*

Flyttinga av Veterinærhøgskolen NMBU kravde også i 2021 stor deltaking frå mange av våre tilsette, og NMBU har vurdert risikoen for at dette kan virke negativt inn på kjerneverksemda. Det er særleg Veterinærhøgskolen og universitetsadministrasjonen, ved IT- og Eiendoms avdelingane som i ein lengre periode har brukt store ressursar på dette. Statsbygg har hatt stor nytte av NMBU si aktive deltaking også i denne fasen av arbeidet.

I tillegg har koronapandemien også i 2021 hatt store konsekvensar på heile verksemda. Styret har vore - og er uroa - over konsekvensane av pandemien og vil ha særleg merksemd på dette framover.

### *Styret sitt arbeid i 2021*

Samlokaliserings- og flyttestyret har også i 2021 prega arbeid i styre og dette prosjektet vil også bli følgt opp ei tid framover både når det gjeld å sikre ferdigstillinga av bygningane og infrastruktur. Styret gjennomførte seks ordinære og fire ekstraordinære styremøte, bl.a. knytt til tilsetjing av dekanar og ny rektor. Rektor, Curt Rice, starta i stillinga 1. august 2021.

NMBU fekk nytt styre frå 1. august 2021 og arbeidet i det nye styret er godt i gang.

### *De viktigaste prioriteringane i 2022*

Arbeid med den nye strategien som skal gjelde frå 2023, står sentralt i styret sitt arbeid i 2022. Strategien skal løfte fram NMBU sin posisjon som Noregs berekraftsuniversitet ytterlegare, slik at NMBU i ennå større grad kan bidra til å styrke Noreg sitt arbeid med realisering av FN sine berekraftsmål. NMBU står sterkt som forskingsinstitusjon i dag, og dette vil vidareutviklast i 2022 gjennom sterke resultat frå Norges forskningsråd og Horizon Europa, og også gjennom rekrutteringar av framifrå kollegaer.

I 2022 skal vi også satse på utdanningsprogramma våre, ikkje minst gjennom arbeid på tvers av studieprogram og fakultet som gir den tverrfaglege tilnærminga som er nødvendig for å løyse dei store utfordringane i samfunnet. Rekruttering av nye studentar står også i fokus, og NMBU har ambisjonar om å trekke til seg dei sterkaste elevane frå vidaregåande skolar til studieprogramma våre.

I 2022 skal vi gjera ferdig ein mogelegheitsstudie for utvikling av campus Øst, som kan bli eit kraftsenter for innovasjon og tverrfaglegheit og som kan skape arenaer for betre

samarbeid med næringslivet. Også 2022 vil vera prega av flyttinga av Veterinærhøgskolen og vi vil prioritere arbeidet med integreringa og arbeide for ytterlegare utvikling av dei moglegheitene som samlokaliseringa gir.

Gjennom desse prioriteringane og meir, kjem 2022 til å vera eit år der NMBU vil jobbe med kvalitetsheving av utdanning, forskning og innovasjon gjennom samarbeid og rekruttering og der vi vil arbeide ennå meir målretta med å bidra til Noregs viktigaste utviklingsarbeid.



Universitetsstyret samla i veterinærbygningen 1. desember 2021

Ås,

9. mars 2022

Hanne Refsholt  
Hanne Refsholt  
styreleiar

Per Holten-Andersen

Tone Ik Dahl

Stein Eggen

Birger Svihus

Eivind Norum

Siri Ellen Hallstrøm  
Eriksen

Vincent Eijsink

Martin Paliocha

Astrid Randem Lunde

Eivind Bækken Toft

5

(vara)

## II. Introduksjon til verksemda og hovudtal

I 2018 vedtok styret ved NMBU ein [strategi for åra 2019–2023](#). «Felles innsats for ei berekraftig framtid» er NMBU si overordna satsing. Satsinga uttrykkjer at vi har eit sterkt ønske om, og stor tru på, at vi skal vere ein viktig aktør i arbeidet med å sikre livsgrunnlaget for framtida. Det gjer vi gjennom framifrå forskning, utdanning, formidling og innovasjon.

NMBU sin visjon er **Kunnskap for livet**.

### *NMBU sitt samfunnsoppdrag*

Samfunnsoppdraget gjev oss ein særprega profil og ei særleg rolle i norsk og internasjonal universitetssamanheng.

### *NMBU skal*

- vere ein konstruktiv, framtidsretta og kritisk utdannings- og forskingsinstitusjon som samarbeider med universitet og forskingsinstitusjonar over heile verda for å utvikle ny kunnskap
- utdanne kandidatar som er kompetente og reflekterte, som har internasjonalt perspektiv, og som blir attraktive deltakarar i det nasjonale og internasjonale samfunnet
- ha ansvaret for forskning på høgt internasjonalt nivå, og på utvalde område ha forskargrupper som er blant dei leiande i verda

### *NMBU har særlege føresetnader fordi*

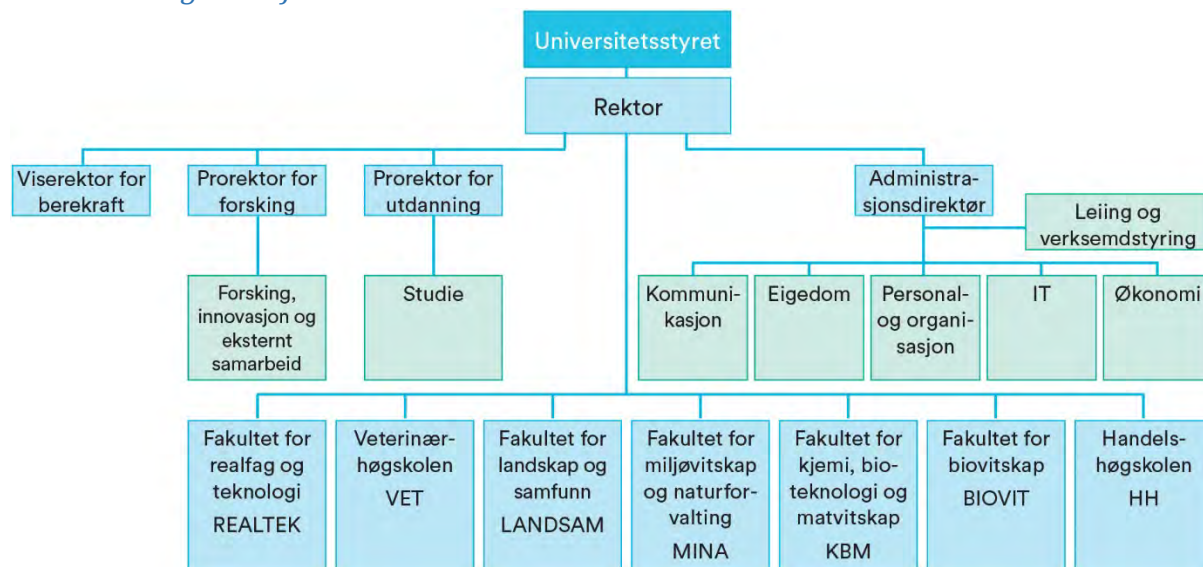
- forskingsinstitusjonane og universitetet på campus utgjer eit internasjonalt konkurransedyktig forskings- og utdanningsmiljø innanfor miljø- og biovitskapane, då desse forskingsmiljøa skaper ny fagleg synergi og nye tverrfaglege tilnæringsmåtar
- studentane deltek i eit kreativt lærings- og studiemiljø med lange tradisjonar
- vi har eit internasjonalt universitet med studentar og tilsette frå nærmare 100 ulike nasjonar og ein lang tradisjon for internasjonalt samarbeid

### *NMBU har eit særleg ansvar for*

- forskning som kan møte dei store globale spørsmåla om miljø, berekraftig utvikling, betre folke- og dyrehelse, klimautfordringar, fornybare energikjelder, matproduksjon «frå jord og fjord til bord» og areal- og ressursforvaltning
- utdanning av kandidatar i miljø- og biovitskapane, veterinærmedisin og nye tverrfaglege utdanningstilbod som vil gje samfunnet nye moglegheiter til å skape ei berekraftig utvikling til beste for dagens og komande generasjonar
- innovasjon og verdiskaping, kunnskapsformidling og deltaking i den globale innsatsen for ei berekraftig utvikling på område der NMBU er leiande



## NMBU sitt organisasjonskart



## Universitetsleiinga



Curt Rice  
rektor



Elise Norberg  
prorektor for utdanning



Finn-Arne Weltzien  
prorektor for forskning og innovasjon



Astrid Tonette Sinnes  
viserektor for berekraft



Lars Atle Holm  
administrasjonsdirektør



Anne Storset  
dekan VET



Kari Kolstad  
dekan BIOVIT



Sigrid Gåseidnes  
dekan KBM



Casper Claudi Rasmussen  
dekan HH



Hans Fredrik Hoen  
dekan MINA



Anne Cathrine Gjærde  
dekan REALTEK



Eva Falleth  
dekan LANDSAM



Ina Maria Finnerud  
studentleiar

## Nøkkeltal og fakta

### Nøkkeltal om økonomi

Beløp i tusen kroner	2021	2020
<b>TOTALT</b>	<b>2 483 543</b>	<b>1 961 267</b>
-inntekter frå løyvingar/stat	1 875 045	1 390 344
-eksterne inntekter	482 570	449 178
-sals-/leigeinntekter	111 781	93 066
-andre driftsinntekter	14 147	28 679

NMBU har

- rundt 1900 tilsette fordelt på campus Ås og Sandnes
- sju fakultet
- dyresjuehus
- Senter for husdyrforsøk (SHF), Senter for klimaregulert planteforskning (SKP) og Senter for etter- og vidareutdanning (SEVU)

### Nøkkeltal om studia ved NMBU

- 6 400 studentar, 1295 kandidatar
- 64 studieprogram

### Nøkkeltal om forskinga ved NMBU

- 893 vitenskaplege årsverk
- 497 doktorgradsstudentar
- om lag 85–90 doktorgradar årleg
- om lag 1000 vitenskaplege publikasjonar årleg

### III. Aktivitetar og resultat

#### Sektormål 1: Høg kvalitet i utdanning og forskning

<b>Høg kvalitet i utdanning og forskning</b>				
NMBU sine eigendefinerte styringsparametrar i kursiv				
	Resultat 2020	Resultat 2021	Mål 2021	Mål 2022
Bachelorkandidatar i eit kull som gjennomfører på normert tid (DBH)	47,5 %	50,7 %	45 %	50 %
Mastergradskandidatar som gjennomfører på normert tid	60,8 %	63,5 %	60 %	60 %
Ph.d. -kandidatar som gjennomfører innan seks år	75,7 %	69,8 %	80 %	80 %
Skår på korleis studentane oppfatar studiekvaliteten (Studiebarometeret)	4,3	4,2	4,3	4,3
Fagleg tidsbruk (timar) per veke blant heiltidsstudentar	37,4	38	38	38
Publikasjonspoeng per fagleg årsverk	1,24	1,24 per 5. januar	1,4	1,4
Verdien av Horisont Europa-kontraktar per FoU-årsverk*	80 000	54 000	60 000	62 000
Utreisande utvekslingsstudentar på Erasmus+ av totaltalet studentar (DBH)**	1,5 %	0,7 %	1,5 %	2 %
<i>Gjennomførte periodiske programevalueringar</i>	<i>17</i>	<i>1</i>	<i>7</i>	<i>5</i>

#### *Rapportering og vurdering av resultatata på nasjonale- og eigne styringsparametrar:*

##### **Gjennomføring og progresjon**

I 2021 fullførte 1295 kandidatar (bachelor-, master- og profesjonsstudia) ein grad ved NMBU, og 50,7 % av bachelorstudentane og 63,5 % av studentane på toårige masterstudium gjennomførte på normert tid. NMBU har over fleire år arbeidd systematisk med tiltak for å utvikle studieprogramma, med spesielt stor merksemd retta mot tiltak som gjeld gjennomføring av bachelorprogramma. Det er difor gledeleg at den markerte auken i prosentdelen som gjennomfører bachelorstudia på normert tid frå 2019 til 2020 held seg, ikkje minst sett i lys av dei utfordringane pandemien har ført med seg. Gjennomføring på normert tid for bachelorkandidatar er no nesten på nivå med snittet i sektoren, som i 2021 var på 53,5 %. NMBU har frå 2022 auka måлтаlet til 50 %.

Gjennomføringa på masternivå har også auka frå 2020 og måлтаlet for 2021 er nådd. NMBU ligg framleis godt over gjennomsnittet for sektoren. Dette er svært gledeleg ikkje minst sett i høve til dei utfordringane pandemien har hatt for mange av studentane.

Etter ein svak nedgang i gjennomføringa på femårig master og profesjonsstudiet i veterinærmedisin i 2020 har begge hatt ein oppgang i 2021.

Trass ein liten nedgang (frå 4,3 i 2020 til 4,2 i 2021) viser Studiebarometeret at NMBU-studentane, også under koronapandemien med andre rammer for undervisning og eksamen, framleis er godt tilfredse med utdanningane våre. NMBU vil også framover arbeide for å auke gjennomføringa og fokusere på tiltak som sikrar gode psykososiale læringsmiljø og fagleg tilknytning.

NOKUT gjennomførte i 2021 Undervisarundersøkinga. NMBU vil analysere og bruke resultatane i det vidare utviklingsarbeidet. Dei siste åra er det gjennomført fleire tiltak, bl.a. er Uniped vidareutvikla og det er gjennomført mange små opplærings-webinar og utvikla nettressursar o.a. Undersøkinga viser at NMBU bør fortsetje å styrkje kompetansetilbodet for undervisarane. NMBU kan også leggje til rette for meir kollegarettleing og organisert deling av kunnskap og erfaringar, i tillegg til å sjå på korleis ein organiserer ansvaret for emna.



*Frå ein av dei nye læresalane i Veterinærbygningen*

Sjølv om Studiebarometeret 2021 viser at NMBU skårar høgare på rettleing og tilbakemelding enn snittet for sektoren, viser undersøkinga at NMBU har eit uforløyst potensial for å bruke studentane meir aktivt i tilbakemelding til andre studentar, noko som er i tråd med NMBU sin læringsfilosofi. Studiebarometeret viser at studentane er blitt meir tilfredse med medstudentane si evne til å gi konstruktive tilbakemeldingar, men det er ein nedgang i kor tilfredse dei er med talet på tilbakemeldingar frå undervisarane.

I 2020 vart det gjennomført ei studiestartundersøking for å sjå på intensjonen og motivasjonen til dei nye studentane ved studiestart. Målgruppa var nye norskspråklege bachelor- og profesjonsstudentar. Undersøkinga i 2020 innhenta tverrsnittsdata og viser bl.a. at 81 % av respondentane venta å fullføre studieprogrammet dei hadde starta på. Undersøkinga er vidareutvikla i 2021 og skal gjennomførast våren 2022. Ho omfattar no alle nye programstudentar, inklusiv engelskspråklege utvekslingsstudentar. Undersøkinga er dessutan utvida til å omfatte langsgåande registerdata. Målet med vidareutviklinga er blant anna å få meir kunnskap om kva for variablar som tidleg i studieløpet kan predikere studiegjennomføring og akademisk produksjon.

NMBU-studentane opplyser at dei brukar 38 timar i veka på studia (eigenstudium og organiserte læringsaktivitetar). Dette er ein oppgang frå åra før, og NMBU ligg framleis godt over snittet blant universiteta.

Gjennomføringsgraden for ph.d.-kandidatane varierer frå år til år, og for kandidatane som blei tekne opp i 2015 var gjennomføringsgraden på 67,92 %. Det har vore to år med nedgang frå toppåret 2019, då 81 % av kullet som ble teke opp i 2013 hadde fullført ph.d.-graden innan utgangen av 2019. Både i 2020 og 2021 opplevde mange av kandidatane å bli forsinka i arbeidet sitt. Pandemien førte bl.a. til at mange fekk utsett eller avlyst feltarbeid i inn- og utland. Det var også utfordringar ved gjennomføring av laboratoriearbeid og planlagde utanlandsreiser og opphald. Det ble mindre fagleg og sosial kontakt med fagmiljø og nettverk. I tillegg førte stengte skolar og barnehagar til utfordringar for mange av ph.d. kandidatane. I 2020 fekk dei fleste ph.d.-kandidatane forlenga prosjekta sine på inntil 2 månader. I 2021 har fakulteta sjølv handtert og gitt forlengingar.

NMBU starta i 2020 eit arbeid med å setje rammene for innføring av ei mentorordning for nye studentar ved NMBU, og dei ekstra midlane som Kunnskapsdepartementet tildelte til faglege og sosiale tiltak for studentar våren 2021 på grunn av pandemien, bidrog til å styrkje dette arbeidet. NMBU og SiÅs fekk til saman i overkant av 4,6 mill. kroner. Ekstramidlane på kr 3 144 000 som NMBU fekk tildelt for å løne studentar for å gi fagleg oppfølging til andre studentar, er brukte på ulike tiltak. Om lag ¾ av midlane blei tildelte til fakulteta for at dei skulle tilsetje fleire studentassistentar/hjelpelærarar i studieprogramma. I tillegg jobba studentvertar med å gi studentar som blei tekne opp hausten 2020, og som difor ikkje hadde fått ein ordinær studiestart, ein god start på våren 2021. Dei fekk til dømes hjelp med kollokviegrupper, bruk av digitale læringsplattformer og strukturering av kvardagen. Andre studentvertar drifta ein digital lesesal utvikla av læringsssenteret, skrivesenteret og biblioteket, medan to stykke først og fremst fungerte som koordinatorar for eit spesialpensum-emne. Fakulteta har rapportert at ordninga med fleire studentassistentar/hjelpelærarar verka godt og gav eit positivt bidrag til læring. Det var særleg utfordrande å skape god oppslutning rundt digitale tiltak. Erfaringane frå dei ulike ordningane er nyttige og vil bli tekne med i den vidare utviklinga av ei permanent mentorordning.

### Kvalitet i studieprogramma

Til liks med 2020 var 2021 eit svært spesielt år for både studentar og tilsette ved universitetet. Pandemien prega undervisninga på mange vis. Storparten av

undervisninga, og nær alle eksamenane, vart gjennomførte på digitale flater våren 2021, medan ein større del vart gjennomførte fysisk på hausten då det var mogleg. Dette har vore utfordrande for alle, både for dei som skulle leggje til rette for læring og vurdering, og for dei som skulle lære.



Rapporteringa frå fakulteta viser at programma held god kvalitet, og at det vert arbeid godt med å utvikle studiekvaliteten. Større merksemd på utdanningsleiing, velfungerande programråd og studieutval har over tid gitt eit stort løft for kvalitetsarbeidet i programma. Det vert arbeid systematisk med å auke vektlegginga av berekraft, tverrfaglegheit og bruk av digitalisering i utdanninga.

Koronapandemien har verka inn på heile verksemda. Sjølv om det er lagt ned eit omfattande arbeid for å leggje til rette for best mogleg studiekvalitet, læringsutbytte og studenttrivsel, melder studentane at pandemien har hatt ein negativ verknad på trivselen og den psykiske helsa deira. Ei ekstraordinær Studenthelse- og trivselsundersøking (SHoT) frå våren 2021 viser at sjølv om NMBU-studentane framleis trivst betre enn det nasjonale snittet, så ser vi ein nedgang i trivselen med det sosiale og faglege miljøet mellom studentane. Studentane føler i aukande grad på einsemd og saknar det sosiale studiemiljøet samanlikna med før pandemien. På landsbasis er resultatata frå SHoT-undersøkinga urovekkjande når det gjeld tilbakemeldinga frå studentane om psykiske plager, og dette gjeld også for NMBU. Etterspurnaden etter helsetenester har auka. Oppfølging av handlingsplanen for universell utforming og styrking av læringsmiljøet ved NMBU 2021–2026 står sentralt i arbeidet med å styrkje det psykososiale læringsmiljøet til studentane. Oppfølging av det psykiske læringsmiljøet er eit eige fokusområde i planen. Eventuelle konsekvensar av pandemien vil bli følgde opp fortløpande.

NMBU arbeider med mange tiltak for å utdanne kandidatar som er rusta for å handtere dei komplekse utfordringane samfunnet står overfor når det gjeld å sikre berekraftig utvikling. Fakulteta rapporterer om ei rekkje tiltak for å gi studentane berekraftskompetanse og tverrfagleg kompetanse, både på emnenivå og i utviklinga av tverrfaglege studieprogram der fleire fakultet er involverte. Berekraftperspektivet er løfta inn i mange emne, inkludert i fleire introduksjonsemne. Det vert gjennomført ei rekkje tiltak for å gjere programma relevante for samfunns- og arbeidslivet, blant anna arbeidslivsorienterte spesialiseringar, fokus på entreprenørskap, digitaliseringsrelevante emne, emne som spesifikt rettar seg mot problemstillingar knytte til berekraft og klima, tverrfaglegheit og nye teknologiar. Prosjektet «Tverrfagleg samarbeidskompetanse i undervisninga» arbeider med eit pedagogisk rammeverk for emne på ulike nivå. Ein greier ut løysingar for organisering, finansiering og gjennomføring av ordninga, så vel som opplæringsbehovet hos undervisarane. Også i 2021 var tverrfaglegheit og berekraft sentrale tema i styringsdialogane med fakulteta.

Over tid har fakulteta og læringsmiljøutvalet uttrykt uro for undervisningsareala og infrastrukturen. Utviklinga i studenttal og nye studieprogram, i kombinasjon med utviklinga i fysiske og digitale undervisningsformer, utfordrar universitetet sin infrastruktur og kapasitet i form av areal og rom. Gjennom campusplanarbeidet jobbar NMBU med å finne gode og heilskaplege løysingar på desse utfordringane.

Som ein del av arbeidet med transformasjonen av utdanninga har NMBU i 2019–2021 greidd ut potensialet i den noverande og alternative semesterstrukturmodellar. I tillegg til å undersøkje om dette kunne bidra til betre utnytting av undervisningsinfrastrukturen (inkludert det nye veterinærbygget), var nokre av måla å sjå om det kunne bidra til å gi meir rom for tverrfagleg samarbeid, arbeid med berekraft, innovasjon, variasjon og fleksibilitet i emne-/programdesign, læringsaktivitetar og vurderingsformer. Av faglege årsaker blei det bestemt at NMBU skal behalde den noverande semesterstrukturen.

Veterinærhøgskolen kunne omsider starte flytteprosessen utover våren 2021, og utdanningane starta for fullt på Ås i august 2021. Dette har vore ein milepåle, og det nye veterinærbygget har gitt NMBU nye, flotte undervisningslaboratorium, auditorium, læresalar og grupperom, samt dyrehospital. Studiebarometeret viser ein markant auke frå 3,1 i 2019 til 4,1<sup>1</sup> i 2021 i kor tilfredse studentane på Veterinærhøgskolen er med det fysiske læringsmiljøet og infrastrukturen. Det har vore ei krevjande tid for Veterinærhøgskolen med flytting og ny studieplan for veterinærstudiet, i tillegg til at VET-bygget enno ikkje er heilt ferdig. Det er framleis ein del forhold som ikkje er ferdig, og NMBU samarbeider med Statsbygg, for å ferdigstille bygget. NMBU arbeider for å følgje opp forventingane til større moglegheiter for samarbeid og tverrfaglegheit etter samlokaliseringa. Samarbeid er etablert og under utvikling mellom Veterinærhøgskolen og dei andre fakulteta, og NMBU ventar å sjå fleire gevinstar av dette i tida framover, både for utdannings- og forskingsaktiviteten, og i form av samarbeid med instituttsektoren elles på campus Ås. Når Veterinærhøgskolen har fått gjort seg godt kjend med fasilitetane i det nye bygget, er det venta auka sambruk og tilgang til dei nye

<sup>1</sup> Studiebarometeret brukar ein 5-delt Likert-skala der 1 er minst nøgd og 5 mest nøgd.

fasilitetane, noko som også vil kunne lette det samla presset på undervisnings- og forskingsinfrastrukturen.



Læringscenteret og Universitetsbiblioteket flytta inn i VET-bygget våren 2021, og med dette har NMBU fått ny infrastruktur som film- og podcast-studio, redigeringsrom og eit studentaktivt læringsrom. Dei nye areala har gitt biblioteket og læringscenteret betre moglegheiter for å støtte lærarar og studentar i læringsarbeidet. Det er gledeleg at resultatane frå Studentbarometeret viser ein markert auke i kor tilfredse studentane er med biblioteket og bibliotektenestene, frå 3,8 i 2019 til 4,0<sup>2</sup> i 2021.

Med det nye bygget har det også blitt gjort eit omfattande arbeid med å etablere store, flotte parkareal, som inkluderer studenthagar som alt er tekne i bruk i undervisninga.

### Studentmobilitet

NMBU har lange tradisjonar for og ambisjonar om å vere ein internasjonalt campus med høg studentmobilitet, internasjonaliserte studieprogram og ikkje minst deltaking i program innan Erasmus+ og Horisont Europa.

NMBU har ein eigen [Internasjonal handlingsplan for NMBU 2020-2023](#) som spring ut av NMBU sin strategi 2019-2023. Handlingsplanen legg tydelege føringar for dette arbeidet. Internasjonalisering av studieprogramma ved NMBU og deltaking i internasjonale program er høgt prioritert.

NMBU arbeider aktivt med å synleggjere internasjonaliseringa av kvart enkelt studieprogram. Det er viktig for NMBU å ha internasjonalt pensum og bruke internasjonale undervisarar og undervisarar som har vore internasjonalt mobile. NMBU

<sup>2</sup> Studiebarometeret brukar ein 5-delt Likert-skala der 1 er minst nøgd og 5 mest nøgd.



må bruke det internasjonale klasserommet og bruke kompetansen som studentane har med heim frå utvekslingsopphald. Samstundes er det og viktig at studentar får vere med på internasjonalt samarbeid og forskingsprosjekt.

### Inn- og utveksling

Koronapandemien var også i 2021 ei utfordring for utveksling med Erasmus+. Det var nærmare 100 studentar som skulle reise på Erasmus-utveksling våren 2021, men dei aller fleste trekte seg på grunn av pandemien, og til slutt var det berre 15 studentar som reiste. Hausten 2021 blei mykje betre. Sjølv om fleire trekte søknaden sin, var det 59 studentar som drog på Erasmus-utveksling. Etter ønske frå fakulteta har det blitt etablert fleire nye Erasmus-avtalar i 2021.

Innveksling av studentar gjennom Erasmus+ gjekk stort sett som vanleg. Av dei 172 studentane som ble tekne opp i 2021, gjennomførte 161 utvekslinga.

Sjølv om utvekslinga hausten 2021 ikkje var avgrensa til Europa, var det berre 24 studentar som drog til USA og 1 til Canada. Det var mange utfordringar med å skaffe visum både til USA og Canada, og det førte til at nokre av studentane trekte seg. I tillegg var det utfordringar med partneruniversitet som avlyste utveksling pga. smittesituasjonen.



NMBU er medlem i UArctic og North2North, og både studentar og tilsette har fått stipend til ut- og innveksling. Utvekslinga av NMBU-studentar har blitt utsett, men NMBU tok imot studentar frå Russland og USA.

NMBU deltek også i INTPART-samarbeid om utveksling av studentar innan entreprenørskap saman med UiB, UiN, Stellenbosch University og Pretoria University. Pandemien har ført til store forseinkingar i dette arbeidet.

Innan samarbeid med partnerland i det Globale Sør er det NORPART som gjeld. Frå tidlegare hadde NMBU to prosjekt som blei veldig prega av pandemien, og det blei inga fysisk utveksling. Nokre av aktivitetane vart likevel gjennomførte, og andre vil bli gjennomførte våren 2022. Det var fleire søkjarar til NORPART-utlysinga i 2021. NMBU fekk midlar til fire prosjekt og er partner i eit femte prosjekt: <https://www.nmbu.no/student/utveksling/internasjonalt-utdanningsamarbeid/norpart>

Dessutan ser vi auka interesse blant studentane for utveksling til landa som kjem inn under Panoramastrategien. Vi ser ikkje den same interessa frå dei vitenskapleg tilsette.

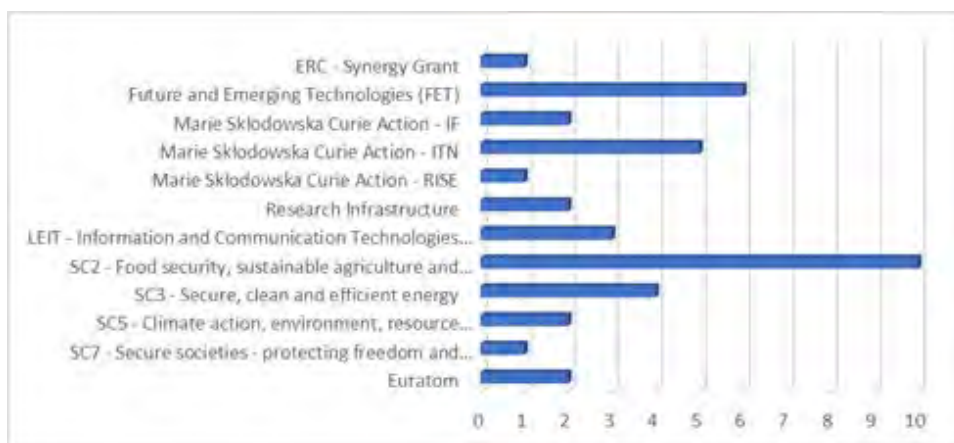
### Publiseringspoeng

Det endelege resultatet for publiseringspoeng vil ikkje liggje føre før 01.04.2022. Per 5. januar er det registrert 1 064 publikasjonspoeng, noko som utgjer 1,24 publikasjonspoeng per faglege årsverk og svarer til 2020. NMBU legg vekt på publisering med høg kvalitet og open tilgang til forskingsresultata. NMBU sitt publikasjonsfond vil bli avvikla i 2022, og det vil ikkje lenger verte tildelt støtte til publisering. Framover vil NMBU difor fokusere på open tilgang via opplasting av publikasjonar i kunnskapsarkivet Brage (grøn open tilgang) og publisering via dei inngåtte «Les og publiser»-avtalane.

### Horisont 2020 og Horisont EUROPA

I 2021 vart Horisont 2020 avslutta og Horisont Europa starta opp. NMBU kan vere godt nøgd med innsatsen sin i det gamle programmet og sjå framover mot det nye med optimisme. I tillegg til at resultatata i Horisont 2020 er gode, har universitetet bygd opp kompetanse og eit støtteapparat som gir eit godt grunnlag for å lukkast i det nye programmet, som byr på mange moglegheiter for NMBU.

Ved avslutninga av Horisont 2020 kan NMBU vise til 272 søknader og 38 innvilga prosjekt, som gir ein suksessrate på 14 %. Budsjettet for dei innvilga prosjekta gir eit samla bidrag frå EU til NMBU på 22,8 mill. euro. Den finansielle suksessraten på 15 % gir nest beste utteljing blant dei norske universiteta. Dei siste åra har NMBU lege blant dei 3–4 norske universiteta med høgast verdi for styringsparameter *verdien av nye kontraktar per FoU-årsverk*. Figur 1 viser fordelinga av prosjekt med NMBU-deltaking i Horisont 2020. NMBU hadde flest prosjekt i samfunnsutfordring 2, «Food security, sustainable agriculture and forestry, marine, maritime and inland water research and the bioeconomy », følgt av «Future and Emerging Technologies» og «MSCA Innovative Training Networks ».



**Figur 1.** Fordeling av prosjekt med NMBU-deltaking i Horisont 2020.

Universitetet har aldri sendt så mange søknader til EU sitt rammeprogram som i 2021. Totalt ble det sendt 47 søknader; 6 til Horisont 2020 og 41 til Horisont Europa. NMBU er koordinator for fem av multipartnersøknadene, som også er ein auke frå tidlegare år. På grunn av overgangen til det nye rammeprogrammet i 2021 kom mange av søknadsfristane seinare enn vanleg, og få søknader (28 %) er ferdig evaluerte per januar 2022. Dei forseinka prosessane for desse søknadane gjer at eventuelle søknader som blir innvilga, ikkje gir utteljing for 2021. Dette er med på å gjere at «Verdien av nye kontraktar per FoU-årsverk» blir lågare enn målsetjinga.

Godkjenninga av eit nytt koordinatorprosjekt i Horisont Europa si nysatsing European Innovation Council var eit høgdepunkt i 2021. Fakultet for kjemi, bioteknologi og matvitskap er koordinator for prosjektet NewCat (Teaching Lytic Polysaccharide Monooxygenases to do Cytochrome P450 Catalysis), som skal utvikle enzybaserte katalysatorar som dannar om enkle molekyl med hydrogen og karbon til viktige råvarer for produkt innanfor medisinsk, bioteknologisk og kjemisk industri. Forskinga skal bidra til billegare, meir energisparande og meir miljøvennlige prosessar enn dagens state-of-the-art. Det er totalt fire partnerar i prosjektet: to frå Polen og ein frå Austerrike, i tillegg til NMBU.

Universitetet har dei siste åra lagt ekstra innsats i å styrkje deltakinga i Excellence-pilaren. For å auke aktiviteten innan ERC har NMBU arbeidd for å få på plass betre og meir systematiske prosessar for kvalitetssikring av søknader og utvikling av nye kandidatar. Sjølv om NMBU berre fekk innvilga eitt ERC-prosjekt i Horisont 2020, ser vi at arbeidet har begynt å gi resultat. Trenden er at talet på søknader er stigande og at kvaliteten på søknadene (skår) aukar. Det blei sendt inn sju ERC-søknader til 2021-utlysninga. Det er ei viktig målsetjing for NMBU å få høgare tilslag på ERC-prosjekt i tida som kjem.

NMBU sende få søknader til MSCA Individual Fellowship (IF) i Horisont 2020 og har hatt eit stort potensial innafor denne prosjekttypen som ikkje vart nytta. Det vart difor starta ein MSCA IF Masterclass i 2020 som vart vidareført i 2021. Dette resulterte i ein auke frå 2–3 søknader per år til 13 og 11 søknader desse to åra. To søknader fekk tilslag i 2020, mens evalueringsprosessen for 2021-søknadene enno ikkje er avslutta. Dette er

ei svært positiv utvikling som universitetet på sikt reknar med vil føre til fleire søknader på andre område. Satsinga på MSCA Postdoctoral Fellowship masterclass vil også kvalifisere fleire til å søke ERC.

### Periodiske programevalueringar

NMBU har gjennomføring av periodiske programevalueringar som eit eige styringsparameter, som eit indirekte mål på kvalitet. Programevalueringane er eit viktig komplement til den årlege eigenevalueringa som skjer på programnivå, og bidreg med eit eksternt fagfelleblikk på kvaliteten i studietilbodet.

Denne styringsparameteren vart i sin tid vedteken for å auke merksemda og aktiviteten. Etter NMBU sitt kvalitetssikringssystem for studia skal det gjennomførast periodisk evaluering av alle program etter ein syklus på 7–10 år. Nokre år vert det gjennomført mange slike evalueringar, og andre år færre. Det sentrale er at alle programma vert evaluerte regelmessig.

Det har i fleire år vore stort trykk på gjennomføring av eksterne programevalueringar, og det er no færre program som står for tur til å bli evaluerte. I løpet av ein periode på åtte år er det no venta at alle program ved universitetet vil vere eksternt evaluerte. Tre av fakulteta har evaluert alle programma sine og arbeider med å følgje opp evalueringane, inkludert revisjonar av heile program. I tillegg aukar talet på studium som har eller som det vert arbeidd med oppnå internasjonalt akkreditering for. Veterinær- og dyrepleiarutdanningane har i fleire år vore akkrediterte gjennom EAEVE og ACOVENE. Ved Fakultet for landskap og samfunn blei Master in Global Development Studies IAC/EADI-akkreditert vinteren 2021, og eit anna program er gang med ein akkrediteringsprosess. Økonomiutdanningane ved NMBU-Handelshøgskulen er komne langt i AACSB-akkrediteringsprosessen. Ei evaluering blei slutført i 2021. Blant dei tre evalueringane som starta opp i 2021, var ei nasjonal NOKUT-evaluering av lektorutdanninga ved Fakultet for realfag og teknologi. Nokre evalueringar er noko forseinka på grunn av koronasituasjonen.

I 2022 er det planlagt oppstart av ei ny evaluering og av prosessen for re-akkreditering av veterinærutdanninga.

*NMBU skal i 2022 utarbeide ein ny strategi for universitetet. I det arbeidet vil det bl.a. inngå ein strategisk diskusjon om studieprogramporteføljen og korleis ein skal utvikle han for å sikre at studietilboda svarer til samfunnet og næringslivet sin kunnskaps- og kompetansebehov i eit livslangt, fleksibelt og desentralisert tilbod.*

Den periodiske evalueringa av ph.d.-programma ved Fakultet for biovitenskap og Fakultet for miljøvitenskap og naturforvaltning blei avslutta i 2021 med gode tilbakemeldingar og forslag til forbetringar. Fakultet for realfag og teknologi starta opp si evaluering hausten 2021 og vil ferdigstille henne våren 2022. Fakulteta samarbeider og deler erfaringane sine undervegs.

### Forskarutdanninga

NMBU si forskarutdanning held jamt høgt fagleg nivå, og dei fleste ph.d.-kandidatane rapporterer om at dei, trass i utfordringar knytte til koronapandemien, er nøgde med den faglege støtta frå, og samarbeidet med, rettleiarane. NMBU har fokus på at ph.d.-

kandidatane skal delta aktivt i forskargrupper og fagmiljø, og at den sosiale arenaen skal bli ivareteken. Resultata frå spørjeundersøkinga og rapportar frå fakulteta det siste året viser at dette bidreg til betre framdrift i ph.d.-prosjekta og avhandlingsarbeidet.

NMBU har også vore svært merksam på og brukt ressursar på utvikling av rettleiarkompetanse dei siste åra. Aktivitetane skjer i hovudsak på fakulteta, der det vert gjennomført ulike arrangement med tema knytte til rettleiarrolla. I 2021 blei det gjennomført eit eige emne i dette (PPVE400) – «Rettleiing av master- og doktorgradsstudentar». Styrkt kvalitet i rettleiinga av ph.d.-kandidatane bidreg også til å styrkje kvaliteten på avhandlingane og sikre gjennomføring. Dette arbeide vil fortsetje.

NMBU har også arbeidd med karriererettleiing for ph.d.-kandidatar. I 2021 har ph.d.-kandidatane hatt moglegheita til å delta på studentane sin næringslivsdag og karrieredag, i tillegg til at dei har hatt tilgang til karriererettleiing ved NMBU.

NMBU har ein internasjonal studentmasse, og halvparten av ph.d.-kandidatane har ein annan nasjonalitet enn norsk. Dei representerer 65 ulike land. Av dei aktive ph.d.-kandidatane i 2021 var det 60 % kvinner og 40 % menn.

#### [Framifrå forskning, utdanning og innovasjon](#)

NMBU si satsing på framifrå forskning, utdanning og innovasjon (FFUI) for berekraft starta opp i januar 2021. NMBU sine berekraftsarenaer, talentutviklingsprogrammet Forskartalent for berekraft og satsing på innovativ undervisning er alle godt i gang. Dei fem berekraftsarenaene er eit ledd i ei langsiktig satsing innan forskning, undervisning, innovasjon og formidling kopla opp mot vårt bidrag til å nå berekraftsmåla.

Berekraftsarenaene skal styrkje kompetanseutvikling og tverrfaglegheit i fagmiljøa ved NMBU over ein periode på fire år og er tematisk fokusert rundt smart landbruk, naturen sine tolegrenser, smarte og grøne byar, berekraftige lokalsamfunn og løysinga på plastproblematikken. I tillegg vidarefører NMBU satsinga på å auke generell kompetanse mellom ph.d.-studentar og vitskapleg tilsette innan prosjektleiing, presentasjonsteknikk, rettleiarkompetanse, akademisk skriving og datahandtering.



*Frå forskinga i CERAD*

### **Toppforskingssenter**

NMBU er koordinator for to senter for forskingsdriven innovasjon (SFI) – [Centre for Rescue of Earth Materials and Waste in the Circular Economy](#) (Earth ResQue) og Foods of Norway (FON), eitt senter for framifrå forskning (SFF) – Centre for Environmental Radioactivity (CERAD) – og eitt forskingssenter for miljøvennleg energi (FME) – Norwegian Centre for Sustainable Bio-based Fuels and Energy (Bio4Fuels). I tillegg koordinerer NMBU ei nasjonal forskingsinfrastrukturplattform – Nasjonalt matpilotanlegg – på campus Ås. Alle sentera er viktige drivarar av framifrå forskning og innovasjon ved universitetet og trekkjer til seg dyktige studentar og forskarar frå inn- og utland.

### **Måloppnåing for sektormål 1 i 2021**

Det er gledeleg at gjennomføringa på bachelor- og masternivå aukar til trass for utfordringane under pandemien.

Det er også positivt at NMBU-studentane ifølgje Studiebarometeret framleis er blant dei mest tilfredse universitetsstudentane i landet. Organisasjonen har også i 2021 lagt ned eit omfattande arbeid for å leggje til rette for best moglege rammevilkår i nok eit år med pandemi og uvisse. Ein har trekt vekslar på erfaringa frå 2020 og vil framover nytte læringspunkt frå pandemien. I tillegg vil universitetet rette stor merksemd mot trivselen og den psykiske helsa til studentane, som blant anna SHoT-undersøkinga viser at pandemien har hatt ein negativ verknad på .

Programrapporteringa viser at kvaliteten i studia er god, og at det vert arbeidd godt og systematisk med programutvikling. Merksemd rundt gjennomføring av eksterne periodiske programevalueringar, utdanningsleing og systematikk i utviklingsarbeidet

har gitt eit løft for studia dei siste åra. Berekraft og tverrfaglegheit er førande i strategien til NMBU og står framleis høgt på agendaen for emne- og programutviklinga. Læringspunkt frå pandemien har allereie bidrege til utvikling, og ytterlegare erfaringar vil bli tekne med i det vidare arbeidet med transformasjon av utdanninga.

NMBU er nøgd med å ha greidd å halde oppe eit godt trykk på gjennomføringa av dei periodiske studieprogramevalueringane dei siste åra. Sidan ein har oppnådd evaluering av studieprogramma kvart åttande år, i tråd til kvalitetssikringssystemet til NMBU, er det ikkje nokon grunn til at NMBU ikkje skulle nå måлтаlet for evalueringar i 2021. Styringsparameteren «gjennomførte periodiske programevalueringar» kjem til å gå ut.

Utviklinga i deltakinga i EU sitt rammeprogram er positiv. Stadig fleire av forskarane er interesserte i å søkje, og kvaliteten på søknadene blir stadig betre. Fleire tek også på seg koordinatorrolla. NMBU har likevel mange unnytta moglegheiter i rammeprogrammet, og sjølv om interessa er aukande, er det framleis mange forskarar med potensial for å lukkast som ikkje søker. Overgangen til Horisont Europa og dei endringane det fører med seg vil, saman med nasjonale forventingar om auka deltaking, by på utfordringar. Tiltak for å auke interessa og medvitet om dei ulike moglegheitene er difor viktige, og med utgangspunkt i regjeringa sin nye *Strategi for norsk deltakelse i Horisont Europa og Det europeiske forskningsområdet* har NMBU starta arbeidet med å vurdere nye tiltak og tilrettelegging.



*Forskning på bruk av saltsmelter til termokjemisk konvertering av biomasse, der formålet er å produsere andre generasjons biodrivstoff.*

## Sektormål 2: Forsking og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling

<b>Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling</b>				
NMBU sine eigendefinerte styringsparametrar i kursiv				
	Resultat 2020	Resultat 2021	Mål 2021	Mål 2022
Mastergradskandidatar sysselsette i relevant arbeid eit halvt år etter fullført utdanning *	-		90 %	90 %
Bidragssinntekter frå Forskingsrådet per fagleg årsverk	277 300 kr	335 898 kr	350 000 kr	320 000 kr
Andre bidrags- og oppdragsinntekter per fagleg årsverk	209 580 kr	207 090 kr	220 000 kr	220 000 kr
Del forskingsinnsats i MNT-fag **	-		40 %	40 %
<i>Kommersialiseringar (lisensavtalar, selde patentrettar)</i>	2	2	7	7
<i>Selskapsetableringar frå tilsette og studentar - NMBU</i>	4	3	7	7

\* Undersøkinga blir gjennomført i oddetalsår \*\* Tala vert innhenta i oddetalsår og resultatet er ikkje klart for hausten 2022

### Rapportering og vurdering av resultatata på nasjonale- og eigne styringsparametrar:

#### Kandidatar i arbeid

Fakulteta rapporterer at kandidatane deira i stor grad er etterspurde på arbeidsmarknaden og får relevant arbeid, men at det er vanskelegare for kandidatar med berre bachelorgrad. Dette bildet stemmer også med resultatata frå kandidatundersøkingane som blei gjennomførte av NMBU i 2020 og NIFU i 2019. Det ligg per dags dato ikkje føre tal frå NIFU si kandidatundersøking 2021.

Karriererettleiinga på NMBU går føre seg på fakulteta og på sentralt nivå. I 2021 vart det gjennomført seminar for studierettleiarane for å gjere dei meir medvitne om karriererettleiing og sjå korleis ein på fakulteta og sentralt kan jobbe saman for å styrkje studentane sitt fokus på karriere og karrierekompetanse. Det er gjort mykje arbeid for å auke kjennskapen til NMBU sin karriereportal og gjennomført mange rettleiingstimar med studentar, kurs i CV-skriving, søknadsskriving og intervjutrening. Vidare er det eit tett samarbeid med Næringslivsutvalet for å arrangere karrieredag.

#### Bidrags- og oppdragsinntekter (NFR og EU)

Resultatet for 2021 for NFR-/RFF-inntekter per fagårsverk var kr. 335 898, og dette er litt under målet for 2021 (350 000). Det kan vere at pandemien har verka inn på søknadsaktiviteten og moglegheitene for å etablere nye nettverk, og måla som var sette for 2021, var relativt høge. Det har vore ein betydeleg vekst i NFR-/RFF-inntekter per fagårsverk frå 2020 (frå 277' til 336'), trass i pandemien.



NMBU har også fått innvilga tre større Fellesløft-prosjekt (totalbudsjett 65 millionar kroner) i dei siste dagane av desember, men det kan hende at desse inntektene ikkje er komne med i statistikken for 2021.

### Innovasjon og entreprenørskap

NMBU sitt økosystem for innovasjon og entreprenørskap inkluderer Ard Innovasjon AS (teknologioverføringskontor for NMBU og Nibio), Aggrator Inkubator Ås AS, Eik Lab – senter for studentinnovasjon og fleire ulike studentorganisasjonar som Urban lab, Start NMBU og Case Club NMBU. Til saman representerer dette eit mangfaldig og breitt spekter av tenester som arbeider med å skape verdiar med utgangspunkt i forskingsresultat og gode idear frå forskarar og studentar. NMBU har fokus på forskning og innovasjon for ei berekraftig og grøn samfunnsutvikling. Dette er ein berebjelke i alle prosjekta som blir støtta vidare mot kommersialisering.

I 2021 fekk NMBU innvilga eit toårig prosjekt med finansiering frå Viken fylkeskommune for profesjonalisering og vidareutvikling av innovasjonsøkosystemet ved campus Ås. Prosjektet fekk namnet Entreprenørskapslandsbyen Campus Ås, og det legg stor vekt på å etablere møteplassar for akademia, næringsliv og offentleg sektor og på å synleggjere dei gode innovasjonshistoriene.

NMBU er også merksam på innovasjon- og entreprenørskapskompetanse hos studentane og har blant anna eit eige masterprogram innan entreprenørskap og innovasjon, i tillegg til ei rekkje enkeltemne. I 2021 har mange emne blitt opna for eksterne deltakarar, til dømes frå næringslivet og offentleg sektor. Dette bidreg til å auke deltakarane sin innovasjonskompetanse og kjennskap til universitetet og akademia.

Entreprenørskapslandsbyen, som omfattar NMBU, Ard Innovation, Aggrator og EikLab, arrangerte *Innovasjonsdagen* i november 2021. Både interne og eksterne deltakarar var inviterte til arrangementet på campus, der det blei presentert innovasjonshistorier på tvers av innovasjonsøkosystemet. Innovasjonsdagen skal etter planen gjentakast i september 2022. Entreprenørskapslandsbyen utviklar også seminarserien *Frå forskning til innovasjon*, med 3-4 seminar planlagde per semester.

### Samarbeidet med UiO

Samarbeidet med UiO er eitt av tre punkt i NMBU sin utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet. UiO og NMBU underteikna i oktober 2018 ein intensjonsavtale («Memorandum of Understanding») om 1) Forsking, utdanning og innovasjon, 2) forskingsinfrastruktur og 3) organisatorisk samarbeid.

I 2021 sende NMBU ni søknader til Forskningsrådet om finansiering av forskingsprosjekt der UiO er samarbeidspartnar. UiO på si side sende 11 søknader med NMBU som samarbeidspartnar. NMBU fekk tilslag på ein søknad, og UiO fekk tilslag på tre søknader. Ingen av samarbeidssøknadene som NMBU/UiO sende ultimo 2020 om midlar til «forskingsinfrastruktur av nasjonal viktighet», blei innvilga i 2021. UiO sende fire søknader og NMBU to søknader.

NMBU og UiO samarbeider i fleire internasjonale prosjekt, blant anna «[CUBE](#)» (finansiert med NOK 100 mill. av Det europeiske forskningsrådet (ERC)). NMBU og UiO fekk ikkje innvilga nye felles prosjekt i EU sitt rammeprogram i 2021.

NMBU og UiO er partnarar i Digitalt Liv Norge, [DLN 2.0](#) (2021-2026). Samarbeidet omkring [NOCC Norwegian Centennial Chair](#) fortset også.

NMBU var medarrangør av Oslo Life Science Conference i februar 2021, og NMBU og UiO har i fellesskap planlagt to arrangementet under konferansen 11.-17. februar 2022: [Young Talents 2022](#) og [Smittsomt](#).

NMBU har årleg deltakarar i leiarutviklingsprogrammet ved UiO. Dessutan møtest NMBU og UiO jamleg gjennom medlemskapen i [The Life Science Cluster \(TLSC\)](#).

UiO og NMBU heldt felles dialogmøte på rektornivå i 2019 og 2020, og det skal haldast eit slikt møte igjen i 2022.

### [Samarbeidet med andre](#)

Det vart signert ein ny samarbeidsavtale mellom Nofima og NMBU i november 2020. I 2021 arrangerte NMBU i samarbeid med Nofima eit webinar om Forskningsrådet si utlysing «125 millioner til framtidens bærekraftige matsystemer». Webinare var i regi av Samarbeidsutvalet NMBU-Nofima og var ope for alle ved NMBU, Nofima, Veterinærinstituttet og NIBIO.

NMBU samarbeider mykje med NIBIO, og i 2020 blei det inngått ein samarbeidsavtale med NIBIO.

Veterinærinstituttet (VI) og NMBU har eit godt fagleg samarbeid som blir styrkt gjennom flyttinga til Campus Ås.

NMBU arrangerte i 2021 eit møte med Nofima, NIBIO og VI for å diskutere moglegheiter for vidare samarbeid.

NMBU har meir enn 100 internasjonale forskningssamarbeidsavtalar knytte til prosjekt og programfinansiering. Dei fleste er finansierte av NFR, EU, Norad/Utanriksdepartementet (inkl. via norske ambassadar) og DIKU. Universitetet har nokre bilaterale avtalar, t.d. med University of Minnesota og med University of California – Berkeley (Peder Sather-konsortiet). NMBU koordinerer tre INTPART-prosjekt (eitt nytt i 2021), tre UTFORSK-prosjekt (eitt nytt i 2021) og fire NORPART-prosjekt (alle nye i 2021). NMBU sin Internasjonal handlingsplan (2020–2023) blir følgd opp av ulike einingar.

NMBU sin kompetanse er ettertrakta i fleire utviklingsland som universitetet har samarbeid med. Mange av NMBU sine forskarar er, eller har vore, involverte i spesifikk oppdragsforskning for Norad, ambassadar eller internasjonale institusjonar også i 2021. NMBU fekk tildelt 7 prosjekt under NORHED-II (2021-2026). Oppstarten av ein ny femårig institusjonell samarbeidsperiode med to universitet i Etiopia (Mekelle og Hawassa,) som er finansiert gjennom den norske ambassaden i Etiopia, er utsett pga. den politiske situasjonen i Tigray. Ein ventar at samarbeidet vert starta opp att i 2022.

NMBU har vore medlem i det internasjonale nettverk «Scholars at Risk» sidan 2011 og sette for første gong av midlar til 1–2 SAR-gjesteforskarar i 2022.

NMBU har observatørstatus ved klima- og biodiversitetskonvensjonane til FN (UNFCCC og CBD) og blir representert av ein delegasjon som deltek aktivt på konferansane.

Vitskapeleg tilsette ved NMBU var aktive i konkurransar om NFR-prosjekt i 2021. NMBU har koordinatorrolla i 15 prosjekt som Forskingsrådet har innvilga, inkludert tre store tverrfaglege forskingsprosjekt innan Fellesløft IV, fem forskingsprosjekt for fornying, to forskingsprosjekt for unge talent med tema banebrytande forskning (tidlegare FRIPRO), eitt forskingsprosjekt for fornying med tema landbasert mat, miljø og bioressursar og fire kompetanse- og samarbeidsprosjekt. I tillegg har NMBU koordinatorrolla i to forskingsprosjekt som blir finansierte av Landbruksdirektoratet (FFL/JA).

Samarbeidet mellom NMBU og kommunar er også i stadig utvikling. Eit døme på dette er avtalen som blei inngått i 2020 med Indre Østfold kommune (IØK). Avtalen har blitt følgd opp med webinar om potensielle samarbeidsprosjekt mellom fagmiljøa ved NMBU og IØK og eit webinar mellom IØK, NMBU, NFR og næringslivet i regionen om moglegheitene for nærings-ph.d. Samarbeidet resulterte bl.a. i felles prosjekt, masteroppgåver og søknader til NFR.

NMBU sitt råd for samarbeid med arbeidslivet (RSA) fungerer som eit strategisk råd som skal utfordre leiinga ved NMBU og gi innspel til korleis ein kan implementere strategiane til NMBU. Rådet har åtte medlemmer, derav éin student. Seks av medlemmane er eksterne representantar frå forvaltning, næringsliv og organisasjonar. NMBU er representert ved rektor. NMBU gjennomførte eitt møte i RSA i 2021. Tema for møtet var «Kunnskapsutvikling for innovasjon og verdiskaping».

### *Måloppnåing for sektormål 2 i 2021*

NMBU er godt nøgd med at måla innanfor dette sektormålet og merkar oss at kandidatane våre er attraktive på arbeidsmarknaden. Arbeidet med ny strategi og vurdering av studieprogramporteføljen vil bidra til å utvikle utdanningane slik at dei svarer på framtidige behov i samfunnet og arbeidslivet.

Den oppdrags- og bidragsfinansierte verksemda har halde seg på eit høgt nivå, sjølv om resultatet for 2021 for NFR-/RFF-inntekter er litt under målet vårt. NMBU er framleis blant de fremste universiteta i Noreg når det gjeld å hente finansiering frå Noregs forskingsråd.

Arbeidet med nyskaping og kommersialisering er stadig i utvikling og gjennom nasjonalt og internasjonalsamarbeid og samarbeids-avtalar og prosjekt har NMBU styrka posisjonen sin innan berekraft.

### Sektormål 3: God tilgang til utdanning

<b>Kandidattal på helse- og lærarutdanningane</b>				
<i>NMBU si</i>	<i>eigendefinerte styringsparametr</i>		<i>i kursiv</i>	
	<b>Resultat 2020</b>	<b>Resultat 2021</b>	<b>Mål 2021</b>	<b>Mål 2022</b>
<b>Lærarutdanningane</b>	62	64	84	84
• PPU	47	46	64	64
• LUR	15	18	20	20
<i>Kurs og deltakarar EVU-kurs</i>	<i>62 kurs, 2517 deltakarar</i>	<i>68 kurs, 4420 deltakarar</i>	<i>Minst 60 kurs, 2200 deltakarar</i>	<i>Minst 60 kurs, 2200 deltakarar</i>
<i>Auka kjennskap til NMBU (Den nasjonale undersøkinga til Ipsos)</i>	43 %	43 %	45 %	45 %

#### *Rapportering og vurdering av resultata på nasjonale- og eigne styringsparametrar:*

##### **Lærarutdanninga**

Utviklinga for lærarutdanningane er samla sett god. Den nasjonale nedgangen i talet på søkjarar til lærarutdanningar gjeld også lektorutdanninga ved NMBU, men søkjargrunnlaget vårt er såpass solid at dette ikkje påverkar evna til å fylle studieplassane i nemneverdig grad. Dei siste åra har det vore ein auke i talet på førsteårsstudentar, og NMBU ventar difor at det dei komande åra vil vere ein jamn auke i talet uteksaminerte lektorstudentar, og at vi i 2023 vil nå kandidatmålalet på 20 studentar per år med god margin.

Talet på søkjarar til praktisk-pedagogisk utdanning har halde seg stabilt dei siste tre åra etter ein stor nedgang i 2019 etter at det blei innført masterkrav for PPU allmennfag. Dette førte til ein nedgang i talet på uteksaminerte kandidatar i 2020, men i 2021 har talet stabilisert seg på nivå med 2020. Opptaket til PPU for 2021 viser svært gode oppmøtetal for PPU yrkesfag naturbruk, men overraskande låge tal for PPU realfag. Prognosen for PPU for 2022 tilseier at talet på uteksaminerte kandidatar vil gå noko ned frå 2021-nivået, og at vi ikkje vil nå kandidatmålalet.

##### **Etter- og vidareutdanning (EVU)**

«Læring heile livet» er eit av NMBU sine innsatsområde. Våren 2021 vart det gjennomført eit pilotprosjekt for å få erfaring med å gjere den eksisterande emneporteføljen meir fleksibel og inkludere eksterne deltakarar på ordinære emne, etablere rammer og rutinar rundt slik tilpassing til læring heile livet og finne ut om ein slik fleksibel modell er økonomisk og fagleg berekraftig.

NMBU har fått tilslag på fleire søknader om midlar til utvikling av EVU-tilbod som er tilpassa behova til arbeidslivet, bl.a. digital planlegging for berekraft i samarbeid med

Norconsult, Viken fylkeskommune og Konnekt, berekraftig forretningsmodellinnovasjon med Smart Innovation Norway, iKuben og Skift, berekraftig besøksforvaltning i samarbeid med Nordland fylkeskommune og fiskehelse og vasskvalitet i lukka anlegg i samarbeid med bl.a. Åkerblå og NTNU.

Den meir tradisjonelle EVU-aktiviteten, som består av skreddarsydde kurs for arbeidslivet, har vore redusert ein god del dette studieåret på grunn av koronasituasjonen. Slike EVU-tilbod vert som regel gjennomførte som ein kombinasjon av eigenstudium og fysiske samlingar. Ein har blitt nøydd til å utsetje ein del kurs der fysiske samlingar er nødvendige, medan andre har lagt om heile eller delar av undervisninga til digitale læringsformer. Dei nettbaserte tilboda har i det store og heile fått gode tilbakemeldingar både frå deltakarane og dei fagansvarlege, og oppskalering av eksisterande og ordinære kurs ligg bak den store auken i talet på deltakarar i 2021.

Våren 2021 vart det gjennomført eit svært innovativt, nettbasert EVU-kurs i kaninmedisin for 62 veterinærar. Veterinærane fekk tilgang til eit scenario-basert undervisningsopplegg som tok i bruk spelteknologi for å trene på kliniske vurderingar. Tilbakemeldinga på denne læringsforma var svært positiv. Metodikken kan ha overføringsverdi til fleire andre fagområde.

#### NMBU sitt omdømme blir jamt sterkare

Prosentdelen potensielle studentar som har høyrte om NMBU, har auka frå 62 prosent i 2020 til 75 prosent i 2021. I næringslivet har NMBU ein sterk posisjon: Heile 92 prosent har kjennskap til NMBU. Dette viser undersøkingar retta mot potensielle studentar og næringslivet i 2021.

Vi ser at omdømmet vårt styrkjer seg år for år, og særleg ser vi auka kjennskap blant ungdom på Austlandet. Dei generelle kjennskapstala frå Ipsos ligg på 43 prosent («særst godt» og «godt» inntrykk). Det er same nivået som året før.

Den totale positive utviklinga skuldast blant anna at NMBU har framifrå forskarar som stiller opp i media og formidlar resultat frå forskinga si. Aktiv og innovativ marknadsføring gir også auka merksemd. Merkestrategiprosessen frå 2020 blei operasjonalisert i 2021. NMBU har vidareutvikla kampanjen «Tett på» i 2021 og hatt profileringskampanjar som skal vere med på å styrkje universitetet sin posisjon.

Samarbeidet med Dagens næringsliv om satsinga «Ledestjerner» vart vidareført i 2021. Vi har også samarbeidd med Nobels fredssenter om festivalen «Fix the food» i samband med at fredsprisen for 2020 vart delt ut til Verdås helseorganisasjon.

I kommunikasjons- og marknadsføringsarbeidet legg NMBU vekt på å tydeleggjere berekraftsposisjonen til NMBU. Analysar viser at studentane som søker seg til NMBU, er særleg opptekne av miljø og berekraft. Eit av tiltaka for å ta denne posisjonen er berekraftserien, som er ein serie med artiklar samla på NMBU sine nettsider og som enkeltartiklar i andre medium. I 2021 var hovudtemaet for serien «mat», og det blei produsert til saman 36 artiklar, videoar og podkastepisodar i serien [www.nmbu.no/forside/mat](http://www.nmbu.no/forside/mat).

I 2021 vart det nye intranettet teke i bruk. Det skal bidra til å styrkje den interne kommunikasjonen, samhandlinga og kulturbygginga.

Vi skal halde fram med å oppdatere oss på målgruppene sine medievanar og trendar slik at vi når flest mogleg med budskapet vår. Vi har i større grad satsa på nye medium i marknadsføringa mot potensielle studentar, og innhald er tilpassa TikTok og Snapchat. Dette arbeidet har gitt stor gevinst og vil bli vidareført i 2022. Mot eldre målgrupper har vi jobba systematisk gjennom LinkedIn. Denne kanalen har fått eit formidabelt profesjonelt løft, og vi ser stadig aukande engasjement. Fleire av aktivitetane våre har blitt digitale på grunn av pandemien, så som Open dag og universitetsturnéen, som er retta mot ungdom i den vidaregåande skulen. Vi er stolte av ambassadørane som gjer ein god jobb for å posisjonere NMBU. Vi skulle helst sendt dei rundt for å møte ungdommen ansikt til ansikt, men som hos andre universitet og høgskular har desse aktivitetane blitt digitaliserte i 2021.

Kommunikasjonsavdelinga har teke over ansvaret for alumni-arbeidet. Dette er ei viktig målgruppe å nå, både med tanke på å tilby «læring heile livet» og for å byggje omdømmet vårt, både overfor tidlegare studentar og arbeidsplassane deira.

#### *Måloppnåing for sektormål 3 i 2021*

Dei siste åra har det vore auke i talet på førsteårsstudentar i lektorutdanninga. Med denne utviklinga meiner vi at vi vil nå kandidatmåлтаlet på 20 studentar per år med god margin i 2023. Opptaket til PPU viser svært gode oppmøtetal for PPU yrkesfag naturbruk, men låge for PPU realfag. Prognosen for PPU for 2022 tilseier difor at vi ikkje vil nå kandidatmåлтаlet.

Trass i pandemien kan NMBU vise til ein auke i tilpassa tilbod om etter- og vidareutdanning, og vi har fått tilslag på fleire søknader om midlar til å utvikle EVU-tilbod tilpassa behova til arbeidslivet. Det er fleire som har meldt seg på kurs, og det er vi nøgde med.

Vi ser ei jamn styrking av omdømmet vårt år for år i tillegg til auka kjennskap, særleg blant ungdom. Den positive utviklinga skuldast blant anna at NMBU har framifrå forskarar som stiller opp i media og formidlar resultat frå forskinga si. Aktiv og innovativ marknadsføring gir også auka merksemd. NMBU har vidareutvikla studentrekrutteringskampanjen «Tett på» og hatt profileringskampanjar som skal vere med på å styrkje universitetet sin posisjon.

## Sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høgare utdanningssektor og forskingsystem

<b>Effektiv, mangfoldig og solid høgare utdanningssektor og forskingsystem</b>				
<i>NMBU sin eigendefinerte styringsparameter i kursiv</i>				
	<b>Resultat 2020</b>	<b>Resultat 2021</b>	<b>Mål 2021</b>	<b>Mål 2022</b>
Studiepoeng per fagleg årsverk	324,2	325,3	320	320
Kvinner i dosent- og professorstillinger	26,3 %	26,71 %	30 %	30 %
Mellombels tilsette i undervisnings- og forskarstillinger (DBH)	16,4 %	13,1 %	15 %	15 %
Administrative årsverk	20,5 %	15,8 %	20 %	20 %

### *Rapportering og vurdering av resultatata på nasjonale- og egne styringsparametrar:*

#### Studiepoeng per fagleg årsverk

Talet for studiepoeng per fagleg årsverk har auka litt frå 2020 og ligg over måлтаlet. Det ligg under snittet for universiteta og har i stor grad samanheng med eigenarten av fleire av studia våre.

#### Kvinnedelen i førstestillingar

NMBU har 26,7 % kvinnelege professorar i 2021. Arbeidet med å auke talet på kvinnelege professorar vil bli forsterka framover for å nå målet. NMBU har utarbeidd ein ny handlingsplan for perioden 2022–2025 og aukar ressursane til arbeidet med likestilling og mangfald.

#### Mellombels tilsette i undervisnings- og forskarstillingar

NMBU har hatt ein klar nedgang i delen mellombels tilsette i undervisnings- og forskarstillingar. Avslutninga av samlokaliseringsprosjektet er truleg den viktigaste årsaka til nedgangen. NMBU nærmar seg dermed gjennomsnittet for dei norske universiteta, som er 12,8 %. Det er også verdt å merke seg at delen mellombels administrativt tilsette har gått ned frå 11,9 % til 7,4 %, og at delen for støttestillingane har gått ned frå 13,6 % til 12 %. Den samla delen mellombels tilsette for alle stillingar har gått ned frå 13,5 % til 11,4 %. Med det ligg NMBU så vidt under snittet for dei norske universiteta. Utviklinga sidan vi rapporterte tala til DBH i november 2021 tyder på at den positive trenden ved NMBU fortset for alle stillingstypar. Dette har vore ei strategisk satsing, og NMBU vil fortsetje med å jobbe for ein vidare nedgang.

#### Effektivisering av organisasjonen, digitalisering

Arbeidet med operasjonalisering av digitaliseringsstrategien til NMBU fortsette i 2021 med gjennomføring av konkrete tiltak og vidare arbeid med handlingsplanar for digitalisering. Det vart meir påtrengjande og konkretisert i og med covid-19, der ei rekkje tiltak vart gjennomførte. I arbeidet vart det lagt vekt på å forankre digitaliseringsstrategien og digitalisering, blant anna ved å ha dette som tema i styringsdialogane med fakulteta.

NMBU sin digitaliseringsstrategi er tett kopla til sektoren sin strategi. Det vil i 2022 kome ein ny handlingsplan om digitalisering for sektoren, og denne planen vil påverke prioriteringane ved NMBU.

Nedstengingane av samfunnet i samband med koronapandemien har vist at dei tilsette ved NMBU i stor grad har tilpassa seg bruken av nye digitale løysningar. Tilgang på undervisnings- og forskingsinfrastruktur uavhengig av om ein er på campus eller ikkje, har vore viktig for at det har vore mogleg å gjennomføre NMBU sine aktivitetar på ein god måte. I denne perioden har ein fått god innsikt i område der det trengst større fokus på kompetanseheving. Disputasar vart også digitaliserte med godkjenning frå Kunnskapsdepartementet.

NMBU har fortsett innføringa av Microsoft365 som samhandlingsløysning. Fokuset har vore på å gi tilpassa opplæring, ta i bruk ny funksjonalitet og sørgje for god informasjonstryggleik.

Det vart arbeidd vidare med å kartleggje arbeidsprosessar som kan automatiserast ved hjelp av robotisering. Det er innført ein ny tenesteportal som skal gi tilsette og studentar enkel tilgang til informasjon og svar på spørsmål om administrative tenester. Bruken av tenesta skal utvidast i 2022.

#### **Fysisk infrastruktur – Helse, miljø og tryggleik (HMS)**

Koronapandemien førte også i 2021 til ein ekstraordinær innsats i heile NMBU sin organisasjon for å sikre helse og trivsel for studentar og tilsette. Mot slutten av året gjennomførte NMBU ei stor medarbeidarundersøking som 79 % av alle tilsette svarte på. Resultata skal følgjast opp i 2022.

Det har også i 2021 vore gjort ein stor innsats for å sikre helse, miljø og tryggleik i samband med flytting og at Veterinærbygningen har blitt teken i bruk.

Sjukefråværet var 3,5 % i 2021. Det er ein nedgang på 0,1 prosentpoeng frå 2020. Det var fem avviksmeldingar om personskadar som førte til sjukefråvær. Det gir ein H-verdi lik 1,67.

#### **Samlokaliseringsprosjektet**

NMBU veterinærhøgskolen har i 2021 teke i bruk dei nye bygningane på campus Ås. NMBU er nøgd med at vi no er samla på éin campus. Det står igjen noko som Statsbygg må rette opp før bygningane er fullt ut funksjonelle til sitt bruk. Det er eit sterkt ønske frå NMBU at heile universitetet skal nytte dei nye bygningane til utdanning og forskning.

#### **Måloppnåing for sektormål 4 i 2021**

NMBU har også i 2021 brukt mykje ressursar på å sikre at det nye Veterinærbygget kunne tas i bruk i fullt mon. Sjølv om alt arbeidet ikkje er ferdig og fungerer som det skal, er NMBU er nøgd med at all verksemd er flytta frå Adamstua til campus Ås.

NMBU har kome langt i arbeidet med gjennomføringa av strategien «Felles innsats for en bærekraftig framtid».



NMBU har enno ikkje nådd målet når det gjeld kvinnelege professorar, men har styrka innsatsen på dette området.

NMBU har hatt ein klar nedgang i talet på tilsette i mellombelsstillingar og vil arbeide for ein vidare nedgang.

Dei fysiske rammene for undervisning er eit område med potensielt negativ verknad på resultatutviklinga. Ved enkelte fakultet opplever vi framleis mangel på nødvendig infrastruktur – blant anna laboratoria, utdaterte lokalar og stort press på undervisningsrom og kontorplassar. Opninga av det nye Veterinærbygget i 2021 har auka tilgangen til moderne infrastruktur og undervisningsrom som på sikt skal kome heile NMBU til gode. Den planlagde oppfølginga av campusplanen vil også avhjelpe ein del av dei utfordringane vi har.

Nedstengingane av samfunnet har gitt ein ekstra dytt i arbeidet med innføring av digitale løysingar på mange område, og har vore avgjerande for at NMBU kunne gjennomføre aktivitetane sine på ein god måte. Vi vil ta med oss dei erfaringane, innsikta og den auka kompetansen i det vidare arbeidet med digitalisering.

Alt i alt er NMBU godt nøgd med måloppnåinga for dette sektormålet i 2021.



Anna rapportering:

### Status for oppfølging av utviklingsavtalen

Utviklingsavtalen mellom NMBU og Kunnskapsdepartementet (KD) har tidsperspektivet 2019–22. Avtalen har disse tre utviklingsmåla:

- 1) Tverrfaglegheit i forskning, utdanning og innovasjon for berekraft
- 2) Samarbeid mellom NMBU og UiO
- 3) Campus Ås

Dei tre områda i utviklingsavtalen vert omtala på ulike stader i rapporten. I vedlegg 1 har vi utarbeidd ei oversikt over kvar dei ulike måla er omtala.

### *Resultat og måloppnåing for midlar som er tildelte (i 2019 og 2020) over kap. 260 post 50 – Midlar til oppgradering og tilpassing av forskings- og utdanningsareal*

#### KA-bygningen

Rehabiliteringa av KA-bygningen er i full gang, og etter planen skal bygningen overtakast frå entreprenøren 06.06.22. Deretter skal han møblerast, og det skal monterast IT-utstyr. Bygningen skal etter planen takast i bruk sommaren 2022. Då vil ein ha gjennomført ei utvendig og innvendig teknisk og funksjonell oppgradering av KA-bygningen og bygd eit tilbygg med læresalar. KA-bygningen vil gi gode fasilitetar for fleire ved Fakultet for landskap og samfunn, noko som har vore eit mål for campusutviklingsarbeidet.

#### Aud-Max

Konseptfasen i prosjektet er ferdig. Ein har gjort ei nærmare undersøking av tilstanden til bygningen og sett på bygningen sin historikk, viktige antikvariske tilhøve, konstruksjonsmessige faktorar og moglege løysningar som tek omsyn til energi og miljø. Krav frå brukarar, kommunen, vernemyndigheiter, eigar og leigetakarar er kartlagde, og den vidare prosessen for medverknad er planlagd. Rådgivande arkitektar og ingeniørar er i gang med å vurdere statiske og bygningsfysiske tilhøve, og moglege løysningar blir vurderte slik at detaljprosjekteringa kan starte tidleg i 2022. Etter planen skal overtakinga finne stad i løpet av andre kvartal 2024. Det vil ikkje vere mogleg å bruke bygningen medan prosjektet blir gjennomført. Når prosjektet blir ferdig, vil det gi store forbetringar for læringsmiljøet, studentvelferda og energiforbruket, i tillegg til bevaringa av bygningen.

### *Resultat og måloppnåing for midlar som er tildelte over kap. 275 post 45– Midlar til oppgradering og tilpassing av forskings- og utdanningsareal*

#### Tårnbygningen

Arbeidet med å innhente tilbud på rehabilitering av dei freda fasadane på Tårnbygningen er i gang. Målet er å få rehabilitert to fasadar med tilhøyrande tiltak på tak i 2022 og få gjort resten av arbeidet i 2023. Verneomsyn gjer det vanskeleg å tilfredsstille dagens energikrav for fasadar. Det vert også arbeidd med prosjektering av møteplass/sosial sone i første etasje. Det vert planlagt for betre lys m.m. i lesesalen i

underetasjen, og det er sett av midlar til å betre studentane sine areal i dei øvre etasjane i Tårnbygningen.

#### Nasjonalt kompetansesenter for vann- og avløpsinfrastruktur

NMBU fekk i revidert nasjonalbudsjett for 2018 tildelt 17,5 mill. kr. til å etablere Nasjonalt kompetansesenter for vann- og avløpsinfrastruktur. Etableringa er initiert av fagmiljø og kommunal sektor med interesseorganisasjonen Norsk vann i spissen. For å etablere senteret blei det oppretta eit aksjeselskap der NMBU eig 15 %. Selskapet blei formelt etablert i desember 2019. Gjennom 2020 og 2021 har det, i regi av selskapet, blitt arbeidd med å greie ut forskjellige driftsløysingar, anleggsstruktur og ulike modellar for kven som skal ha ansvar for oppføringa av anlegget, og i tillegg til den vidare finansieringa o.a. Konklusjonen på utgreiingane er at NMBU skal eige bygget og stå som byggherre. Dette vil sikre dei statlege midlane. Ein tek sikte på å sende ut konkurransegrunnlag for ei totalentreprise for oppføring av bygg for senteret på nyåret. Det er etablert ein prosjektorganisasjon for byggjeprosjektet og ei prosjektgruppe for å planlegge utomhus trenings- og testfelt for vatn og avløp. Etter planen skal prosjektet starte i 2022.



#### Måloppnåing for byggjeprosjekt med samfunns- og effektmål

Då Stortinget vedtok startløyvinga for å bygge den nye Veterinærhøgskolen, vart det utarbeidd samfunns- og effektmål for samlokaliseringsprosjektet. Etter dialog med Kunnskapsdepartementet er det avtalt at desse måla skal vurderast i samband med utarbeiding av den nye utviklingsavtalen mellom universitetet og departementet. Vi kan då sjå dei nye bygga som ein del av verksemda og få effektmål som dekkjer det faglege samarbeidet på ein betre måte.

## IV. Styring og kontroll i verksemda

### Overordna vurdering av tilstanden for styring og kontroll i institusjonen

Tilstanden for styring og kontroll blir vurdert som god. Det er god økonomikontroll internt og det er utarbeidd reglement for økonomistyringa og gjennomgåande rutinar.

NMBU starta i 2020 eit omfattande prosjekt for å utvikle betre støttesystem og prosesser for styring og kontroll av vitenskaplege prosjekt. Det er spesielt fokus på økonomistyring på eksternt finansierte prosjekt (BOA-prosjekt), men det er like aktuelt for prosjekt som vert finansierte med egne midlar. Systemet er blitt implementert i 2021 og det er gjennomført opplæring for prosjektleiarane.

Internrevisjonen møter styret to gonger årleg, og styret vedtek kvart år ein plan for internrevisjonsverksemda. Frå våren 2021 har NMBU hatt KPMG som internrevisor. Internrevisjonen har i 2021 revidert område informasjonstryggleik. Rapporten peikar på nokre forbetningsområde, men viser i hovudsak at NMBU jobbar godt med dette fagområdet. NMBU har ein egen informasjonstryggingsleiar som i nært samarbeid med blant anna IT-avdelinga og personvernombodet har laga ein plan for oppfølging av rapporten, og dette arbeidet er i gang.

NMBU sitt rapporteringssystem er basert på avviksrapportering, og omfattar alle nivå i organisasjonen. Tertialrapporten dekkjer oppfølginga og handteringa av avvika på styringsparametrane, tildelingsbrevet og økonomi. Universitetsstyret får òg årlege rapportar om stoda på ulike område som blant anna studiekvalitet, forskarutdanning og HMS. I desse rapportane blir det gjort greie for stoda, utfordringar og tiltak som ein vil leggje vekt på i det vidare arbeidet.

### Kvalitetssikring utdanning

Arbeidet med studiekvalitet skal bidra til at NMBU når måla som er sette med utgangspunkt i strategien og læringsfilosofien til universitetet. I 2021 har det ikkje vore behov for større endringar i systemet for kvalitetssikring av utdanninga. NMBU har teke tilrådingar frå NOKUT-tilsynet i 2020 inn i det kontinuerlege kvalitetsarbeidet og det pågåande tiltaksarbeidet. Det systematiske arbeidet med å styrkje utdanningsleinga fortset.

Ny Forskrift om studiar ved NMBU (studieforskrifta) trådte i kraft 1.1.2021 etter eit større revisjonsarbeid i 2020. Detaljar om forvaltning av regelverket er tekne ut av studieforskrifta og lagde over i dei utfyllande reglane som gir rektor fullmakt til å fastsetje dei utfyllande reglane, medan Universitetsstyret framleis regulerer dei overordna føringane.

På grunn av koronasituasjonen vedtok styret 13.3.2020 ei førebels forskrift til studieforskrifta. Varigheita har blitt forlengd fleire gongar, og ho gjeld no fram til 31.7.2022.

### Handtering av covid-19-pandemien

Det vart etablert ei intern evalueringsgruppe som leverte rapporten sin i desember. Evalueringsgruppa var sett saman av representantar for studentane og dei fleste fakulteta, medrekna vernetenesta. Arbeidsgruppa konkluderte med at NMBU i all

hovudsak handterte pandemien godt. NMBU har lært av erfaringane frå tidlegare i pandemien og tilpassa seg undervegs. Dei tilsette og studentane er nøgde med informasjonen dei har fått på e-post, men ønskte seg betre nettsider, og dette blei endra ved den nye nedstenginga i desember.

Samansetjinga av beredskapsgruppa vart endra undervegs for å få ein breiare representasjon og sikre kontakten med den faglege verksemda. Dei tilsette og studentane har klart å endre arbeidsformer til ein digital kvardag på ein god måte. Læringscenteret har informert og støtta tilsette i å undervise digitalt. Det har ført til at den pedagogiske tilrettelegginga har blitt betre gjennom pandemien. Evalueringa viser at reglane bør handsamast på eit så lågt nivå som mogleg. Det er der kjennskapen til risikoen er størst, sjølv om det i nokon grad førte til at nokre av reglane blei praktiserte ulikt. Eit døme på det er vurderinga av kva som er «kritisk drift». NMBU vil i etterkant av pandemien sjå på felles forståing av uttrykk og gjere nye risikovurderingar av drifta.

Sjølv om NMBU har gjort store framsteg når det gjeld digitalisering, er det utfordringar som må løysast, blant anna ved å arbeide vidare med «hybride løysingar».

NMBU vil sjå på korleis vi skal få re-etablert det gode arbeids- og læringsmiljøet som fanst før pandemien.

### Likestilling og mangfald

Arbeidet med likestilling og mangfald er ein del av NMBU sitt strategiske arbeid og i tråd med FN sine berekraftsmål. NMBU skal vere eit universitet der alle blir verdsette og har like moglegheiter, og der organisasjonskulturen er prega av openheit, fellesskap, likestilling og mangfald.

Universitetet jobbar aktivt for å oppnå kjønnsbalanse på alle nivå i organisasjonen: blant studentane så vel som i alle grupper tilsette, råd, utval og styringsorgan.

Hausten 2021 vart det utarbeidd ein handlingsplan for perioden 2022-2025. Planen vart tek tilrådingar frå EU og dekkjer dessutan nasjonale forventingar og krav på feltet.

Det er utarbeidd ein eigen årsrapport for likestilling, mangfald og inkludering for 2021, og i den ligg resultat av ulike kartleggingsarbeid, inkludert kjønnsbalanse, lønn og ufrivillig deltid.

### Inkluderingsdugnaden

NMBU har sett i gang eit systematisk arbeid med å realisere regjeringa sin inkluderingsdugnad med mål om at minst 5 % av nyttilsette i staten skal vere menneske med nedsett funksjonsevne eller hol i CV-en. NMBU har i 2021 hatt 303 nyttilsetjingar, derav 2,0 % med nedsett funksjonsevne eller hol i CV-en. Dette er ei positiv utvikling frå 2021, då berre 0,7 % av dei nyttilsette hadde nedsett funksjonsevne eller hol i CV-en. NMBU vil forsterke tiltaka ytterlegare i 2022 for å leve opp til forventingane til dugnaden. Ved utlysingar og i innstillingsarbeid er det understreka at det skal vere fokus på desse områda, og det innstillande organet må gjere greie for vurderingane i innstillinga.

## Samfunnstryggleik og beredskap (SOB) og tryggleik etter sikkerheitslova

NMBU sine ROS-analysar vert reviderte jamleg, og det vart gjennomført fleire revisjonar i 2021. Fordi trusselbiletet har endra seg noko dei siste åra, er det planlagt ein revisjon og grovanalysar av dei overordna ROS-analysane tidleg i 2022. Denne revisjonen vil gi oss betre oversikt over truslar innanfor informasjonstryggleik, IT-infrastruktur, PLIVO, pandemi og omdømme, samt truslar mot tilsette og studentar. I 2021 vart det gjort fleire tiltak for å sikre seg mot og redusere konsekvensane av eventuelle slike hendingar. Planen for barrikadering av kvart enkelt undervisningsbygg er eitt døme på slike tiltak.

NMBU legg vekt på kontinuerleg revisjon av krise- og beredskapsplanar, og den gjeldande planen er no under revisjon. Hovudelementa i planverket skildrar korleis vi organiserer oss i ein krisesituasjon på strategisk, operativt og taktisk nivå (organisasjonskart), tiltakskort og grunnlagsdokument for tryggleik som skildrar heile tryggleiksopplegget og beredskapen ved NMBU.

I perioden frå 18. november til 17. desember blei det gjennomført fire kriseøvingar. To av dei var skrivebordsøvingar på fakultetsnivå med omdømme og eksplosjon/brann som case. Den tredje var ei fullskalaøving med PLIVO som tema, og den siste var ei skrivebordsøving ved IT-avdelinga der scenariolet var eit «løypepengevirus».

Alle øvingane blei tilrettelagde og gjennomførte av eit eksternt firma. Det blir gjeve tilbakemeldingar både direkte til den eininga som øver og skriftleg til universitetet. Dei mest aktuelle og viktigaste læringspunkta i øvingane er: situasjonsvurdering, leiarrolla, varslingsrutinar, ansvar og roller, krisekommunikasjon, samordning og koordinering.

## Miljøarbeidet

NMBU arbeider kontinuerleg for å betre miljøprestasjonane, og heile verksemda vår skal spegle posisjonen som berekraftsuniversitet. Miljørådet, som skal gi faglege råd om spørsmål rundt miljøarbeidet ved universitetet, følgjer opp arbeidet. I juni 2021 var NMBU sin miljøhandlingsplan for perioden 2021–2026 klar. Planen har tydelege mål og tiltak om involvering, kommunikasjon, sirkulær økonomi, bygg, klima, energi, miljøvennleg transport og uteareal. Planen følges opp av Miljørådet. Det er jamleg dialog mellom universitetsleiinga og studentleiaren om miljøaktuelle saker.

Det vert arbeidd vidare med å optimalisere automatiseringa av infrastruktur i den nye Veterinærbygningen når det gjeld vassforbruk, fjernvarme, straum og avløp. Det er sett i gang eit arbeid med å bruke forskingsmiljøa til å sjå på potensialet for å bruke avfall frå Veterinærbygningen til straum eller oppvarming. Ved oppgradering og påbygg av KA-bygningen vert det lagt til rette for redusert energiforbruk med nye vindauge og etterisolering av fasadar og tak. I samband med rehabiliteringa av Bioteknologibygningsen er det installert solcelleanlegg på ein vegg. Prosjekt NMBU Smart Campus har fått midlar frå ENOVA og vil levere ein forprosjektrapport 31. mai 2022 med tilrådingar for å gå vidare med eit hovudprosjekt.

NMBU har fått ny avfallskontrakt i 2021. I samband med dette er det laga ein plan for ny merking av kjeldesorteringsstasjonar og fleire stasjonar. I løpet av 2022 skal vi ha på plass eit system som skal gi digital oversikt over brukte møblar på NMBU.

Koronasituasjonen gjorde at miljøaktivitetene også i 2021 vart noko redusert, men det vart gjennomført to fysiske arrangement hausten 2021. NMBU greier ut om den gamle varmesentralen kan bli eit prøveprosjekt for eit innandørs sykkelhotell.

### Gjenbruk og vidare bruk av data

NMBU har i andre halvdel av 2021 utarbeidd mandat og definert ein prosjektorganisasjon for blant anna å sikre det målretta arbeidet med «orden i eige hus». Gjennom prosjekt skal det utviklast konkrete tilrådingar for ei felles tilnærming til databehandling ved NMBU, både i form av tekniske løysingar og protokollar, arbeidsrutinar og arbeidsprosessar.

### Norsk språk

NMBU er langt unna å oppfylle krava i mållova. Difor har vi det siste året utarbeidd fleire tiltak som skal setje organisasjonen i stand til å følgje prinsippa i lova og oppfylle dei språklege rettane til studentane og andre sentrale brukarar.

I 2020 oppretta NMBU eit språkutval. NMBU har også revidert dei språkpolitiske retningslinjene. Språkutvalet har brei representasjon frå heile organisasjonen, også studentane. Eit slikt velfungerande organ for språkspørsmål er ein føresetnad for at språkarbeidet i organisasjonen skal vere godt forankra og få kontinuitet. Like viktig er det å sørgje for at retningslinjene blir omsette til felles praksis og språkkultur i organisasjonen. Dette løftet har vi starta arbeidet med i 2021.

### Lærlingar

NMBU har 11 lærlingar. Lærlingane er fordelt på faga kontor og administrasjon, industrimekanikar, byggfag, agronom, røyrleggar, hestefag, gartner og IKT. To lærlingar fullførte læretida si i 2021, og to valde å avslutte læretida. Det blei gjennomført både digitale og fysiske samlingar med lærlingane gjennom året. NMBU jobbar vidare med å få fleire lærlingar innanfor fleire fagområde.

### Nærmare omtale av vesentlege tilhøve ved styring og kontroll

NMBU har ingen revisjonsmerknader frå Riksrevisjonen.

## V. Vurdering av framtidsutsikter

### NMBU har gode føresetnader

Produksjonen har halde seg på eit høgt nivå også i 2021, sjølv om campus var stengd ned og mykje av merksemda til organisasjonen har vore retta mot flyttinga av veterinærmiljøet. Det er framleis ei positiv forventning til den framtidige utviklinga av dei resultatbaserte tildelingane. På generelt grunnlag ventar NMBU vekst i dei økonomiske rammene også i åra fram mot 2026. Oppfølging av tidlegare tildelte studieplassar og auka studie- og forskingsproduksjon vil også framover resultere i auka tildelingar etter Kunnskapsdepartementet sine budsjettindikatorar. Likevel har dei siste kuttane som blei gjennomførte i tildelingane for 2022, ført med seg stor usikkerheit rundt den framtidige organiseringa og storleiken på eventuelle kutt i kommande budsjett, og dette gjer den langsiktige planlegginga betydeleg meir komplisert.

### Økonomisk perspektiv

Midlar tildelte frå Noregs Forskningsråd (NFR) har tradisjonelt utgjort ein stabil grunnstamme i finansieringa av forskinga ved NMBU. NMBU har også i dei seinare åra hatt godt tilslag på søknader til NFR. Etter ein nedgang i aktiviteten i 2020 ser vi i 2021 ein gledeleg auke. NMBU har i fleire år hatt ambisjonar om å auke inntektene frå EU, men omsetninga har i dei seinare åra halde seg rundt 30–35 mill. kroner. I 2021 opplevde vi ei svært positiv utvikling med ei omsetning på i overkant av 44 mill. kroner, og det er venta vidare vekst i åra som kjem. Trass i pandemien opplevde NMBU i 2020 ein betydeleg auke i omsetninga i oppdragsverksemda. I 2021 ser vi at omsetninga er tilbake på normalnivået, ein stad mellom 60 og 65 mill. kroner. Resultatgraden er likevel auka til 4,0 %, og er innanfor dei måla vi har sett oss.

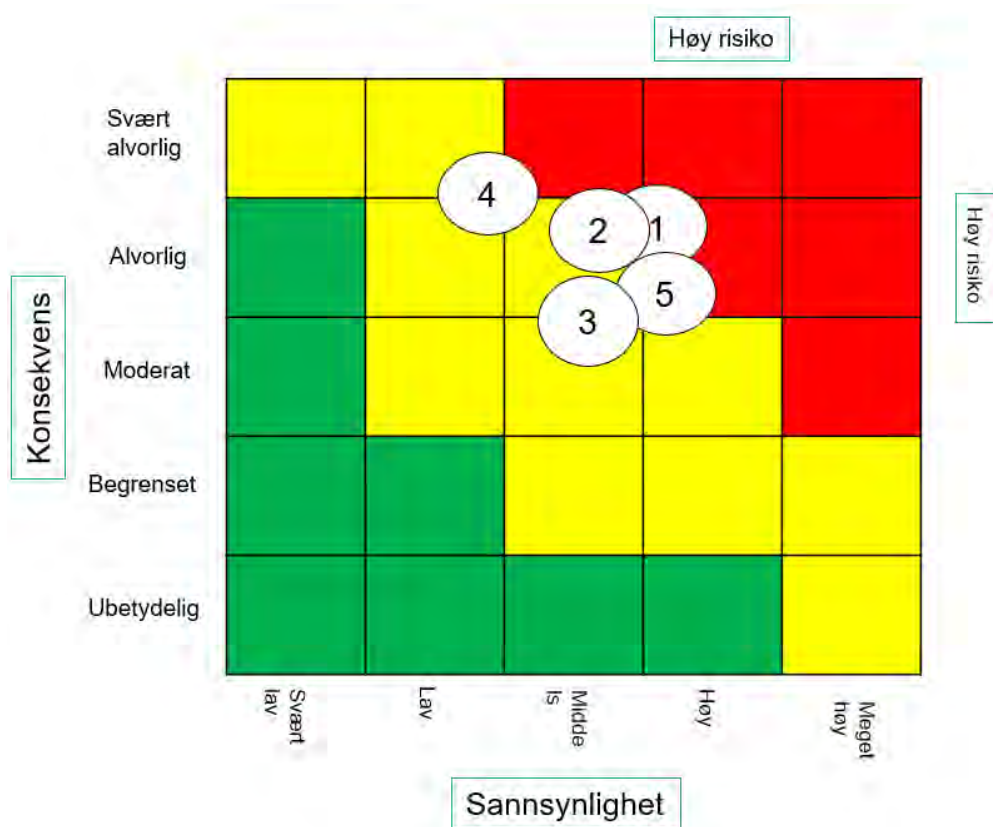
Universitetsstyret har, trass i kutt i tildelingane også i 2022, sikra nødvendige avsetningar til å vidareføre strategiske satsingar og følgje opp digitaliseringsstrategien, inkludert med auka midlar til blant anna digital infrastruktur. Etter fleire forseinkingar ser vi no at NMBU går inn i avslutningsfasen av oppfølgingsarbeidet knytt til det store byggjeprojektet. Når oppfølgingsorganisasjonen etter kvart går over i drift i løpet av 2022, har NMBU sidan oppstarten sett av nærmare 230 mill. kroner til dette føremålet. NMBU står no midt i oppfølginga av campusplanen og tek i utgangspunktet sikte på å bruke nærmare 600 mill. kroner av eigne midlar til dette arbeidet i perioden fram mot 2026.



### Overordna risikovurderingar

Universitetsstyret har peika på fem overordna risikoområde:

1: Økonomi, 2: Organisasjon og leiing, 3: Fokus på kjerneverksemda, 4: Gjennomføringsevne Campusplanen 5: Konsekvensar av covid-19-pandemien



#### 1. Økonomiske rammer og fridomsgradar

I risikovurderinga for 2021 vart det peika på at NMBU stod overfor stor uvisse knytt til økonomisk behov ved byggjeprojekta, forventa pukkelkostnader og flytteprosjektet, og det var sett av 36 mill. kroner til gjennomføringa av flytteprosjektet i 2021.

Veterinærbygget blir no teke i full bruk, og 2022 vil bli det første ordinære driftsåret. Det er noko usikkert korleis driftskostnadene vil utvikle seg. Byggjeprojekta i campusplanen er starta opp og er etter planen finansierte slik at det er noko redusert risiko knytt til dei.

## *2. Organisasjon og leiing*

Risiko knytt til organisasjon og leiing vart ikkje vurdert som spesielt høg i 2021. NMBU har frå 1.8.2021 fått ny rektor, nytt universitetsstyre, nye fakultetsstyre, nokre nye dekanar og nye prorektorarar frå 1.1.2022. Dette vil krevje ekstra merksemd i 2022. Vi ventar at samlokaliseringa også i 2022 både vil utfordre oss og gi nye moglegheiter til å utvikle organisasjonskulturen. Risikoen vert vurdert som noko høgare for 2022 enn 2021. I det kontinuerlege arbeidet med å implementere organisasjonsstrukturen har det vore lagt vekt på å utvikle god samhandling, organisasjonsforståing og prosedyreutvikling. God planlegging, førebuing, prosedyreutvikling, fokus på intern kommunikasjon og kulturutvikling er sentrale tiltak som det vil bli arbeidd vidare med i 2022.

## *3. Fokus på kjerneverksemda*

Risikoen knytt til at leiarmerksemd og ressursar vart flytta til dei store byggje- og omstillingsprosjekta inn mot 2021 på kostnad av kjerneverksemda, blei vurdert som middels til høg i 2021. NMBU har, trass denne risikoen, evna å halde oppe god utvikling i kjerneverksemda. Situasjonen ved Veterinærhøgskolen har vore spesielt utfordrande også i denne perioden. Vi ser at vil vere bruk for omfattande brukarmedverknad også i 2022 i samband med at dei nye bygga blir tekne i bruk. Risikoen vert vurdert å vere på nokolunde same nivå som i 2021.

## *4. Risiko for ikkje å vere i stand til å gjennomføre campusplanen*

Risikoen for å ikkje kunne gjennomføre campusplanen vil ha alvorlege konsekvensar for kjerneverksemda. Hausten 2021 blei kapasitet og ressursar prioriterte inn mot å teste og ta i bruk Veterinærbygningen. Dette arbeidet er ikkje ferdig, og det vil framleis vere ein risiko for at drift og bruk av Veterinærbygningen i 2022 vil krevje meir ressursar enn vi på det noverande tidspunktet har oversikt over. Vekst i studenttal og nye behov for undervisningsinfrastruktur vil også krevje at vi er meir merksame på korleis vi brukar og utviklar areala våre.

Aukande prisar i byggenæringa og stort behov for rehabilitering av fasadar og tak gir risiko for at det ikkje vil vere nok ressursar til andre tiltak som er lista opp i campusplanen. Risikoen i 2022 er høg fordi det er allereie no er klart at det er fleire funksjonar som må utbetrast, men som Statsbygg ikkje dekkjer av den ramma dei har tilgjengeleg. Risikoen på lengre sikt er knytt til at mogelegheitstudien for campus aust ikkje blir finansiert, og at det generelle behovet for funksjonell oppgradering på den gamle campusen kan kome til å li under det til dels store behovet for teknisk oppgradering av enkelte bygningar.

## 5. Konsekvensar av covid-19-pandemien

NMBU har enno ikkje oversikt over alle konsekvensane av koronapandemien, men den ekstra SHoT-undersøkinga som blei gjennomført i 2021, fortel oss at pandemien har hatt stor innverknad på den psykiske helsa og læringsmiljøet til studentane. Konsekvensane for studentane vil bli følgde systematisk opp gjennom ein eigen handlingsplan. Det vil også i 2022 bli arbeidd vidare med dei positive effektane av pandemien, og det vil bli utarbeidd handlingsplanar for å handtere negative konsekvensar.

### Planar

NMBU legg Kunnskapsdepartementet sitt tildelingsbrev for 2022 og langtidsplanen for forskning og høgare utdanning til grunn for planlegginga si. Kunnskapsdepartementet sin visjon er «Kunnskap og kompetanse for eit berekraftig Noreg». Til visjonen har departementet knytt tre overordna mål for høgare utdanning som alle er godt integrerte i NMBU sine planar for 2022 og den langsiktige planlegginga:

- fleire framifrå utdannings- og forskingsmiljø
- alle har eit godt og inkluderande læringsmiljø
- fleire har relevant digital kompetanse

Samstundes med årsplanen blir det kvart år lagt fram ein langtidsprognose for perioden 2019–23. NMBU legg vekt på at dei årlege disposisjonane kan sjåast i eit mellomlangt tidsperspektiv.

NMBU sin strategi for perioden 2019–23 har ei overordna satsing med fire tilhøyrande innsatsområde. Dei er:

1. Tverrfaglegheit
2. Det digitale samfunnet
3. Læring heile livet
4. Eit samla universitet

NMBU sin visjon er «Kunnskap for livet». I strategien blir det lagt vekt på kunnskapstriangelet utdanning, forskning og innovasjon for å bidra til berekraftige løysingar.

2022 er det siste året av den gjeldande utviklingsavtalen mellom NMBU og Kunnskapsdepartementet. Utviklingsavtalen har tre utviklingsmål:

1. Tverrfagleg forskning, utdanning og innovasjon for berekraft
2. Samarbeid mellom NMBU og UiO
3. Campus Ås

Utviklingsavtalen står opp om NMBU sin strategi for perioden 2019–23. NMBU vil i 2022 arbeide fram ein ny strategi for universitet der ein vil ta omsyn til arbeidet med ein ny utviklingsavtale mellom Kunnskapsdepartementet og NMBU.

## Vedteke budsjett for 2022

<b>(mill. kroner)</b>				
<b>Budsjettenhet</b>	<b>Netto-ramme 2021</b>	<b>Netto-ramme 2022</b>	<b>Endring</b>	<b>%-vis endring</b>
Disponible midler*	1 458,9	1 461,2		
Fakulteter	827,5	827,5	0,0	0,0 %
Rektorat	5,3	5,8	0,6	10,6 %
Sentre	55,4	55,4	0,0	-0,1 %
Universitetsbiblioteket	34,3	34,8	0,6	1,6 %
Eiendomsavdelingen	-44,2	-48,2	-4,0	-9,1 %
Universitetsadministrasjonen, øvrige avd.	201,9	203,8	1,9	0,9 %
Felles poster	40,6	36,3	-4,3	-10,6 %
Rekrutteringsstillinger	133,8	136,8	2,9	2,2 %
Satsningsmidler	46,0	54,6	8,7	18,8 %
<b>Sum ramme drift</b>	<b>1 300,6</b>	<b>1 306,9</b>	<b>6,2</b>	<b>0,5 %</b>
Internhusleie, fellesarealer	30,8	31,6	0,8	2,6 %
Funksjonell og teknisk oppgradering av bygg	78,0	103,0	25,0	32,1 %
Oppfølging byggeprosjektene	36,0	8,6	-27,4	-76,1 %
<b>Sum eiendom og investeringer</b>	<b>144,8</b>	<b>143,2</b>	<b>-1,6</b>	<b>-1,1 %</b>
Rektors reserve	4,8	5,1	0,3	5,2 %
Til uforutsette kostnader	15,0	0,0	-15,0	-100,0 %
<b>Sum reserver</b>	<b>19,8</b>	<b>5,1</b>	<b>-14,7</b>	<b>-74,4 %</b>
<b>Samlet disponering av midler</b>	<b>1 465,2</b>	<b>1 455,1</b>	<b>-10,1</b>	<b>-0,7 %</b>

Satsinga for meir framifrå forskning og utdanning som blei etablert i 2015 er, i tråd med NMBU sin strategi for 2019-2023, vidareført i 2022 med nærmare 9 mill. kroner. Sidan oppstarten er det brukt drygt 55 mill. kroner på denne satsinga. I tillegg er det i 2022 innarbeidd nesten 15 mill. kroner til andre tiltak for å understøtte strategien.

For å sikre både framtidige investeringar i vitenskapelig utstyr og driftsrelatert infrastruktur til forskingssentera og IKT-infrastruktur, har NMBU innarbeidd ein eigen post på drygt 9 mill. kroner for å avhjelpe behov på dette området.

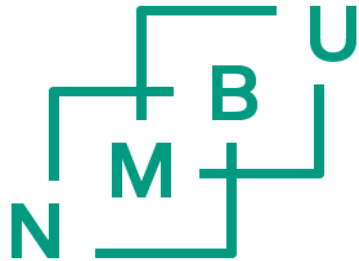
Oppfølging av samlokaliseringsprosjektet og Prosjekt Campus er forhåpentlegvis i avslutningsfasen. NMBU har i 2022 innarbeidd 9 mill. kroner til oppfølging av slutføringa av arbeidet. NMBU vil då ha brukt nærmare 230 mill. kroner av egne midlar på dette prosjektet, i tillegg til ein betydeleg innsats frå tilsette i ulike funksjonar.

Styret ved NMBU vedtok i 2018 ein samla plan for utviklinga av NMBU sin bygningsmasse på campus Ås. Oppfølginga av planen starta i 2019, og det har blitt løyvt om lag 243 mill. kroner. Styret har for 2022 disponert 103 mill. til ytterlegare funksjonell og teknisk oppgradering. Campusplanen skal reviderast i løpet av inneverande år, og i den neste femårsperioden legg NMBU opp til å setje av nærmare 590 mill. kroner til funksjonelle og tekniske oppgraderingar.

Omlegginga av utrekningsmodellen i Statens pensjonskasse og kuttet med verknad for 2021 er utfordrande for universitetet. På sikt vil det kunne føre til kutt som kan kome til å gå utover den faglege verksemda ved universitetet.

Vedlegg: Utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet – oversikt over tiltak og kvar dei er omtala i årsrapporten

	<b>Mål og tiltak i utviklingsavtalen</b>	<b>Omtalt i rapporten sidene:</b>
<b>1</b>	<b>Tverrfaglegheit i forskning, utdanning og innovasjon for berekraft</b>	
1.1	Tverrfaglegheitskompetanse i utdanninga	s 3, 12-13, 20-21 og 24
1.2	Tverrfaglegheitskompetanse i arbeidslivet	
1.3	Idéverkstader/MakerSpaces	
1.4	Tverrfaglege såkornsprosjekt	
<b>2</b>	<b>Samarbeid mellom NMBU og UiO</b>	
2.1	Utvikle prosjektsamarbeid og spesielt fleire felles senterøknader til NFR og EU	s 23-24
2.2	Tettare samarbeid om større forskingsinfrastruktur på spesifikke område	
2.3	Utvikle samarbeidet om master- og ph.d.-kurs og vidareutvikle samarbeidet om fagleg leiarutvikling	
<b>3</b>	<b>Campus Ås</b>	
3.1	2020–2022: komme godt i veg med å innfri samfunns- og effektmåla for SLP	
3.2	Utnytting av og investering i forskingsinfrastruktur mellom NMBU og den øvrige institutt-sektoren på campus Ås	S 13
3.3	Campusplanen	S 31, 38-40 og 42



Norges miljø- og  
biovitenskapelige  
universitet

---

## Årsregnskap 2021

969 159 570 MVA

## LEDELSESKOMMENTARER

### 1. Bekreftelse på at regnskapet er avlagt i samsvar med bestemmelser om økonomistyring mm.

Årsregnskapet for 2021 gir et dekkende bilde av institusjonens økonomi for 2021. Det er avlagt etter bestemmelser om økonomistyring i staten, gjeldende rundskriv fra Finansdepartementet og utfyllende bestemmelser gitt av Kunnskapsdepartementet. Regnskapet er avlagt i samsvar med reglene i de statlige regnskapsstandardene som gjelder for NMBU.

### 2. Avvik mellom periodisert budsjett og regnskap, inkludert vurdering av den økonomiske driften

Også i 2021 har pandemien preget vår virksomhet, men til tross for dette har nesten 6 800 studenter og drøyt 1 700 årsverk har sammen klart å skape god undervisning og forskning. NMBU kunne i 2021 endelige flytte inn i det nye veterinærbygget og vi kan sette ytterligere fart i arbeidet med å skape en institusjon på én, felles campus. Arbeidet med oppfølging av dette prosjektet har krevd en stor innsats fra NMBUs side både med tanke på personell og midler.

Tildeling av midler fra Norges Forskningsråd (NFR) er en viktig kilde for finansiering av NMBUs forskningsaktivitet og vi har en lang tradisjon for å få godt tilslag på våre søknader.

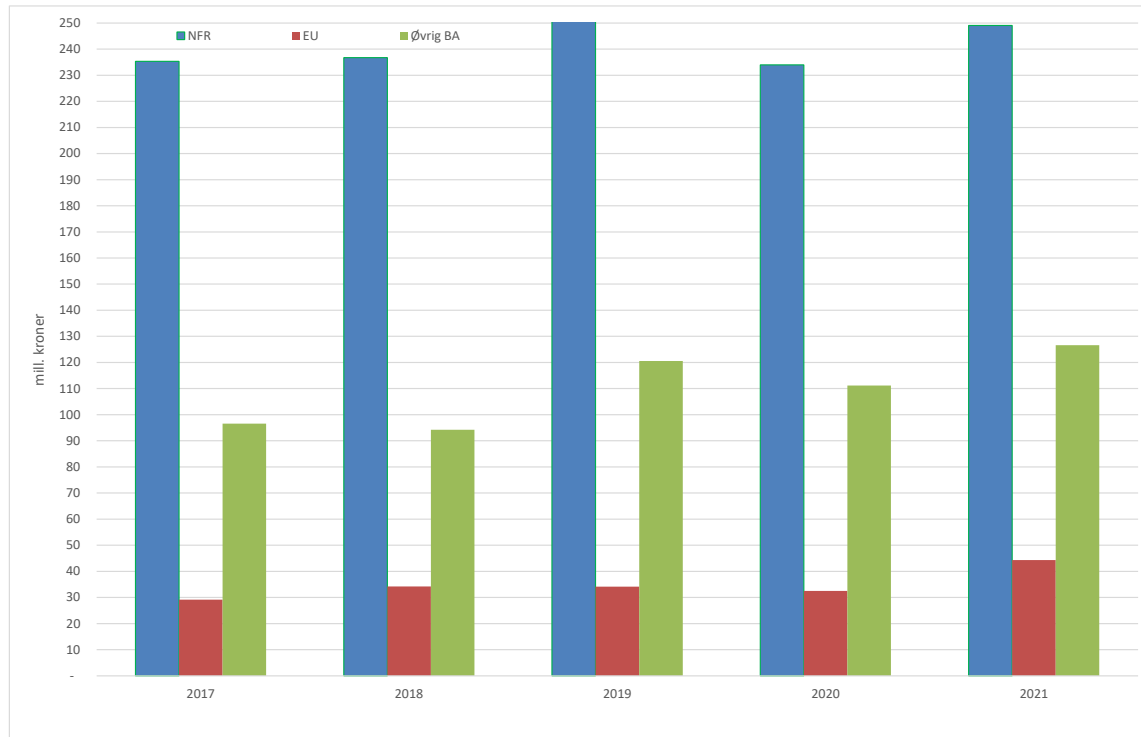
Etter et utfordrende år i 2020 ser vi i 2021 igjen en økning i inntektsførte midler fra NFR.

Omsetningen øker med nærmere 5 % og er nesten oppe på toppåret 2019.

#### Bidragsfinansiert aktivitet

Omsetningen innenfor bidragsaktiviteten økte i 2021 med 42,0 mill. kroner til 420 mill. kroner.

Figur 1 Utvikling i bidragsfinansiert aktivitet 2017-2021



NMBU har i 2021 fortsatt trenden som vi, med unntak av 2020 de siste årene har sett hvor utviklingen har vært en jevn vekst i bidragsvirksomheten med særlig vekt på midler fra NFR og EU. 2021 har gitt en oss vekst som bringer oss opp til et nivå over toppåret 2019. Særlig gledelig er at vi nå ser effekten av det gode arbeidet som er gjort med EU-søknader hvor omsetning i 2021 øker fra 33 mill. kroner til 44 mill. kroner.

#### *Oppdragsfinansiert aktivitet*

Resultatregnskapet avlegges med et overskudd knyttet til oppdragsaktiviteten på 2,5 mill. kroner. Resultatgraden er fortsatt noe for lav, men vi ser positive resultater av den innsatsen som er gjort for å øke denne i de senere år og nyere prosjekter som avsluttes gir en avkastning i tråd med resultatmålet på minst 5 %. Omsetningen innenfor oppdragsaktiviteten går noe ned i 2021 og er nå på det normalnivået vi har sett de senere årene.

Tabell 1 Utvikling i oppdragsinntekter, resultat og prosjektgjeld

(Beløp i mill kr)	2017	2018	2019	2020	2021
Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet (OA)	64,3	65,6	62,7	71,5	62,6
Overskudd på oppdragsfinansiert aktivitet	0,5	-0,8	0,7	1,5	2,5
Resultatgrad	0,8 %	-1,1 %	1,1 %	2,1 %	4,0 %
Prosjektgjeld ("ordrerreserve")	21,8	16,8	19,3	12,1	24,0

Forskuddsbetalte inntekter (prosjektgjeld) kan ses på som en ordrerreserve inn mot 2022. Denne ordrerreserven på 24,0 mill. kroner tilsvarer nå nærmere fem måneders omsetning innenfor oppdragsfinansierte aktiviteter.

#### *Utvikling i inntekter og kostnader*

Samlede driftsinntekter i resultatregnskapet for 2021 utgjør 2483,5 mill. kroner. Dette er 522,3 mill. kroner høyere enn i 2021. Den største økningen i inntekter som påvirker resultatet knytter seg til utviklingen i tildelte midler fra Kunnskapsdepartementet som øker med 102,7 mill. kroner. For øvrig knytter endring i inntekter seg i stor grad til utviklingen i bidragsaktiviteten. For øvrig skyldes økningen regnskapstekniske forhold knyttet til flytting og ibruktakelse av veterinærbygget, se nærmere redegjørelse under.

Resultatregnskapet for 2021 legges frem med en samlet driftskostnad på 2521,5 mill. kroner. Det innebærer en økning på 596,7 mill. kroner i forhold til 2020. Hovedårsaken til økningen skyldes regnskapstekniske forhold knyttet til flytting og ibruktakelse av veterinærbygget, se nærmere redegjørelse under.

Når det gjelder lønnskostnadene øker i disse i tråd med forventet lønnsvekst og økt sysselsetingsgrad. Av store enkeltfaktorer som påvirker kostnadsbildet ser vi i 2021 en økning i energikostnaden på over 20 mill. kroner. Som følge av økt aktivitet innen bidragsvirksomheten øker også øvrige driftskostnader knyttet til dette.

#### *Regnskapsmessige effekter av samlokaliseringprosessen*

Fraflytting fra Adamstuen og ibrustakelse av det nye veterinærbygget har flere effekter på regnskapet både resultatregnskapet og balansen.

Bygg og eiendom på Adamstuen ble i 2021 overført til Statsbygg og er skrevet ut av NMBUs balanse sammen med en del utstyr som ble avhendet i forbindelse med flytteprosessen. Disse eiendelene har en bokført verdi på 291,9 mill. kroner som er ført ut av balansen (jfr. note 5) og som medfører en kostnad ved avgang av anleggsmidler på et tilsvarende beløp (jfr. note 3). I henhold til forpliktelsesmodellen, som NMBU fører sine regnskaper etter, er det inntektsført en inntekt i samme størrelsesorden (jfr. note 1) slik at resultateffekten er null.



I forbindelse med ibruktakelse av det nye veterinærbygget er dette, basert på regnskapstall fra Statsbygg, aktivert i våre regnskaper. Dette medfører at bygget og brukerstyr er balanseført med en samlet verdi på 6 825,1 mill. kroner med en tilsvarende forpliktelse i balansen. Tilsvarende øker avskrivningene i 2021 med 195,7 mill. kroner som følge av dette. Aktiveringen av bygget og økningen i avskrivningene har hverken likviditetsmessig effekt eller påvirker NMBUs resultat direkte.

#### *Omtale av vesentlige avvik mellom periodisert resultatbudsjett og resultatregnskap*

NMBU har i budsjettet for 2021 lagt opp til et resultatmessig underskudd på knappe 36 mill. kroner mill. kroner (nedbygging av ubrukte bevilgninger). Ved utgangen av 2021 viser regnskapet et resultat mot budsjett på omtrent dette nivået.

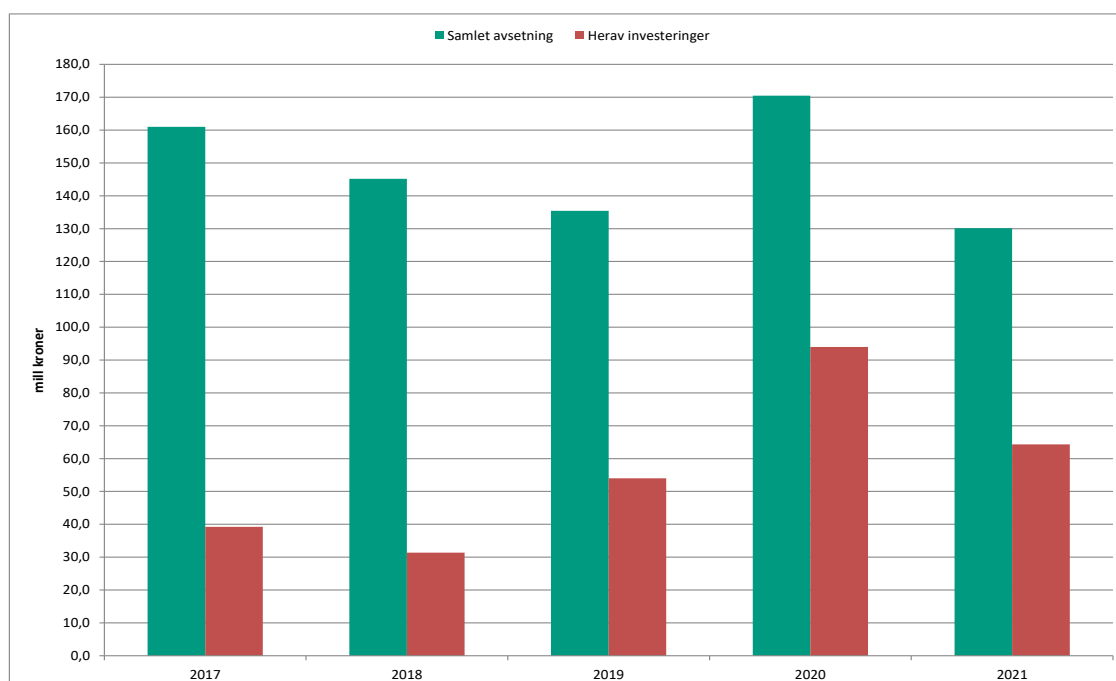
### **3. Utvikling i avsatt andel av tilskudd til bevilgningsfinansiert virksomhet**

Ubrukte midler overfor Kunnskapsdepartementet er ved utgangen av 2021 redusert til 130,1 mill. kroner. NMBU har de senere årene gjennom bevisste disponeringer redusert avsetningene av ubrukte midler. Arbeidet med campusplanen var i 2020 inne i en prosjekteringsfase som i 2021 gikk over i full produksjon noe som gjenspeiler seg i reduserte avsetninger ved utgangen av 2021.

Ved utgangen av 2021 utgjør avsetninger knyttet til andre forhold enn investeringer under 4,5 % av årets tildeling fra Kunnskapsdepartementet. Majoriteten av disse avsetningene knytter seg, som det fremgår av note 15, i stor grad til avsetninger i forbindelse med ulike forskergrupper og forskerutdanning. Av øvrige avsetninger utgjøre avsetninger til igangsatte investeringer i vitenskapelig utstyr og oppgraderinger og vedlikehold av bygningsmassen rundt halvparten av de samlede avsetninger. NMBU er nå godt i gang med å gjennomføre flere av de mål vi har satt oss i Campusplanen. Dette har kun vært mulig gjennom det finansielle handlingsrom de ubrukte midlene har gitt oss.

Samtidig vil vi minne om at vi har en stor andel eksternt finansiert virksomhet som til enhver tid gir en usikkerhet knyttet til tilgang av nye prosjektmidler. Det er derfor viktig for oss som institusjon ha det økonomiske handlingsrommet ubrukte midler gir. Sett i lys av dette vurderer vi nivået på avsetningene å ligge på et hensiktsmessig nivå.

Figur 2 Utvikling i ubrukte midler 2017-2021



#### 4. Gjennomførte investeringer i 2021 og planlagte investeringer i seinere perioder

##### *Investeringer i perioden*

Samlet er det (eks. Veterinærbygget og tilhørende brukerutstyr) investert for 214,5 mill. kroner i 2021 som fordeler seg på følgende:

- investeringer i bygningsmassen og tilknyttet infrastruktur 117,6 mill. kroner.
- vitenskapelig utstyr 59,3 mill. kroner.
- 37,6 mill. kroner til annet utstyr og inventar (hvorav datautstyr 18,6 mill. kroner) og immaterielle eiendeler (programvare).

Utover investeringene er det i tillegg kostnadsført 14,4 mill. kroner i vedlikehold av egne bygg og anlegg.

##### *Planlagte investeringer i seinere perioder*

NMBU er i ferd med å starte opp arbeid for å revidere den helhetlige planen for utviklingen av Campus Ås som styret vedtok i 2018. Basert på den eksisterende planen er det lagt opp til å bruke nærmere 590 mill. kroner til funksjonell og teknisk oppgradering av NMBUs bygningsmasse i den neste femårsperioden. For 2022 har styret disponert 103 mill. kroner til dette formålet og sammen med overførte midler og særtildelinger fra Kunnskapsdepartementet er det planlagt investeringer for nærmere 210 mill. kroner i å gjennomføre vedlikehold og funksjonelle og tekniske oppgraderinger i tråd med campusplanen.

#### 5. Revisor

NMBUs regnskaper og virksomhet blir revidert av Riksrevisjonen.

Ås, 9. mars 2022

  
Hanne Refsholt  
styreleder

Per Holten-  
Andersen

Tone Ikdahl

Stein Eggøn

Birger Svihus

Eivind Norum

Siri Ellen Hallstrøm  
Eriksen

Vincent Eijsink

Martin Paliocha

Astrid Randem Lunde

Eivind Bækken Toft

**Fortegnsregler i oppgjørspakken**

I resultatregnskapet og balanseoppstillingene bestemmes fortegnet av teksten på den enkelte regnskapslinje. I disse oppstillingene skal derfor alle tall være positive. Dette er lagt til grunn i aritmetikken i disse regnearkene. I kontantstrømoppstillingen skal det i alle linjene i avsnittene for innbetalinger og utbetalinger være positive tall i tallkolonnene. For tydelighets skyld er det i avsnittene som omhandler investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen angitt på den enkelte regnskapslinje hvilket

Symbolet (+) på den enkelte regnskapslinje angir at tallene på linjen hvor dette symbolet forekommer, skal ha positivt fortegn i alle tallkolonner. Regnskapslinjer i kontantstrømoppstillingen hvor fortegnet bestemmes av andre forhold enn teksten på regnskapslinjen, er merket med symbolet (+/-).

Aritmetikken i notene er basert på at tallene i tallkolonnene summeres. I notene skal utbetalinger og andre reduksjoner derfor angis med negative tall i tallkolonnene. Linjer hvor tallene skal være negative i tallkolonnene, er for tydelighets skyld merket med symbolet (-) på den enkelte regnskapslinje. Linjer hvor fortegnet styres av andre forhold enn teksten på regnskapslinjen, er merket med (+/-).

**Andre forhold i oppgjørspakken**

Virksomhetens navn settes inn i celle A3 i resultatregnskapet og blir automatisk overført til de øvrige arkene i pakken. Overskriftene i tallkolonnene i notene styres med noen unntak av overskriftene i resultatregnskapets celler C5, D5 og E5. I kontantstrømoppstillingen og i enkelte noter er det innarbeidet budsjettkolonner. Overskriften i budsjettkolonnen i de aktuelle notene styres av overskriften på budsjettkolonnen i kontantstrømoppstillingen (celle G5).

**Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet****Prinsippnote - SRS****Generelt**

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med gjeldende statlige regnskapsstandarder (SRS).

Alle regnskapstall er oppgitt i 1000 kroner dersom ikke annet er særskilt opplyst.

**Anvendte regnskapsprinsipper***Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer*

Alle aktiviteter som årets grunnbevilgning er ment til å finansiere er utført pr. 31.12 og grunnbevilgning fra departementet er dermed ansett som opptjent. Bevilgning knyttet til konkrete oppgaver som ikke er gjennomført på balansedagen, er klassifisert som ikke inntektsført bevilgning, og presentert i del III i note 15.

Overskudd fra bevilgningsfinansiert aktivitet er presentert som Avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet i del C Statens kapi tal i balansen. Bidrag og tilskudd fra statlige etater og tilskudd fra Norges forskningsråd samt bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen, er presentert som annen kortsiktig gjeld på regnskapslinjen ikke inntektsført tilskudd og overføringer i balanseoppstillingen. Tilsvarende gjelder for gaver og gaveforsterkninger.

Den andelen av inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som benyttes til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler som balanseføres, inntektsføres ikke på anskaffelsestidspunktet, men avsettes i balansen på regnskapslinjen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

I takt med kostnadsføringen av avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler inntektsføres et tilsvarende beløp fra avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Periodens inntektsføring fra avsetningen resultatføres som inntekt fra bevilgninger. Dette medfører at kostnadsførte avskrivninger inngår i virksomhetens driftskostnader uten å få resultateffekt.

*Inntekter fra transaksjonsbaserte inntekter*

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

*Kostnader*

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter er kostnadsført i samme periode som tilhørende inntekt.

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, er kostnadsført i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

*Pensjoner*

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Vi har resultatført arbeidsgiverandelen av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon er kostnadsført som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

*Leieavtaler*

Vi har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

*Klassifisering og vurdering av anleggsmidler*

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på kr 50 000 eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger.

Kontorinventar og datamaskiner (PCer, servere m.m.) med utnyttbar levetid på 3 år eller mer er balanseført som egne grupper.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved bruksendring, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

*Egenutvikling av programvare*

Kjøp av bistand til utvikling av programvare er balanseført. Bruk av egne ansatte til utvikling av programvare er kostnadsført.

*Investeringer i aksjer og andeler*

Investeringer i aksjer og andeler er balanseført til kostpris på anskaffelsestidspunktet. Investeringer i aksjer og andeler er vurdert til laveste verdi av balanseført verdi og virkelig verdi. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt.

Aksjer og andeler som er anskaffet med dekning i bevilgning over 90-post og aksjer anskaffet før 1. januar 2003 og som ble overført fra gruppe 1 til gruppe 2 fra 1. januar 2009, har motpost i *Innskutt virksomhetskapital* avsnitt CI Virksomhetskapital i balanseoppstillingen. Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt finansiert oppdragsaktivitet, har motpost i *Opptjent virksomhetskapital*. Dette gjelder både

**Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

**Beholdning av varer og driftsmateriell**

Beholdninger omfatter varer for salg og driftsmateriell som benyttes i eller utgjør en integrert del av virksomhetens offentlige tjenesteyting. Innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost ved bruk av metoden først inn, først ut (FIFO). Beholdninger av varer er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Beholdninger av driftsmateriell er verdsatt til anskaffelseskost.

**Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

**Valuta**

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks spotkurs per 31.12 lagt til grunn.

**Statens kapital**

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld. Statens kapital består av virksomhetskapskapital, avregninger og utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte). Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskapskapital innenfor sin oppdragsvirksomhet. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen. Midler som gjennom interne disponeringer er øremerket slike formål, er klassifisert som virksomhetskapskapital ved enhetene.

**Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler**

Avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler viser inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som er benyttet til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

**Kontantstrøm**

Kontantstrømmoppstillingen er utarbeidet etter den direkte metode tilpasset statlige virksomheter.

**Statlige rammebetingelser****Selvassurandørprinsipp**

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

**Statens konsernkontoordning**

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Virksomheten tilføres likvider løpende gjennom året i henhold til utbetalingsplan fra overordnet departement og disponerer en egen oppgjørskonto i konsernkontoordningen i Norges Bank. Denne renteberegnes ikke. Nettobudsjetterte virksomheter beholder likviditeten ved årets slutt.

## Resultatregnskap

### Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Org.nr: 969159570

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>Driftsinntekter</b>			
Inntekt fra bevilgninger	1	1 875 045	1 390 344
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	420 019	377 690
Inntekt fra gebyrer	1		
Salgs- og leieinntekter	1	174 332	164 554
Andre driftsinntekter	1	14 147	28 679
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>2 483 543</b>	<b>1 961 267</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnader		633	1 336
Lønnskostnader	2	1 434 910	1 377 684
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	330 101	134 407
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5		
Andre driftskostnader	3	755 849	411 368
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>2 521 493</b>	<b>1 924 795</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-37 949</b>	<b>36 472</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter	6	741	659
Finanskostnader	6	579	3 794
<b>Sum finansinntekter og finanskostnader</b>		<b>162</b>	<b>-3 135</b>
<b>Resultat av periodens aktiviteter</b>		<b>-37 787</b>	<b>33 337</b>
<b>Avregninger og disponeringer</b>			
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15 l	40 282	-34 807
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapskapital)	8	-2 494	1 471
<b>Sum avregninger og disponeringer</b>		<b>37 787</b>	<b>-33 337</b>
<b>Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>			
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9		
Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet	9		
<b>Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>			
Tilskudd til andre	10		
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning			
<b>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

**Balanse****Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>A. Anleggsmidler</b>			
<b>I Immaterielle eiendeler</b>			
Programvare og lignende rettigheter	4	7 078	8 080
Immaterielle eiendeler under utførelse	4		
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		<b>7 078</b>	8 080
<b>II Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	4 538 508	1 817 392
Maskiner og transportmidler	5	466 781	147 597
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	3 990 693	658 714
Anlegg under utførelse	5	52 022	5 703
Infrastruktureiendeler	5		
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<b>9 048 003</b>	2 629 406
<b>III Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	11	1 333	1 343
Obligasjoner			
Andre fordringer	11A		
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		<b>1 333</b>	1 343
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>9 056 415</b>	2 638 829
<b>B. Omløpsmidler</b>			
<b>I Beholdninger av varer og driftsmateriell</b>			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	12	4 880	1 661
<i>Sum beholdning av varer og driftsmateriell</i>		<b>4 880</b>	1 661
<b>II Fordringer</b>			
Kundefordringer	13	89 302	77 724
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	9 428	7 171
Andre fordringer	14	18 407	16 824
<i>Sum fordringer</i>		<b>117 137</b>	101 718
<b>III Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	672 161	649 861
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger	17	1	4 108
Andre bankinnskudd	17	26 433	61 881
Kontanter og lignende	17	37	28
<i>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</i>		<b>698 632</b>	715 878
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>820 649</b>	819 257
<b>Sum eiendeler drift</b>		<b>9 877 064</b>	3 458 085
<b>IV Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer</b>			
Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten	9		
<i>Sum fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer</i>		<b>0</b>	0
<b>Sum eiendeler</b>		<b>9 877 064</b>	3 458 085



**Balanse****Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet**

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>STATENS KAPITAL OG GJELD</b>			
<b>C. Statens kapital</b>			
<b>I Virksomhetskapi tal</b>			
Innskutt virksomhetskapi tal	8	1 333	1 343
Optjent virksomhetskapi tal	8	20 229	17 725
<b>Sum virksomhetskapi tal</b>		<b>21 562</b>	19 068
<b>II Avregninger</b>			
Avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)	15 I	130 146	170 428
<b>Sum avregninger</b>		<b>130 146</b>	170 428
<b>III Utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)</b>			
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	4, 5	9 055 082	2 637 486
Ikke inntektsført bevilgning	15 III	50 000	50 000
<b>Sum utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)</b>		<b>9 105 082</b>	2 687 486
<b>Sum statens kapital</b>		<b>9 256 790</b>	2 876 982
<b>D. Gjeld</b>			
<b>I Avsetning for langsiktige forpliktelser</b>			
Avsetninger langsiktige forpliktelser	19		
<b>Sum avsetning for langsiktige forpliktelser</b>		<b>0</b>	0
<b>II Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	0
<b>III Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		86 198	72 150
Skyldig skattetrekk		52 623	45 617
Skyldige offentlige avgifter		52 012	48 965
Avsatte feriepenger		122 419	115 115
Ikke inntektsført tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)	15 II	196 552	172 533
Mottatt forskuddsbetaling	16	24 048	20 409
Annen kortsiktig gjeld	18	86 422	106 314
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>620 274</b>	581 104
<b>Sum gjeld</b>		<b>620 274</b>	581 104
<b>Sum statens kapital og gjeld drift</b>		<b>9 877 064</b>	3 458 085
<b>IV Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer</b>			
Ikke utbetalt bevilgning mottatt til tilskuddsforvaltning (nettobudsjetterte)	10A,10B		
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten			
<b>Sum gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer</b>		<b>0</b>	0
<b>Sum statens kapital og gjeld</b>		<b>9 877 064</b>	3 458 085

## Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

## Kontantstrømoppstilling for nettbudsjetterte virksomheter (direkte modell)

Beløp i 1000 kroner	Note	31.12.2021	31.12.2020	Budsjett 2022
<b>Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter</b>				
<b>Innbetalinger</b>				
innbetalinger av bevilgning fra fagdepartementet (nettbudsjetterte)		1 467 542	1 384 832	1 461 202
innbetalinger av bevilgninger fra andre departementer (nettbudsjetterte)		0	0	0
innbetalinger fra salg av varer og tjenester		146 736	213 730	170 000
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser		0	0	0
innbetalinger av tilskudd og overføringer		482 570	449 424	480 000
innbetaling av refusjoner		43 397	38 559	42 000
innbetalinger knyttet til konsortie-/samarbeidsavtaler		0	0	0
andre innbetalinger		95 983	73 709	90 000
<b>Sum innbetalinger</b>		<b>2 236 227</b>	<b>2 160 255</b>	<b>2 243 202</b>
<b>Utbetalinger</b>				
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader		1 440 876	1 377 356	1 510 000
utbetalinger for kjøp av varer og tjenester		448	1 336	600
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter		495 768	480 278	505 000
utbetalinger og overføringer til andre statsetater		54 498	52 929	55 000
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter		25 698	14 436	27 000
andre utbetalinger		21 677	17 812	24 000
<b>Sum utbetalinger</b>		<b>2 038 965</b>	<b>1 944 147</b>	<b>2 121 600</b>
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*</b>		<b>197 262</b>	<b>216 108</b>	<b>121 602</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (+)		0	0	0
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (-)		-214 508	-108 896	-200 000
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler (+)		0	0	0
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler (-)		0	0	0
innbetalinger ved salg av obligasjoner og andre fordringer (+)		0	0	0
utbetalinger ved kjøp av obligasjoner og andre fordringer (-)		0	0	0
innbetalinger av utbytte (+)		0	0	0
innbetalinger av renter (+)		0	0	0
utbetalinger av renter (-)		0	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-214 508</b>	<b>-108 896</b>	<b>-200 000</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
innbetalinger av virksomhetskaper (+)		0	0	0
tilbakebetalinger av virksomhetskaper (-)		0	0	0
utbetalinger av utbytte til statskassen (-)		0	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer knyttet til overføringer</b>				
innbetalinger fra fagdepartementet til tilskudd til andre (+)		0	0	0
innbetalinger fra andre departement til tilskudd til andre (+)		0	0	0
innbetalinger fra andre virksomheter til tilskudd til andre (+)		0	0	0
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter (-)		0	0	0
skatter, avgifter og gebyrer direkte til statskassen (+)		0	0	0
avregning med statskassen vedrørende innkrevingsvirksomhet (-)		0	0	0
<b>Netto kontantstrøm knyttet til overføringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter (+/-)		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)		-17 246	107 212	-78 398
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		715 878	608 666	698 632
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>		<b>698 632</b>	<b>715 878</b>	<b>620 234</b>

	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>* Avstemming</b>			
avregning av bevilgningsfinansiert aktivitet		0	0
disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)		-37 787	33 337
bokført verdi avhendede anleggsmidler		291 909	0
ordinære avskrivninger		330 198	134 407
nedskrivning av anleggsmidler		0	0
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)		-7 041 471	-108 896
endring i statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler		6 419 363	-25 512
endring i ikke inntektsført bevilgning		24 018	72 667
endring i beholdninger av varer og annet driftsmateriell		-3 219	2 125
endring i kundefordringer		-20 042	4 039
endring i leverandørgjeld		14 048	-18 649
endring i ikke inntektsført tilskudd og overføringer		0	260
effekt av valutakursendringer		0	0
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter		214 518	111 896
poster klassifisert som kontantstrømmer knyttet til overføringer		0	0
endring i andre tidsavgrensingsposter		5 727	10 432
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*</b>		<b>197 262</b>	<b>216 108</b>

**Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet****Prinsippnote for bevilgningsoppstilling**

Årsregnskapet for statlige forvaltningsorganer med særskilte fullmakter til bruttoføring utenfor statsbudsjettet (nettobudsjetterte virksomheter) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og tilleggskrav fastsatt av Kunnskapsdepartementet.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til bestemmelsenes punkt 3.7.1. Nettobudsjetterte virksomheter får bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet innbetalt på sin bankkonto. Beholdninger på virksomhets oppgjørskonto i Norges Bank overføres til nytt år.

Bevilgningsoppstillingen omfatter perioden fra 1. januar til den aktuelle balansedagen.

Bevilgningsoppstillingens del I viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i henhold til tildelingsbrev og hvilke utbetalinger som er registrert i statens konsernkontosystem. Utbetalingene er knyttet til og avstemt mot tildelingsbrevene og er satt opp etter inndelingen Stortinget har fastsatt for budsjettet og de spesifikasjonene som er angitt i tildelingsbrevene.

Bevilgningsoppstillingens del II omfatter det som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser saldo og likvidbevegelser på virksomhetens oppgjørskonto og øvrige konti i Norges Bank. Beholdningene rapportert i likvidrapporten er avstemt mot statens konsernkontosystem og øvrige beholdninger i Norges Bank.

Bevilgningsoppstillingens del III viser alle finansielle eiendeler som virksomheten er ført opp med i statens kapitalregnskap. Beholdningene i statens kapitalregnskap er basert på at transaksjonene er ført med verdien på betalingstidspunktet. Verdien på balansedagen er satt til historisk kostpris på transaksjonstidspunktet.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

## Oppstilling av bevilgningsrapportering for 2021 for nettobudsjetterte virksomheter pr. 31.12.2021

## Del I

Samlet utbetaling i henhold til tildelingsbrev					Samlet utbetaling
Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst		
260	Universiteter og høyskoler	50	Statlige universiteter og høyskoler		1 447 042
272	Direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høyere utdanning	50	Direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høyere utdanning		0
273	Unit - Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og	50	Unit - Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og forskning		0
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	21	Spesielle driftsutgifter, kan overføres, kan nyttes under post 70		500
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold, kan overføres		20 000
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	70	Tilskudd, kan nyttes under post 21		0
Sum på kapitler og poster under <b>programkategori 07.60 Høyere utdanning og forskning</b>					1 467 542
2xx	Formålet/virksomheten				0
2xx	Formålet/virksomheten				0
2xx	Formålet/virksomheten				0
Samlet sum på kapitler og poster under <b>programområde 07 Kunnskapsdepartementet</b>					1 467 542
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx			0
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx			0
Sum utbetalinger på andre kapitler og poster i statsbudsjettet					0
<b>Sum utbetalinger i alt</b>					<b>1 467 542</b>

## DEL II

Beholdninger rapportert i likvidrapport <sup>1)</sup>	Note	Regnskap 31.12.2021
<b>Oppgjørskonto i Norges Bank</b>		
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17	649 861
Endringer i perioden (+/-)		22 299
Sum utgående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17	672 161
<b>Øvrige bankkonti Norges Bank<sup>2)</sup></b>		
Inngående saldo på i øvrige bankkonti i Norges Bank	17	65 989
Endringer i perioden (+/-)		-39 555
Sum utgående saldo på øvrige bankkonti i Norges Bank	17	26 434

## Del III

Beløp i 1 000 kroner

Beholdninger på konti i kapitalregnskapet					
Konto	Tekst	Note	31.12.2021	31.12.2020	Endring
6001/8202xx	Oppgjørskonto i Norges Bank	17	672 161	649 861	22 299
628002	Leieboerinnskudd	11	0	0	0
6402xx/8102xx	Gaver og gavestyrker		0	0	0

1) Dersom virksomheten disponerer flere oppgjørskontoer i Norges Bank enn den ordinære driftskontoen, skal også disse beholdningene spesifiseres med inngående saldo, endring i perioden og utgående saldo. Slike beholdninger skal også inngå i oversikten over beholdninger rapportert til kapitalregnskapet. Vesentlige beløp spesifiseres særskilt nedenfor.

2) Oversikten skal omfatte andre konti som virksomheten har i Norges Bank. Som eksempel nevnes gavekonti.

## Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

**Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter**

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2021	31.12.2020	Budsjett 2022
<i>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i>			
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet	1 467 542	1 364 832	1 461 202
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	-214 508	-108 896	-200 000
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	330 101	134 407	365 000
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	291 909	0	0
- periodens tilskudd til andre (-)	0	0	0
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet <sup>1)</sup>	0	0	0
<b>Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</b>	<b>1 875 045</b>	<b>1 390 344</b>	<b>1 626 202</b>

<i>Inntekt fra bevilgninger fra andre departement</i>			
Periodens tilskudd/overføring fra andre departement <sup>1)</sup>	0	0	0
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning /driftstilskudd (-)	0	0	0
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	0	0
- tilskudd til andre (-)	0	0	0
Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)	0	0	0
<b>Sum inntekt fra bevilgninger fra andre departement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1) Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.

<b>Sum inntekt fra bevilgninger (linje RE.1 i resultatregnskapet)</b>	<b>1 875 045</b>	<b>1 390 344</b>	<b>1 626 202</b>
---	------------------	------------------	------------------

<i>Gebyrer og lisenser<sup>1)2)</sup></i>			
Gebyrer	0	0	0
Lisenser	0	0	0
<b>Sum inntekt fra gebyrer (linje RE.2 i resultatregnskapet)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1) Vesentlige inntekter av denne typen skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Dette avsnittet skal bare brukes når gebyrene eller lisensene skal klassifiseres som driftsinntekt for institusjonen. 2) Dersom institusjonen krever inn gebyrer eller mottar midler knyttet til lisenser på vegne av staten og som skal overføres til statskassen, skal slike midler klassifiseres som innkrevingsvirksomhet og presenteres i avsnittet for innkrevingsvirksomhet i resultatregnskapet og spesifiseres i note 9.

<i>Tilskudd og overføringer fra statlige etater<sup>1)</sup></i>			
Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater	71 234	68 651	71 000
+ periodens tilskudd fra andre statlige etater via andre virksomheter	0	0	0
- periodens tilskudd til andre virksomheter (-)	0	0	0
<b>Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater</b>	<b>71 234</b>	<b>68 651</b>	<b>71 000</b>
Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)	256 816	238 149	260 000
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)	75 683	61 495	78 000
- periodens tilskudd/overføring fra NFR til andre (-)	-86 367	-65 667	-88 000
<b>Periodens netto tilskudd fra NFR</b>	<b>246 132</b>	<b>233 977</b>	<b>250 000</b>
Andre poster som vedrører tilskudd/overføringer fra andre statlige etater (spesifiseres) <sup>2)</sup>	0	0	0
<b>Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater</b>	<b>317 366</b>	<b>302 628</b>	<b>321 000</b>

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linjene N1.21 skal bare omfatte tilskudd/overføringer som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13. Midler som benyttes til investeringer, skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Oppdragsinntekter og salgs- og leieinntekter skal spesifiseres i de respektive avsnittene nedenfor.

2) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linje N1.30 skal omfatte tilskudd/overføringer som ikke omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

<i>Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet<sup>1)</sup></i>			
Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)	362	404	450
+ periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)	2 751	2 916	2 400
- periodens tilskudd/overføring fra RFF til andre (-)	-199	0	0
<b>Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF</b>	<b>2 914</b>	<b>3 320</b>	<b>2 850</b>
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater	4 385	3 737	3 700
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	8 232	6 058	8 800
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	25 098	11 487	26 500
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere	17 685	17 993	19 000
- periodens tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere til andre virksomheter (-)	0	0	0
<b>Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere</b>	<b>55 400</b>	<b>39 275</b>	<b>58 000</b>
Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	41 344	30 449	42 000
+ periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)	0	0	0
- periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning til andre (-)	0	0	0
<b>Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)</b>	<b>41 344</b>	<b>30 449</b>	<b>42 000</b>
Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	2 994	2 019	3 000
+ periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)	0	0	0
- periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet til andre (-)	0	0	0
<b>Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet</b>	<b>2 994</b>	<b>2 019</b>	<b>3 000</b>
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere <sup>2)</sup>	0	0	0
<b>Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</b>	<b>102 653</b>	<b>75 063</b>	<b>105 850</b>

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Avsnittet gjelder bidrag som tilfredsstiller kravene i rundskriv F-07-13.

2) Gjelder tilskudd/overføringer som ikke omfattes av bestemmelsene i F-07/2013.

*Inntektsførte gaver og gaveforsterkninger<sup>1)</sup>*

Inntektsførte gaver og gaveforsterkninger	0	0	0
<b>Sum inntektsførte gaver og gaveforsterkninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet.

<b>Sum inntekt fra tilskudd og overføringer (linje RE.3 i resultatregnskapet)</b>	<b>420 019</b>	<b>377 690</b>	<b>426 850</b>
---	----------------	----------------	----------------

*Oppdragsinntekter, salgs- og leieinntekter**Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet<sup>1)</sup>*

Statlige etater	9 294	25 423	15 000
Kommunale og fylkeskommunale etater	452	179	350
Organisasjoner og stiftelser	698	752	1 000
Næringsliv/privat	18 443	18 186	19 500
Andre	33 665	26 947	33 000
<b>Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet</b>	<b>62 551</b>	<b>71 487</b>	<b>68 850</b>

1) Avsnittet skal omfatte oppdragsinntekter som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

*Andre salgs- og leieinntekter*

Leieinntekter	10 120	13 633	12 000
Kursavgifter fra etter- og videreutdanning	5 679	6 848	6 500
Andre salgs- og leieinntekter*	95 983	72 586	98 000
<b>Sum andre salgs- og leieinntekter</b>	<b>111 781</b>	<b>93 066</b>	<b>116 500</b>

<b>Sum salgs- og leieinntekter (linje RE.5 i resultatregnskapet)</b>	<b>174 332</b>	<b>164 554</b>	<b>185 350</b>
--	----------------	----------------	----------------

*Andre driftsinntekter*

Gaver som skal inntektsføres	0	0	0
Andre driftsinntekter/refusjoner	7 711	21 164	10 000
Øvrige andre inntekter <sup>2)</sup>	5 692	7 499	7 000
Øvrige andre inntekter <sup>1)</sup>	0	0	0
<b>Sum andre driftsinntekter (linje RE.6 i resultatregnskapet)</b>	<b>13 403</b>	<b>28 663</b>	<b>17 000</b>

*Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv.<sup>1)</sup>*

Salg av eiendom	0	0	0
Salg av maskiner, utstyr mv	744	16	0
Salg av andre driftsmidler	0	0	0
<b>Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv. (linje RE.6 i resultatregnskapet)</b>	<b>744</b>	<b>16</b>	<b>0</b>

1) Vesentlige salgstransaksjoner skal kommenteres og det skal angis eventuell øremerking av midlene. Merk at det er den regnskapsmessige gevinst og ikke salgssum som skal spesifiseres under driftsinntekter.

<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2 483 543</b>	<b>1 961 267</b>	<b>2 255 402</b>
----------------------------	------------------	------------------	------------------

## Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

## Note 2 Lønnskostnader

## DEL I

Beløp i 1000 kroner	31.12.2021	31.12.2020	Referanse
Lønn	1 050 556	993 561	N2.1
Feriepenger	127 806	119 690	N2.2
Arbeidsgiveravgift	175 460	160 562	N2.3
Pensjonskostnader <sup>1)</sup>	116 345	136 990	N2.4
Lønn balanseført ved egenutvikling av anleggsmidler <sup>2)</sup>	0	0	N2.12
Sykepenger og andre refusjoner	-43 397	-38 559	N2.5
Andre ytelser	8 140	5 440	N2.6
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>1 434 910</b>	<b>1 377 684</b>	<b>N2.7</b>

**Antall utførte årsverk:** **1 581** 1 534 N2.8

<sup>1)</sup> Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret.

Premiesats til Statens pensjonskasse er 10,9 prosent for 2021.

<sup>2)</sup> Inneholder lønn og sosiale kostnader (feriepenger, arbeidsgiveravgift og pensjonskostnader)

## DEL II

	Lønn	Andre godtgjørelser	SUM	DBH-referanse
<b>Lønn og godtgjørelser til ledende personer</b>				
Rektor (gjelder også dersom rektor er tilsatt)*	1 670	230	1900	N2I.01
Ekstern styreleder (gjelder institusjoner som har tilsatt rektor)	203		203	N2I.02
Administrerende direktør	1 417	157	1574	N2I.03

\*Skifte av rektor ved NMBU 1.8.2021

Lønn og godtgjørelser til ledende personer oppgis i kroner i samsvar med faktiske utbetalinger for regnskapsåret 2021.

## Note 3 Andre driftskostnader

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2021	31.12.2020	Referanse
Husleie	8 571	8 816	N3.1
Vedlikehold egne bygg og anlegg	14 429	20 629	N3.2
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	0	0	N3.3
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	72 706	51 813	N3.4
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	15 831	15 770	N3.5
Mindre utstyrsanskaffelser	31 967	34 401	N3.6
Tap ved avgang anleggsmidler	291 909	0	N3.6A
Leie av maskiner, inventar og lignende	22 574	18 581	N3.7
Kjøp av konsulenttjenester	43 233	43 890	N3.8A
Kjøp av andre fremmede tjenester	71 431	53 782	N3.8B
Reiser og diett	13 493	16 419	N3.9
Øvrige driftskostnader <sup>1)</sup>	169 705	147 266	N3.10
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>755 849</b>	<b>411 368</b>	<b>N3.11</b>

Spesifikasjon øvrige driftskostnader:

Laboratorierkvisita, såfrø, gjødsel oa.	76 874	66 372
Representasjon/markedstiltak	5 406	3 298
Kontorkostnader, tele og data	13 534	13 957
Tidsskrifter, publikasjoner, bøker, trykking m.m	20 068	19 211
Øvrige driftskostnader	53 823	44 429
<b>Sum øvrige driftskostnader</b>	<b>169 705</b>	<b>147 266</b>

1) Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

## Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

	Type eiendel					Sum
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløse, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur eiendeler	
Varighet inntil 1 år		2 533				2 533
Varighet 1-5 år		5 699				5 699
Varighet over 5 år		299				299
Kostnadsført leiebetalning for perioden	0	8 530	0	0	0	8 530



**Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet****Note 4 Immaterielle eiendeler***Beløp i 1000 kroner*

	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	SUM
Anskaffelseskost 31.12.2020	18 325	0	18 325
+ tilgang pr. 31.12.2021 (+)	2 145	0	2 145
- avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2021 (-)	0	0	0
+/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>20 470</b>	<b>0</b>	<b>20 470</b>
- akkumulerte nedskrivninger 31.12.2020 (-)	0	0	0
- nedskrivninger pr. 31.12.2021 (-)	0	0	0
- akkumulerte avskrivninger 31.12.2020 (-)	-10 245	0	-10 245
- ordinære avskrivninger pr. 31.12.2021 (-)	-3 147	0	-3 147
+ akkumulert avskrivning avgang pr. 31.12.2021 (+)	0	0	0
<b>Balanseført verdi 31.12.2021</b>	<b>7 078</b>	<b>0</b>	<b>7 078</b>

Avskrivningssatser (levetider)

5 år / lineært

Ingen

**Tilleggsopplysninger når det er avhendet immaterielle eiendeler:**

Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	0
Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0

**Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet****Note 5 Varige driftsmidler**

Beløp i 1000 kroner

	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Anlegg under utførelse	Infrastruktur- eiendeler	Maskiner og transport-midler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2020	289 763	2 198 616	5 703	0	569 029	1 566 493	4 629 604
+ tilgang nybygg pr. 31.12.2021 - eksternt finansiert (+)	0	3 098 609	0	0	0	3 098 609	6 197 219
+ tilgang nybygg pr. 31.12.2021 - internt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0
+ andre tilganger pr. 31.12.2021 (+)	489	505	46 318	0	369 070	423 860	840 242
- avgang anskaffelseskost pr. 31.12.2021 (-)	-155 530	-411 716	0	0	-93 703	-216 505	-877 453
+/- fra anlegg under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>134 722</b>	<b>4 886 014</b>	<b>52 022</b>	<b>0</b>	<b>844 396</b>	<b>4 872 458</b>	<b>10 789 611</b>
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2020 (-)	0	0	0	0	0	0	0
- nedskrivninger pr. 31.12.2021 (-)	0	0	0	0	0	0	0
- akkumulerte avskrivninger 31.12.2020 (-)	0	-670 987	0	0	-421 433	-907 779	-2 000 198
- ordinære avskrivninger pr. 31.12.2021 (-)	0	-88 720	0	0	-49 885	-188 349	-326 954
+ akkumulert avskrivning avgang pr. 31.12.2021 (+)	0	277 478	0	0	93 703	214 363	585 544
<b>Balansført verdi 31.12.2021</b>	<b>134 722</b>	<b>4 403 786</b>	<b>52 022</b>	<b>0</b>	<b>466 781</b>	<b>3 990 693</b>	<b>9 048 003</b>
Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	10-60 år dekomponert	Ingen avskrivning	Virksomhets- spesifikt	3-15 år lineært	3-15 år lineært	
<b>Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:</b>							
Vederlag ved avhending av anleggsmidler	0	0	0	0	744	0	744
- bokført verdi av avhendede anleggsmidler (-)	-155 530	-134 237	0	0	0	-2 142	-291 909
Regnskapsmessig gevinst/tap	<b>-155 530</b>	<b>-134 237</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>744</b>	<b>-2 142</b>	<b>-291 165</b>

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler".

NMBU overtok og tok i bruk det nye Veterinærbygget fra Statsbygg i 2021. Dette er plassert inn som tilgang nybygg - eksternt finansiert.

Brukerutstyr som ble anskaffet i 2021 i forbindelse med Veterinærbygget er plassert under andre tilganger. Dette utgjør 627,9 mill. kroner

Som en følge av flyttingen av Veterinærhøgskolen til Ås i 2021, ble tomter og bygningsmasser på Adamstuen overdratt til Statsbygg 1.juli 2021.

På grunn av flyttingen medførte det også avhending av utstyr og inventar, som forklarer det store beløpet under avgang anskaffelseskost 2021.

**Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet****Note 6 Finansinntekter og finanskostnader***Beløp i 1000 kroner*

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekter	139	114
Valutagevinst (agio)	601	544
Reversering av tidligere nedskrivning (oppskrivning til kostpris)	0	0
Utbytte fra eierandeler i selskaper mv. (spesifiseres i avsnittet nedenfor)	0	0
Annen finansinntekt	0	0
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>741</b>	<b>659</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnad	50	35
Nedskrivning av aksjer	10	3 000
Valutatap (disagio)	519	758
Annen finanskostnad	0	0
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>579</b>	<b>3 794</b>
<i>Spesifikasjon av utbytte fra eierandeler i selskaper mv..</i>		
Mottatt utbytte fra selskap X	0	0
Mottatt utbytte fra selskap Y	0	0
Mottatt utbytte fra selskap Z	0	0
Mottatt utbytte fra andre selskap <sup>1)</sup>	0	0
<b>Sum mottatt utbytte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1) Spesifiseres om nødvendig på egne linjer under oppstillingen.

**Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet****Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)***Beløp i 1000 kroner*

Nettobudsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskaper innenfor den bevilgningsfinansierte og bidragsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskaper tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskaper til å finansiere investeringer i randsonevirksomhet. Når virksomhetskaper er anvendt til dette formålet, er den å anse som bundet opptjent virksomhetskaper, dvs. den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Innskutt virksomhetskaper er kapitalene knyttet til aksjer som ble finansiert av bevilgning på 90-post og som derfor tidligere var klassifisert som aksjer i gruppe 1. Disse aksjene føres nå i gruppe 2 og er overført til den enkelte institusjons virksomhetsregnskap. Innskutt virksomhetskaper skal anses som bundet.

<i>Innskutt virksomhetskaper:</i>	Beløp	Referanse
Innskutt virksomhetskaper 01.01.2021	490	N8I.011
Oppskrivning av eierandeler i perioden (+)	0	N8I.012
Nedskrivning av eierandeler i perioden (-)	0	N8I.013
Salg av eierandeler i perioden (-)	0	N8I.014
Kjøp av eierandeler i perioden (+)	0	N8I.015
<b>Innskutt virksomhetskaper 31.12.2021</b>	<b>490</b>	<b>N8I.1</b>
<i>Bunden opptjent virksomhetskaper:</i>		
Bunden opptjent virksomhetskaper pr. 01.01.2021	853	N8I.021
Kjøp av aksjer i perioden	0	N8I.022
Bokført verdi solgte aksjer i perioden (-)	0	N8I.023
Reversering av tidligere nedskrivning av aksjer i perioden	0	N8I.024
Nedskrivning av aksjer i perioden (-)	-10	N8I.025
<b>Bunden opptjent virksomhetskaper 31.12.2021</b>	<b>843</b>	<b>N8I.2</b>
<b>Innskutt og bunden opptjent virksomhetskaper 31.12.2021</b>	<b>1 333</b>	<b>N8I.SUM</b>
<i>Annen opptjent virksomhetskaper:</i>		
Annen opptjent virksomhetskaper 01.01.2021	17 725	N8II.011
Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskaper (-)	0	N8II.012
Overført fra periodens resultat	2 494	N8II.013
Overført til/fra bunden virksomhetskaper (+/-)	10	N8II.014
<b>Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2021</b>	<b>20 229</b>	<b>N8II.1</b>
<b>Sum virksomhetskaper 31.12.2021</b>	<b>21 562</b>	<b>N8.TOTAL</b>

Nettobudsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifisering og gruppering av opptjent virksomhetskaper på egne linjer under oppstillingen. (Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskaper til underliggende driftsenheter)

**Note 9, 10 og 10AB er ikke aktuell ved NMBU**

## Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

**Note 11 Investeringer i aksjer og selskapsandeler**

Beløp i 1000 kroner

	Organisasjons- nummer	Ervervsdato	Antall aksjer	Eierandel	Stemme- andel	Årets resultat i selskapet*	Balanseført egenkapital i selskapet**	Balanseført verdi i virksomhets- regnskapet	Kostpris rapportert til kapital- regnskapet
<i>Aksjer</i>									
Graminor AS	967247359	16.12.2002	90	0,8 %	0,8 %	810	72 562	90	90
Instrumenttjenesten AS (ITAS)	961323568	13.06.1995	400	40,0 %	40,0 %	423	15 334	400	400
Sem Gjestegård AS <sup>1)</sup>	975257401	05.07.1995	300	100,0 %	100,0 %	-312	2 529	0	3 000
Aggrator Inkubator Ås AS	914456797	27.01.2017	25	16,7 %	16,7 %	47	1 238	100	100
ARD Innovation AS	818607032	13.01.2017	400	50,0 %	50,0 %	461	1 649	400	400
Blue Revolution Centre AS <sup>2)</sup>	919172290	22.08.2017	10 000	33,3 %	33,3 %	-7	-12	0	10
Nasjonalt senter for vanninfrastruktur AS	924311304	26.11.2019	1 500	15,0 %	15,0 %	0	0	150	150
Øvrige selskap***			0	0,0 %	0,0 %	0	0	0	0
<i>Sum aksjer</i>			<i>12 715</i>			<i>1 422</i>	<i>93 300</i>	<i>1 140</i>	<i>4 150</i>
<i>Andeler (herunder leieboerinnskudd)</i>									
Andel Nortura			0			0	124	124	0
Andel Norsvin			0			0	2	2	0
Andel Viken Skog BA			0			0	67	67	0
Øvrige selskap***			0			0	0	0	0
<i>Sum andeler</i>			<i>0</i>			<i>0</i>	<i>193</i>	<i>193</i>	<i>0</i>
<b>Balanseført verdi 31.12.2021</b>						<b>1 422</b>	<b>93 493</b>	<b>1 333</b>	<b>4 150</b>

\* Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

\*\* Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

\*\*\* Vesentlige poster spesifiseres i eget avsnitt under oppstillingen

<sup>1)</sup> Sem Gjestegård AS ble i november 2020 underlagt konkursbehandling og verdien av aksjene ble derfor nedskrevet til null i virksomhetens regnskap i 2020.<sup>2)</sup> Bokført verdi av aksjene i Blue Revolution Centre AS er nedskrevet fra 10 000 kroner til 0 - skriver null - kroner da egenkapitalen er forbrukt og det for øyeblikket ikke er aktivitet i selskapet jfr. note 6 og 8.**Note 11A er ikke aktuell ved NMBU**

**Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet****Note 12 Beholdninger av varer og driftsmateriell***Beløp i 1000 kroner*

	<b>31.12.2021</b>	31.12.2020
<b>Anskaffelseskost</b>		
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	0	0
Varer under tilvirkning	0	0
Ferdige egentilvirkede varer og driftsmateriell	0	0
Innkjøpte varer (ferdigvarer) og driftsmateriell	4 880	1 661
<b>Sum anskaffelseskost</b>	<b>4 880</b>	<b>1 661</b>
<b>Ukurans</b>		
Ukurans i råvarer og innkjøpte halvfabrikata	0	0
Ukurans i varer under tilvirkning	0	0
Ukurans i ferdige egentilvirkede varer	0	0
Ukurans i innkjøpte varer (ferdigvarer)	0	0
Nedskrivning av driftsmateriell	0	0
<b>Sum ukurans</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum beholdninger av varer og driftsmateriell</b>	<b>4 880</b>	<b>1 661</b>

**Note 13 Kundefordringer***Beløp i 1000 kroner*

	<b>31.12.2021</b>	31.12.2020
Kundefordringer til pålydende	98 808	78 766
Avsatt til latent tap (-) *	-9 506	-1 042
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>89 302</b>	<b>77 724</b>

	<b>31.12.2021</b>	31.12.2020
Aldersfordeling kundefordringer		
Antall dager		
Ikke forfalt	79 048	55 901
1-30	5 275	2 953
31-60	367	4 424
61-90	1 106	6 530
91-180	1 501	2 431
181-	11 510	6 527
<b>Sum</b>	<b>98 808</b>	<b>78 766</b>

\* Økningen i avsetning til latent tap skyldes usikkerhet/forsinkelser i innbetaling fra land utenfor Europa.

**Note 14 Andre kortsiktige fordringer***Beløp i 1000 kroner*

	<b>31.12.2021</b>	31.12.2020
Forskuddsbetalt lønn	21	165
Reiseforskudd	637	616
Personallån	495	371
Andre fordringer på ansatte	2 856	2 064
Forskuddsbetalt leie	0	0
Andre forskuddsbetalte kostnader	6 825	6 411
Andre fordringer	7 572	7 195
Fordring på datterselskap mv. <sup>1)</sup>	0	0
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>18 407</b>	<b>16 824</b>

1) gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

## Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

**Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter)**

Beløp i 1000 kroner

Den andel av ordinære bevilgninger og midler som er inntektsført, men ikke benyttet ved regnskapsavslutningen, er å anse som en forpliktelse. Det skal spesifiseres hvilke formål bevilgningen forutsettes å dekke i påfølgende termin. Vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Det er foretatt følgende interne avsetninger til de angitte prioriterte oppgaver/formål innenfor ordinær bevilgningsfinansiert aktivitet og aktivitet som skal behandles tilsvarende:

Del I: Inntektsførte bevilgninger	Avsetning pr. 31.12.2021	Overført fra virksomhets- kapital	Avsetning pr. 31.12.2020	Endring i perioden
<b>Kunnskapsdepartementet</b>				
<i>Konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver</i>				
Forskerutdanning	14 933	0	19 227	-4 294
Utdanning	3 648	0	4 373	-725
Avsetninger knyttet til forskning	41 255	0	36 482	4 773
Oppfølging byggeprosjektene Campus Ås	7 351	0	9 565	-2 214
Andre oppgaver <sup>1)</sup>	-15 553	0	-20 279	4 726
<b>SUM konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver</b>	<b>51 634</b>	<b>0</b>	<b>49 368</b>	<b>2 266</b>
<i>Vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver</i>				
Forskerutdanning	2 728	0	3 067	-339
Utdanning	522	0	204	318
Avsetninger knyttet til forskning	9 370	0	7 176	2 194
Avsetninger knyttet til intern øremerkinger	619	0	70	549
Andre oppgaver <sup>1)</sup>	0	0	0	0
<b>SUM vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver</b>	<b>13 239</b>	<b>0</b>	<b>10 517</b>	<b>2 722</b>
<i>Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter</i>				
Vitenskapelig utstyr	11 137	0	700	10 437
Oppgave 2	0	0	0	0
Oppgave 3	0	0	0	0
Andre oppgaver <sup>1)</sup>	0	0	0	0
<b>SUM vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter</b>	<b>11 137</b>	<b>0</b>	<b>700</b>	<b>10 437</b>
<i>Påbegynte investeringsprosjekter</i>				
Vitenskapelig utstyr	7 564	0	26 027	-18 463
Andre investeringer- og vedlikehold	46 072	0	63 733	-17 661
Midler til utstyr og inventar rehabilitering av Urbygningen	830	0	6 116	-5 286
Nytt fjørfebygg	-18 820	0	-25 151	6 331
Nasjonalt kompetansesenter for vann- og avløpsinfrastruktur	17 550	0	17 550	0
Oppfølging byggeprosjektene Campus Ås, investeringer	0	0	4 950	-4 950
Andre oppgaver <sup>1)</sup>	0	0	0	0
<b>SUM påbegynte investeringsprosjekter</b>	<b>53 196</b>	<b>0</b>	<b>93 225</b>	<b>-40 029</b>
<i>Andre formål</i>				
Avsetninger knyttet til forskning	11 751	0	10 776	975
Avsetninger knyttet til interne øremerkinger	0	0	107	-107
Avsetning leie av paviljonger RealTek	24 815	0	0	24 815
Utdisponerte midler ved enhetene	-33 478	0	15 114	-48 592
Midler disponert til ulike sentrale tiltak	28 848	0	18 184	10 664
Utdisponerte midler ved styret	0	0	15 000	-15 000
Tidligere overdisponeringer	-30 996	0	-42 563	11 567
Andre formål <sup>1)</sup>	0	0	0	0
<b>SUM andre formål</b>	<b>940</b>	<b>0</b>	<b>16 618</b>	<b>-15 677</b>
<b>Sum Kunnskapsdepartementet</b>	<b>130 146</b>	<b>0</b>	<b>170 428</b>	<b>-40 282</b>
<b>Andre departementer og finansieringskilder</b>				
Oppgave 1	0	0	0	0
Oppgave 2	0	0	0	0
Oppgave 3	0	0	0	0
Andre oppgaver <sup>1)</sup>	0	0	0	0
<b>Sum andre departementer og finansieringskilder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)</b>	<b>130 146</b>	<b>0</b>	<b>170 428</b>	<b>-40 282</b>
Tilført fra annen virksomhetskapital				0
<b>Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet</b>				<b>-40 282</b>

**Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter), forts****Del II: Ikke inntektsførte tilskudd, bidrag og gaver:**

	Avsetning pr. 31.12.2021	Avsetning pr. 31.12.2020	Endring i perioden
<b>Statlige etater (unntatt NFR og RFF)</b>			
Tiltak/oppgave/formål	48 952	31 532	17 420
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål <sup>1)</sup>	0	0	0
<b>Sum andre statlige etater (unntatt NFR og RFF)</b>	<b>48 952</b>	<b>31 532</b>	<b>17 420</b>
<b>Norges forskningsråd</b>			
Tiltak/oppgave/formål	71 059	48 646	22 413
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål <sup>1)</sup>	0	0	0
<b>Sum Norges forskningsråd</b>	<b>71 059</b>	<b>48 646</b>	<b>22 413</b>
<b>Regionale forskningsfond</b>			
Tiltak/oppgave/formål	-446	-355	-91
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål <sup>1)</sup>	0	0	0
<b>Sum regionale forskningsfond</b>	<b>-446</b>	<b>-355</b>	<b>-91</b>
<b>Andre bidragssystemer</b>			
Kommunale og fylkeskommunale etater	3 198	3 099	98
Organisasjoner og stiftelser	4 013	7 381	-3 368
Næringsliv og private bidragssystemer	12 905	23 082	-10 177
Øvrige andre bidragssystemer	24 388	23 340	1 048
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	29 359	34 985	-5 626
EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål	2 863	562	2 301
<b>Sum andre bidrag<sup>2)</sup></b>	<b>76 726</b>	<b>92 450</b>	<b>-15 724</b>
Andre tilskudd og overføringer <sup>3)</sup>	0	0	0
<b>Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer</b>	<b>76 726</b>	<b>92 450</b>	<b>-15 724</b>
<b>Sum ikke inntektsførte tilskudd og bidrag</b>	<b>196 291</b>	<b>172 273</b>	<b>24 018</b>
<b>Gaver og gaveforsterkninger</b>			
UNIFOR	260	260	0
Tiltak/oppgave/formål/giver	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål/giver <sup>1)</sup>	0	0	0
<b>Sum gaver og gaveforsterkninger</b>	<b>260</b>	<b>260</b>	<b>0</b>
<b>Sum ikke inntektsførte tilskudd og overføringer</b>	<b>196 552</b>	<b>172 533</b>	<b>24 018</b>



**Del III: Ikke inntektsførte bevilgninger (utsatt inntektsføring)**

	Forpliktelse pr. 31.12.2021	Forpliktelse pr. 31.12.2020	Endring i perioden
<b>Kunnskapsdepartementet</b>			
Driftsoppgaver - unntatt investeringsformål			
<i>Periodisering av ordinær driftsbevilgning - KD (bare i delårsregnskap)</i>	0	0	0
<i>Ikke inntektsførte tildelinger til driftsoppgaver (spesifiser og legg til linjer)</i>	0	0	0
Sum tildelinger til driftsoppgaver	<b>0</b>	0	0
Investeringsformål			
<i>Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter</i>	0	0	0
<i>Ikke inntektsførte tildelinger til påbegynte investeringsprosjekter (spesifiser og legg til)</i>	0	0	0
<i>Oppfølging Campusplanen, særtildeling fra KD</i>	10 000	30 000	-20 000
<i>Oppfølging Campusplanen Tårnbygningen, særtildeling fra KD</i>	20 000	0	20 000
<i>Rehabilitering AUD MAX, særtildeling fra KD</i>	20 000	20 000	0
Sum investeringsformål	<b>50 000</b>	50 000	0
<b>Sum Kunnskapsdepartementet</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>	<b>0</b>
<b>Andre departementer</b>			
<i>Periodisering driftsbevilgning - andre departementer (delårsregnskap)</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppgaveformål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppgaveformål</i>	0	0	0
<b>Sum andre departementer</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum ikke inntektsførte bevilgninger</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>	<b>0</b>

1) Vesentlige poster spesifiseres om nødvendig i egne avsnitt under oppstillingen

2) Skal bare omfatte prosjekter som tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13.

3) Skal omfatte tilskudd og overføringer som ikke tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13

Avsetninger til andre formål og investeringer fra Kunnskapsdepartementet	Bevilgning pr. 31.12.2021	Avsetning pr. 31.12.2021 i kr	Avsetning pr. 31.12.2021 i pst.	Referanse
Avsetninger til andre formål	1 467 542	65 813	4 %	N15IV.01
Avsetninger til investeringer	1 467 542	114 333	8 %	N15IV.02
<b>Sum avsetninger fra Kunnskapsdepartementet</b>	<b>1 467 542</b>	<b>180 146</b>	<b>12 %</b>	N15IV.1

**Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet****Note 16 Opptjente, ikke fakturerte inntekter/Mottatt forskuddsbetaling***Beløp i 1000 kroner*

## DEL I

<i>Opptjente, ikke fakturerte inntekter</i>	<b>31.12.2021</b>	31.12.2020
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater <sup>1)</sup>	3 156	2 729
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater <sup>1)</sup>	13	0
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser <sup>1)</sup>	0	105
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private <sup>1)</sup>	4 162	2 287
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre <sup>1)</sup>	2 097	2 049
Andre prosjekter <sup>2)</sup>	0	0
<b><i>Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter</i></b>	<b>9 428</b>	<b>7 171</b>

## DEL II

<i>Mottatt forskuddsbetaling</i>	<b>31.12.2021</b>	31.12.2020
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater <sup>1)</sup>	880	2 918
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater <sup>1)</sup>	571	559
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser <sup>1)</sup>	115	43
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private <sup>1)</sup>	9 025	5 411
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre <sup>1)</sup>	5 410	3 150
Andre prosjekter <sup>2)</sup>	8 047	8 328
<b><i>Sum mottatt forskuddsbetaling</i></b>	<b>24 048</b>	<b>20 409</b>

*Prosjektene spesifiseres etter sin art.*

1) Gjelder aktivitet som faller inn under bestemmelsene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder aktivitet som ikke tilfredsstiller kravene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

**Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet****Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende<sup>2)</sup>***Beløp i 1000 kroner*

	<b>31.12.2021</b>	31.12.2020
Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter) <sup>3)</sup>	672 161	649 861
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger <sup>3)</sup>	1	4 108
Øvrige bankkontoer <sup>1)</sup>	26 433	61 881
Kontantbeholdninger <sup>1)</sup>	37	28
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>698 632</b>	<b>715 878</b>

1) Vesentlige beholdninger skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Bankinnskudd og andre beholdninger skal oppgis i tusen kroner med tre desimaler.

3) Skal samsvare med kontoutskrift for oppgjørskontoen fra Norges Bank.

**Note 18 Annen kortsiktig gjeld***Beløp i 1000 kroner*

	<b>31.12.2021</b>	31.12.2020
Skyldig lønn	0	0
Skyldige reiseutgifter	0	0
Annen gjeld til ansatte	0	0
Påløpte kostnader	59 759	44 221
Midler som skal videreformidles til andre <sup>1)</sup>	0	0
Annen kortsiktig gjeld	26 663	62 093
Gjeld til datterselskap m.v <sup>2)</sup>	0	0
<b>Sum</b>	<b>86 422</b>	<b>106 314</b>

*Spesifikasjon påløpte kostnader:*

Påløpte lønnskostnader	8 456	7 221
Periodiserte påløpte feriedager og fleksitid	28 578	23 648
Periodiserte kostnader kjøp av tjenester	2 555	3 343
Periodiserte kostnader knyttet til drift av bygg og eiendom	18 239	7 549
Periodiserte kostnader knyttet til husleie andre med kontrakt	1 369	0
Sekretariatsfunksjon NOVA	-270	-270
Andre periodiseringer	832	2 729
<b>Sum påløpte kostnader</b>	<b>59 759</b>	<b>44 221</b>

1) Gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder midler som skal videreformidles til andre samarbeidspartnere i neste termin.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Se også note 20 om spesifikasjon av midler som er videreformidlet.

**Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet****Note 20 Videreformidling av midler til andre samarbeidspartnere***Beløp i 1000 kroner*

	<b>31.12.2021</b>	31.12.2020
Sintef energi as	11 317	6 461
Universitetet i Bergen	64	95
NIBIO - Norsk institutt for bioøkonomi	7 164	8 737
Statens strålevern	2 694	3 307
Folkehelseinstituttet	0	2 020
Norsk institutt for vannforskning	3 283	1 931
Universitetet i Tromsø	1 888	507
Universitetet i Oslo	1 315	2 822
NOFIMA	14 912	5 998
Veterinærinstituttet	171	1 628
Institutt for energiteknikk	902	0
NTNU	6 673	6 048
OsloMet	296	170
Meteorologisk institutt	1 634	0
Norges geotekniske institutt	2 509	0
Havforskningsinstituttet	632	796
Sykehuset i vestfold	0	674
Norsk institutt for naturforskning, NINA	1 229	409
Oslo universitetssykehus HF	1 350	0
Tilskudd til øvrige prosjektdeltagere	39 169	35 177
Andre videreformidlinger	0	0
<b>Sum videreformidlinger</b>	<b>97 201</b>	<b>76 779</b>

*Merknad: Noten skal tas i bruk av de institusjoner som foretar videreformidlinger*

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

**Note 30 EU-finansierte prosjekter**

Beløp i 1000 kroner

Prosjektets kortnavn (hos EU)	Prosjektnavn (tittel)	Tilskudd fra Horisont Europa	Tilskudd fra Horisont 2020	Tilskudd fra EUs rammeprogram for forskning (FP7)	Tilskudd fra EUs randsonprogram til FP7	Tilskudd fra andre tiltak/programmer finansiert av EU	SUM	Koordinatorrolle (ja/nei)
ICT4COP	European Commission - Community-Based policing and Post-Conflict Police Reform, ICT4COP ID 653909			1 257			1 257	ja
EUCLEG	H2020 727312 EUCLEG Breeding forage and grain legumes to increase EU's and China's protein self-sufficiency			706			706	nei
DEEP-EST	H2020 - 754304 - DEEP-EST		139				139	nei
OXYTRAIN	OXYTRAIN - H2020_MSCA:ITN-2016 - 722390		-444				-444	nei
MSCA	EU H2020 MSCA-ITN-2016-ETN 722634 PROTECTioN against Endocrine Disruptors; Detection, mixtures, health effects, risk assessment and communication - PROTECTED		886				886	nei
InnovAfrica	European Commission - InnovAfrica			487			487	nei
SiEUGreen	H2020, SiEUGreen		1 620				1 620	ja
MIRACLE	H2020 - 780598 - MIRACLE		2 628				2 628	nei
HBP SGA2	H2020 - 785907 - HBP SGA2		134				134	nei
ABC SALT	H2020 - 764089 - ABC SALT		822				822	nei
RURITAGE	RURITAGE - Rural regeneration through systemic heritage-led strategies			628			628	nei
Chickenstress	Chickenstress H2020-MSCA-ITN-ETN 812777		779				779	nei
PROTECTA	H2020 MSCA-ITN-2017 PROTECTA		926				926	nei
SINO	H2020-SiEUGreen-SINO		1 386				1 386	nei

Nextfood	H2020 771738 NextFood - Educating the next generation of professionals in the agrifood system		3 697				3 697	nei
RoBUTCHER	H2020 - 871631 - RoBUTCHER		2 495				2 495	ja
HBP SGA3	H2020 - HBP SGA3		5 036				5 036	nei
SIMBA	H2020 - GA 818431 - SIMBA		1 308				1 308	nei
eSafe	H2020 - 893135 - eSafe		1 420				1 420	nei
PREVECO	PREVECO - POLNOR			1 242			1 242	nei
sEEnergies	sEEnergies - 846463 (H2020)		42				42	nei
FETOPEN	Fish-AL EU-H2020-FETOPEN-2018-2019-2020-01 828835			1 032			1 032	nei
AQUAFAANG	H2020-817923-AQUAFAANG: Advancing European Aquaculture by Genome Functional Annotation			6 190			6 190	ja
3D-omics	H2020 - 101000309 - 3D-omics		11				11	nei
IMPRESS	IMPRESS H2020-MSCA-ITN-ETN-642893		-712				-712	nei
CUBE	CUBE - Unravelling the secrets of Cu-based catalysts for C-H activation			2 686			2 686	nei
PHOTONFOODS	EU PHOTONFOODS			865			865	nei
iFermenter	GA 790507 iFermenter			373			373	nei
CHARTER	EU/ULAP: CHARTER			734			734	nei
PRODIGIO	PRODIGIO GA- 101007006			538			538	nei
RUMIGEN	konsortiedel H2020 101000226 RUMIGEN			83			83	nei
HoloRuminant	konsortiedel H2020-101000213-HoloRuminant			17			17	nei
RISE	RE20541-VIDEC-MSCA-RISE Visualizing Death Inducing Protein Complexes			20			20	nei
Euro-FBP	ANN: EU-COST-Action no. FA1408-EURO-FBP					20	20	nei
GroupHouseNet	ANN: EU-COST-Action CA15134 - Synergy for preventing damaging behaviour in group housed pigs and chickens (GroupHouseNet)					-44	-44	ja
SalFar	SalFar Saline Farming-Innovative agriculture to protect environmental and economic growth					714	714	nei

BioMass4Value	BioMass4Value- Interreg BSR programme financing					28	28	nei
ECASS	Erasmus+: European Cities Against Segregation 2019-2022					290	290	nei
CULINECO	Erasmus+/DIKU: CULINECO Cultural Innovation through Ecopreneurship					180	180	nei
RomaHealthRisk	RO-NO-2019-0463 RomaHealthRisk					577	577	nei
UK01	Erasmus+, from field to school - 2018-1-UK01-KA201-047873					-15	-15	nei
COST ACTION	EC/Milano Politecnico: COST ACTION Comeinperiphery					38	38	nei
DIGIWATER	Erasmus+ KA2 - DIGIWATER - 621764					394	394	nei
CCWater	Erasmus+ - CCWater - 619456					313	313	nei
Smarten	Erasmus+ - Smarten - KA226 - 094221					367	367	nei
EMABG	Erasmus Mundus EMABG (European Master Degree Animal Breeding and Genetics)					24	24	nei
SWARM	Erasmus+ 597888 - SWARM					42	42	nei
AGREENSMART	Erasmus+ AGreensmart - KA203-080573					36	36	nei
IMPACT	IMPACT - GP/EFSA/ENCO/2018/03					30	30	nei
<b>Sum</b>	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>22 172</b>	<b>16 858</b>	<b>0</b>	<b>2 995</b>	<b>42 024</b>	

#### Forklaring

Tabellen skal omfatte de tiltak/prosjekter ved institusjonen som finansieres av EU og som er utbetalt i regnskapsperioden. Prosjekter som er EU-finansiert, størrelsen på finansieringen (utbetalingen) og navnet og kortnavnet på prosjektene skal rapporteres. Det skal skilles mellom prosjekter som finansieres via Horisont Europa, Horisont 2020, EUs rammeprogram for forskning (FP7 ) og andre EU-finansierte prosjekter. Tilskudd fra EUs randsonerprogram til FP7 skal oppgis særskilt. Institusjoner som har koordinatrorolle i EU-finansierte prosjekter, skal opplyse om dette.

## Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

## Note 31 Resultat - Budsjettoppfølgingsrapport

Beløp i 1000 kroner

	Budsjett for 2021	Regnskap pr 31.12.2021	Avvik budsjett/ regnskap pr 31.12.2021	Regnskap pr 31.12.2020
<b>Driftsinntekter</b>				
Inntekt fra bevilgninger	1 885 898	1 875 045	10 853	1 390 344
Inntekt fra gebyrer	0	0	0	0
Inntekt fra tilskudd og overføringer	417 800	420 019	-2 219	377 690
Salgs- og leieinntekter	172 950	174 332	-1 382	164 554
Andre driftsinntekter	18 000	14 147	3 853	28 679
<i>Sum driftsinntekter</i>	<i>2 494 648</i>	<i>2 483 543</i>	<i>11 105</i>	<i>1 961 267</i>
<b>Driftskostnader</b>				
Varekostnader	1 000	633	367	1 336
Lønn og sosiale kostnader	1 437 462	1 434 910	2 552	1 377 684
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	334 407	330 101	4 306	134 407
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	0	0	0	0
Andre driftskostnader	757 550	755 849	1 701	411 368
<i>Sum driftskostnader</i>	<i>2 530 419</i>	<i>2 521 493</i>	<i>8 926</i>	<i>1 924 795</i>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-35 771</b>	<b>-37 949</b>	<b>2 178</b>	<b>36 472</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>				
Finansinntekter	0	741	-741	659
Finanskostnader	0	579	-579	3 794
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>	<i>0</i>	<i>162</i>	<i>-162</i>	<i>-3 135</i>
<b>Resultat av periodens aktiviteter</b>	<b>-35 771</b>	<b>-37 787</b>	<b>2 016</b>	<b>33 337</b>
<b>Avregninger</b>				
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	0	40 282	-40 282	-34 807
Tilført annen opptjent virksomhetskaptal	0	-2 494	2 494	1 471
<i>Sum avregninger</i>	<i>0</i>	<i>37 787</i>	<i>-37 787</i>	<i>-33 337</i>
<b>Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>				
Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen	0	0	0	0
Avregning med statskassen innkrevingsvirksomhet	0	0	0	0
<i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>				
Tilskudd til andre	0	0	0	0
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning	0	0	0	0
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>



**Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet****Note 32 Datagrunnlaget for indikatorer i finansieringssystemet***Beløp i 1000 kroner*

Indikator	31.12.2021	31.12.2020
<i>Tilskudd fra EU</i>	<b>44 338</b>	32 468
Tilskudd fra Norges forskningsråd - NFR	246 132	233 977
Tilskudd fra regionale forskningsfond - RFF	2 914	3 320
<i>Sum tilskudd fra NFR og RFF</i>	<b>249 046</b>	237 296
Tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA)		
- diverse bidragsinntekter	55 400	39 275
- tilskudd fra statlige etater	71 234	68 651
- oppdragsinntekter	62 551	71 487
<i>Sum tilskudd fra bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet</i>	<b>189 186</b>	179 413

## **Riksrevisjonen sin rapport**

(vert lagd inn i årsrapporten når revisjonsrapporten er motteken frå Riksrevisjonen)

## Del I - Investeringsplan funksjonell og teknisk oppgradering av bygg

Denne delen av investeringsplanen omhandler de midler Universitetsstyret, gjennom de årlige budsjettbehandlingene har satt av til funksjonell og teknisk oppgradering av bygg og oppfølging av Campusplanen. I tillegg er deler av den finansiert gjennom særtildelinger fra Kunnskapsdepartementet.

Beløp i mill. kroner	2022	2023	2024	2025	2026
KA - rehabilitering av eksisterende bygning og oppføring av tilbygg	60,0				
BIOVIT oppføring av nybygg	56,9				
Oppgradering av Aud Max	20,0	75,2	10,0		
Tårn - rehabilitering av fasader og vinduer, tilpasninger i undervisningsarealer	30,0	29,3			
Teknisk og funksjonell oppgradering inne	13,1	6,0	55,0	102,0	107,0
Parkanlegg restaurering, teknisk oppgradering uteområdene	8,6	6,0	5,5	5,5	5,5
Relokalisering av Universitetsadministrasjonen (Tårn, Ur, Ormen Lange, Akropolis )	26,0				
Uforutsette hendelser / lov - og forskriftspålagte investeringer	6,2	5,0	10,0	10,0	10,0
Læringsmiljømidler	5,2	3,6	3,6	3,6	3,6
Forskningsinfrastrukturmidler	1,2	2,4	2,4	2,4	2,4
Mindre miljøtiltak	2,3	1,5	1,5	1,5	1,5
Nasjonalt kompetansesenter for vann- og avløpsinfrastruktur	17,6	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Sum teknisk og funksjonell oppgradering og investeringer</b>	<b>246,9</b>	<b>129,0</b>	<b>88,0</b>	<b>125,0</b>	<b>130,0</b>
Beløp i mill. kroner	2022	2023	2024	2025	2026
Midler til funksjonell og teknisk oppgradering av bygg	102,2	110,0	118,0	125,0	130,0
Oppgraderingsmidler for Aud Max, Særtildeling KD	12,0	8,0			
Oppgraderingsmidler for Tårn , Særtildeling KD	20,0				
Prognose, salg av tomter	2,0	10,0			
Avsatte midler per 31.12.21, Nasjonalt komp.senter for vann- og avløpsinfrastruktur	17,6				
Avsatte midler per 31.12.21	64,2	-29,0	-29,9	0,1	0,1
<b>Samlet finansiering inkludert engangsmidler <sup>1)</sup></b>	<b>218,0</b>	<b>99,0</b>	<b>88,1</b>	<b>125,1</b>	<b>130,1</b>

<sup>1)</sup> Flere større prosjekter vil være i utførelsesfase i 2022-2023 og ordinære tildelinger sammen med øremerkede tilskudd vil ikke dekke årlige investeringskostnader i disse to årene jfr. rapport per 2. tertial. For å kunne ferdigstille igangsatt realisering av campusplan og gjennomføre planlagte vedlikeholdsprosjektene , vil det forskutteres fra 2024 tildelingen, 29 mill. kroner i 2022 og ytterligere 1 mill. i 2023.

## Del II - Investeringsplan sentralt avsatte midler til vitenskapelig utstyr

Denne delen av investeringsplanen omhandler sentralt avsatt midler til vitenskapelig utstyr. Dette er midler som Universitetsstyret har satt av i forbindelse med de årlige budsjettbehandlinger og som Forsniningutvalget (FU) ved NMBU etter søknad fra fakultetene har fordelt. Midlene overføres fakultetene i det investeringen er gjennomført.

<i>Vedtatte, ikke igangsatte prosjekter og oppgaver</i>			
Enhet	Utstyr (Beskrivelse av utstyret)	Beløp (1000 kroner)	Planlagt tidspunkt for anskaffelse (år)
BIOVIT	Chromium Controller & Next GEM Accessory Kits	1 088	2023
KBM	Bioreaktorsystem med styringsenhet og reaktor for å dyrke og observere bakteriekulturer	560	2023
MINA	Picarro G2508 gas concentration analyzer med tilhørende utstyr	1 133	2023
REALTEK	Sensorlab smart farming/presisjonslandbruk	1 147	2023
REALTEK	HPLC-MS High Performance Liquid Chromatography with a Mass Spectrometer for chemical detection and quantification	1 286	2023
VET	Kryokammer til eksisterende ultramikrotom for produksjon av frysesenitt til elektronmikroskopi, samt trimmekniv	481	2023
BIOVIT	Treningsmaskin for forsøkshest	59	2022
MINA	HPIC – høgtrykk ionekromatografisystem	1 000	2022
BIOVIT	Tunnelproduksjon av matplanter og utstyrspakke	805	2022
BIOVIT	Laboratorieekstruder til produksjon av spesialfôr	461	2022
<b>Sum</b>		<b>8 021</b>	

### Del III - Investeringsplan midler avsatt ved fakultetene til investeringer i utstyr

Denne delen av investeringsplanen omhandler midler, som enheten innenfor egne rammer har prioritert å sette av til nødvendig fornying av sin utstyrspark.

<i>Vedtatte, ikke igangsatte prosjekter og oppgaver</i>			
Enhet	Utstyr (Beskrivelse av utstyret)	Beløp (1000 kroner)	Planlagt tidspunkt for anskaffelse (år)
REALTEK	Utstyrstildeling 2019 - Verksted (Flø)	2 000	2022
REALTEK	Utstyrstildeling 2019 - Måleutstyr (Flø)	96	2022
REALTEK	Utstys-/arealtildeling 2020 - undervisningslabber	1 500	2023
REALTEK	Utstys-/arealtildeling 2020 - Campuslisens Overleaf	690	2022
REALTEK	Utstys-/arealtildeling 2020 - Orion cluster	150	2022
REALTEK	Utstys-/arealtildeling 2020 - Studentlab FYS103	135	2022
REALTEK	Utstys-/arealtildelign 2020 - HPLC	600	2022
REALTEK	Utstys-/arealtildeling 2020 - master NVE	89	2023
REALTEK	Utstys-/arealtideling 2020 - Belysning	278	2023
REALTEK	Achim Kohler 2017 - Raman spectroscopy	696	2023
REALTEK	Maskinelementer - maskin (Stemsrud)	200	2023
REALTEK	IT-utstyr - geomatikk (Denby)	125	2023
REALTEK	Oppgradering undervisningsrom - realfag (Grimenes)	818	2023
REALTEK	Skolelab - SLL (Lefdal)	185	2023
REALTEK	Overvann inne - vann (Nilsen)	40	2022
REALTEK	Vannrenselab fløy 4 - vann (Heistad)	200	2023
KBM	Ny autoklav	515	2022
BIOVIT	Chromium Controller & Next GEM Accessory Kits	1 088	2022
BIOVIT	Autoklav - Plantecellelab	905	2022
BIOVIT	Mikroplate-leser -Plantecellelab	175	2022
BIOVIT	Bærbar bladarealmåler	76	2022
BIOVIT	Stoffskifte - minilaster	575	2022
<b>Sum</b>		<b>11 138</b>	
<i>Påbegynte investeringsprosjekter</i>			
Enhet	Utstyr (Beskrivelse av utstyret)	Beløp (1000 kroner)	Planlagt tidspunkt for anskaffelse (år)
KBM	2 stk sentrifuger, sak 21/04797	942	2022
BIOVIT	Treningsmaskin for forsøkshest	67	2022
BIOVIT	Tunnelproduksjon av matplanter og utstyrspakke	805	2022
<b>Sum</b>		<b>1 814</b>	

Noregs miljø- og biovitenskapelige universitet  
Postboks 5003, 1432 Ås  
Tlf.: 67 23 00 00  
[www.nmbu.no](http://www.nmbu.no)

Norwegian University of Life Sciences  
Box 5003, NO-1432 Ås, Norway  
Phone: +47 67 23 00 00  
[www.nmbu.no](http://www.nmbu.no)